

Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales Ejercicio 2023

30/11/2023



**Consultoría
Empresarial S.C.**
Innovación, Desarrollo y
Gestión para el Futuro

ÍNDICE DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	1
OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN DE DISEÑO	4
OBJETIVO GENERAL	5
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	5
CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN	6
CONTENIDO DE LA EVALUACIÓN	7
ESQUEMA METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN	9
TEMA I. CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA	10
TEMA II. JUSTIFICACIÓN DE LA CREACIÓN Y DEL DISEÑO DEL PROGRAMA ..	15
TEMA III. CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	28
TEMA IV. POBLACIÓN POTENCIAL Y OBJETIVO Y MECANISMOS DE ELEGIBILIDAD	35
TEMA V. ANÁLISIS DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS Y SU VINCULACIÓN CON EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL ELEGIBILIDAD	44
TEMA VI. COMPLEMENTARIEDADES, COINCIDENCIAS Y DUPLICIDADES CON OTROS PROGRAMAS FEDERALES Y/O ESTATALES DEL PROGRAMA	74
TEMA VII. PERSPECTIVA DE GÉNERO Y ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS	76
PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CON ENFOQUE SOCIAL	79
CALIDAD Y SUFICIENCIA DE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE PARA LA EVALUACIÓN	84
HALLAZGOS POR TEMA METODOLÓGICO	86
ANÁLISIS FODA	90
CONCLUSIONES	98
ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	101
BIBLIOGRAFÍA	103
ANEXOS	106
Anexo I. Formato para la Difusión de los Resultados de la Evaluación	107
Anexo II. De la Lógica Horizontal y Vertical de la Matriz	113
Anexo III. Características de los Indicadores para Resultados	146
Anexo V. Árbol de objetivos	151
Anexo VI. Matriz de alternativas	152
Anexo VII. Metas de Indicadores	153
Anexo VIII. Valoración Final del Diseño del Programa	159
Anexo IX. Complementariedades, coincidencias y duplicidades entre Programas federales o estatales	161
Anexo X. Aspectos Susceptibles de Mejora	164

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

RESUMEN EJECUTIVO



RESUMEN EJECUTIVO

El objetivo de la Evaluación de Diseño en Tiempo Real, en su ejercicio fiscal 2023 es, “evaluar el diseño del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC) determinando la pertinencia de su lógica de intervención y los instrumentos que emprenden para atender un problema público, con la finalidad de identificar si contiene los elementos necesarios que permitan prever de manera razonable el logro de sus metas y objetivos, a efecto de instrumentar mejoras y la generación de información que contribuya a su fortalecimiento, consolidación y mejora de su desempeño”.

Para la obtención de información se realizó un análisis de gabinete al conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, la sistematización y la valoración de información contenida en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos y sistemas de información, entre otros. Este análisis valorará los aspectos normativos, el marco contextual en el que se desarrolla el Pp y la información recabada en el trabajo de campo. El trabajo de campo a la estrategia de recopilación de información mediante técnicas cualitativas como: entrevistas estructuradas y semi- estructuradas realizadas a través diversos medios de comunicación o in situ. Una vez realizado el análisis de la información, los principales hallazgos son:

- El Programa entrega dos diferentes tipos de bienes y/o servicios, los apoyos económicos o subsidios y los apoyos económicos en especie.
- Se dispone de Reglas de Operación (ROP) del Programa, publicadas en el Periódico Oficial del Estado, donde se da a conocer la información específica de los apoyos que el Programa otorga a sus beneficiarios a través de sus Acciones, Componentes, Propósito y Fin.
- El Programa cumple con tener un diagnóstico desarrollado expofeso; sin embargo, el documento es susceptible de ajustes y requiere ser validado por la Secretaría de Hacienda para cabal cumplimiento de la normativa.
- El Programa se vincula a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional en forma clara y sólidamente establecida; específicamente con líneas de acción, temas y ejes específicos del Programa Sectorial de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2027, Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).
- Para la determinación de las poblaciones se utiliza una metodología con estadística existente, sin embargo, en la descripción de la población potencial se indica que son las y los empresarios de MIPyMEs comerciales en el Estado con problema, no se observó la metodología para la determinación de las poblaciones.
- Las actividades cumplen con la sintaxis de la metodología de marco lógico, además son suficientes y necesarias para el logro de los componentes y sus supuestos son válidos.
- La sintaxis de todos los componentes es correcta y los supuestos válidos. Todos los bienes y servicios de los componentes se encuentran vinculados a las reglas de operación vigentes y al menos a una línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo (PED).
- El componente C01, C02, C03, C04 y C05 su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El 89% de los indicadores cumplen con los criterios CREMAA.
- A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar y no se establece la periodicidad; a nivel componentes y actividades es necesario solicitar la información al personal de la SIDE.



- Se identificaron coincidencias con el Programa federal Promoción y fomento del desarrollo y la innovación de los sectores industrial, comercial y de servicios, ya que su objetivo y población objetivo son similares.
- Se identificaron complementariedades con los Programas federales: Fortalecimiento de la competitividad y transparencia del marco regulatorio que aplica a los particulares; y, Capacitación para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos para el Trabajo y/o Emprendimiento ya que sus componentes son similares, pero atienden a población diferentes; y los programas estatales: Apoyo para el Fomento a la Innovación, Competitividad y Fortalecimiento Empresarial; Ciencia, Tecnología E Innovación; Planeación, Evaluación y Conducción del Desarrollo Económico con poblaciones similares pero componentes diferentes; y, Apoyo al Fortalecimiento y Desarrollo Industrial componentes similares pero población diferente.
- El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, en los cuales se localizan los documentos normativos, sus principales resultados y contacto ciudadano.

Con base en el análisis anterior se concluye que “El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, tiene una justificación de su creación y diseño, sustentado en un Diagnóstico propio, atiende un Problema claramente definido en su área de enfoque y Población Potencial, cuenta con normativa y reglas de operación vigentes. El PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal, pero si tiene una lógica vertical; adicionalmente el programa tiene una perspectiva de género con acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres”.

Por lo que se recomienda:

- Complementar el Análisis de Alternativas de manera que justifique el tipo de intervención del Programa frente a otras alternativas de solución del Problema que atiende.
- Aplicar la metodología de marco lógico a la MIR del Programa, para la generación de la lógica vertical y horizontal.
 - En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos, por lo que se sugiere sustituirlos por el nombre completo.
 - A nivel Fin y Propósito, incluir nombre a los medios de verificación y establecer periodicidad.
 - Modificar los indicadores a nivel Fin y Propósito, se propone (“Variación porcentual del índice de competitividad estatal del IMCO” y “Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas”, respectivamente.
 - Corregir el nombre del indicador ya sea por contener un acrónimo o porque contiene palabras de más (más de 10 palabras en el nombre). Aplica al C01, C03, C04, C0102, C0103, C301 (ambos indicadores), C0402, C0403, C0404, C0502, y C0503.
 - Incluir la línea base en el Fin y componente C4.
 - Incluir las metas en el componente C4.
 - Corregir la dimensión en el componente C01, C02, C03, C04 y C05.
 - La actividad C0302 contienen dos acciones, por lo que es necesario dividir la actividad en dos.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales.
Ejercicio 2023**

OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN DE DISEÑO



OBJETIVO GENERAL

Evaluar el diseño del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC) determinando la pertinencia de su lógica de intervención y los instrumentos que emprenden para atender un problema público, con la finalidad de identificar si contiene los elementos necesarios que permitan prever de manera razonable el logro de sus metas y objetivos, a efecto de instrumentar mejoras y la generación de información que contribuya a su fortalecimiento, consolidación y mejora de su desempeño.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Analizar y valorar la justificación de la creación y diseño del Programa;
2. Identificar y analizar la alineación y contribución del Programa con la planeación estratégica;
3. Identificar la población potencial, objetivo y mecanismos de elegibilidad;
4. Analizar y valorar la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), así como la vinculación con el Programa Operativo Anual (POA);
5. Identificar posibles complementariedades, coincidencias o duplicidades con otros Programas de la Administración Pública Federal (APF) y/o Estatal; e
6. Identificar si el Programa en sus acciones considera la perspectiva de género y su atención a algún derecho humano.



CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN

“IDG Consultoría Empresarial S.C. (IDG) reconoce que la información y documentación que la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) como entidad contratante proporcionó, así como los datos y resultados obtenidos de la prestación de los servicios de consultoría, son propiedad de Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE), con el carácter confidencial y/o reservado en términos de la normatividad aplicable y las disposiciones del Contrato/Convenio. El monto que SIDE pagó a IDG en los términos del contrato de prestación de servicios que suscriban, incluye la titularidad de los derechos patrimoniales a favor del Ente Público contratante, referente a los entregables y demás que resulten derivados de los servicios en materia de la contratación, por lo que la IDG no tendrá derecho a cobrar cantidad adicional por este concepto; en el entendido de que la metodología, herramientas y demás conocimientos que el propio consultor utilice para la prestación de los servicios, seguirán siendo propiedad de éste último. Ambas partes acuerdan que la transmisión de los derechos patrimoniales referida en el párrafo anterior será ilimitada en cuanto a su temporalidad, en atención a la inversión requerida para la presente contratación”.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales.
Ejercicio 2023**

CONTENIDO DE LA EVALUACIÓN



La Evaluación de Diseño en Tiempo Real, se divide en siete temas, conteniendo preguntas de acuerdo a cómo se especifica a continuación:

TEMA	DESCRIPCIÓN	PREGUNTAS
I.Características del Programa.	Contiene la información básica acerca de las características del Programa presupuestario.	No aplica
II.Justificación de la creación y del diseño del Programa	Analiza la justificación de la creación y del diseño del Programa presupuestario.	1-6
III.Contribución del Programa a la Planeación Estratégica.	Analiza si el Programa presupuestario es congruente en su Marco Normativo y si está vinculado a los Planes de Desarrollo vigentes y Objetivos de Desarrollo Sostenible o Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.	7-10
IV.Población Potencial y Objetivo y Mecanismos de Elegibilidad.	Identifica la definición y cuantificación de las poblaciones para definir la población objetivo del Programa presupuestario y si cuenta con mecanismos de elegibilidad y selección de sus beneficiarios; así como el establecimiento de una adecuada estrategia de cobertura (corto, mediano y/o largo plazo).	11-16
V.Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados y su vinculación con el Programa Operativo Anual.	Analiza y valora el diseño general de la MIR del Programa presupuestario, es decir evalúa la definición de sus objetivos, indicadores y metas y su relación entre sí a través de la lógica vertical y horizontal; así como la vinculación con el POA.	17-28
VI.Complementariedades, Coincidencias y Duplicidades con otros Programas Federales y/o Estatales.	Identifica si el Programa presupuestario cuenta con posibles complementariedades, coincidencias y duplicidades con otros Programas Federales y/o estatales.	29
VII.Perspectiva de Género y Enfoque de Derechos Humanos.	Identifica si el Programa presupuestario incluye acciones de perspectiva de género y si atiende a algún derecho humano.	30-31

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales.
Ejercicio 2023**

ESQUEMA METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN



TEMA I.

CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA

Antecedentes:

El emprendimiento en México es un propulsor del crecimiento económico como en cualquier otro lugar y se refiere al concepto de desarrollar y administrar una empresa comercial con el fin de obtener ganancias asumiendo varios riesgos en el mundo empresarial, las y los emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas “MIPyMEs”, constituyen a la columna vertebral de la economía nacional por su alto impacto en la generación de empleos y en la producción de bienes y servicios nacionales, en Chihuahua hay 127 mil 078 MIPyMEs, las cuales con base a los resultados definitivos de los Censos Económicos publicados en 2019 por el INEGI mediante el Sistema Armonizado de Información Censal “SAIC”, estas empresas concentran el 45.1% de la Producción Bruta Total Estatal y generan 1 millón 374 mil 885 empleos, según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo publicada por “INEGI” al III Trimestre de 2022 a través de sus tabulados.

Las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio y de servicios se enfrentan a diversas limitantes que provocan un lento crecimiento y desarrollo, lo cual se debe a pocos o nulos conocimientos administrativos, escaso soporte financiero que permita garantizar el crecimiento de la empresa y desconocimiento del mercado; en conjunto, ello complica el posicionamiento de los productos en mercados regionales, nacionales e internacionales. En este sentido el Gobierno del Estado de Chihuahua instrumenta acciones para mejorar el entorno económico y apoyar directamente a las empresas, con el propósito de crear las condiciones que contribuyan a su establecimiento, crecimiento y consolidación, implementando el Programa “Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales”.

El Programa inició operaciones en el ejercicio 2010 bajo el nombre de Fomento al Desarrollo Comercial, atendiendo a la misma población objetivo otorgando apoyos muy similares a las MIPyMEs, cambiando a esta modalidad de Programa en el año 2020.

Identificación del Programa presupuestario

Nombre: Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales

Clave presupuestal: 1S050B1

Siglas: PADEyEC

Definición del programa: Generar sinergias que fortalezcan las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de los servicios para la creación de nuevas empresas, asesorías, certificaciones, apoyos económicos, así como gestiones; a fin de que se integren a cadenas de valor, y aumentan su esperanza de vida.

Ente público coordinador: Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE)

Año de inicio de operación: 2020.

Fuentes de financiamiento: Recursos del Estado (recursos fiscales) y recursos del Fondo



General de participaciones (FGP) (recursos federales).

Problema o necesidad pública que se busca atender:

Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas.

Misión y Visión del Ente Público operador del Programa y su relación lógica con la problemática a atender.

Según el documento de focalización de la población objetivo 2023 PRBRREP203 ¹, la misión y visión se definen de la siguiente forma:

Misión: Desarrollar un entorno favorable, mediante la puesta en marcha de las políticas públicas efectivas que mejoren la competitividad de las empresas e impulsen la prosperidad de las y los chihuahuenses.

Visión: Transformar al estado de Chihuahua en una economía líder en áreas de alto valor, con gran capacidad de resiliencia y competir a nivel global de manera sustentable, desarrollando el talento, la innovación, la tecnología, la competitividad empresarial y el ecosistema de emprendimiento para mejorar la calidad de vida de las y los chihuahuenses.

La misión y la visión de la Secretaría mantienen una relación lógica con el problema que se pretende atender, dado que, promueve apoyos para las MIPyMEs, a fin de aumentar su esperanza de vida de las empresas, generando prosperidad de las y los chihuahuenses.

Alineación a los Planes Nacional y Estatal de Desarrollo vigentes

El Programa se encuentra alineado con el Plan Nacional de Desarrollo y con el Plan Estatal de Desarrollo de la siguiente forma:

Tabla 1.1. Programas Alineación al Plan Nacional y Plan Estatal

Programa		Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027
Fin: Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Eje:	3. Economía	2. Crecimiento económico innovador y competitivo.
	Objetivo:	Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo.	Contribuir en incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de la permanencia en el mercado.
Propósito: Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Estrategia:		E1. Facilitar e impulsar la promoción de los productos chihuahuenses de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales. E2. Impulsar la participación de las empresas de la industria de la transformación a esquemas de economía circular y transición de

¹ Reporte de Focalización de la Población Objetivo PRBRREP203, 2023
Página 11 de 165



Programa		Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027
			nuevas tecnologías que cuiden el medio ambiente. E3. Incrementar y facilitar servicios de asesoría a MIPyMEs para mejorar la gestión de estas, que permita la incursión a nuevos mercados nacionales e internacionales. E4. Mejorar los servicios para la creación de nuevas empresas.
C01; Apoyos económicos para la consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados.	Línea de acción:		E1.1. Promover los productos chihuahuenses en mercados y canales más atractivos tanto nacionales como internacionales.
C02: Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados.	Línea de acción:		E2.1 Impulsar proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.
C03: Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para la incursión en nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados.	Línea de acción:		E3.2. Impulsar ferias locales, regionales y nacionales con participación de MIPyMEs y emprendimientos chihuahuenses. 1.2. Impulsar capacitación focalizada en comercio exterior para MIPyMEs y emprendimientos.
C04: Servicios para la creación de nuevas empresas brindados.	Línea de acción:		E4.1. Mejorar la gestión para el registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). E4.2. Mejorar la atención a las y los usuarios para la apertura de nuevas empresas a través del SARE.
C05: Proyectos de emprendimiento realizados.	Línea de acción:		E3. 1. Desarrollar talento para el fortalecimiento de MIPyMEs y emprendimientos competitivos.

Fuente: Elaboración propia a partir del dcto. de Alineación de Programas Presupuestarios Vigentes PRBRREP507B, 2023² y Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024³ y Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027⁴

Bienes y/o servicios que ofrece, así como sus metas programadas

De acuerdo con las Reglas de Operación (ROP) del Programa⁵ en su artículo 8 indica que “los apoyos otorgados en el marco del Programa consisten en recurso estatal, catalogado como capítulo 4000 de transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, se entregan de la siguiente manera:

² Alineación de Programas Presupuestarios Vigentes PRBRREP507B, 2023.

³ Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

⁴ Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027

⁵ Reglas de Operación del Programa de Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, 2023.



I. Apoyos económicos o subsidios:

Los apoyos son entregados a la persona beneficiaria a través de transferencias o cheques bancarios, y su monto dependerá de los impactos de cada proyecto, así como de la evaluación y validación llevada a cabo por las personas integrantes del Comité Técnico de Evaluación.

II. Apoyos económicos en especie:

Pago de la participación en: ferias, encuentros de negocios, misiones comerciales, asistencia a foros y exposiciones estatales, nacionales o internacionales, así como para capacitación o certificación, distintivos, consultorías enfocadas al emprendimiento, vinculación de proyectos de emprendimiento, apoyos para la capacitación empresarial e implementación, asesorías y gestión empresarial.

A continuación, se presenta un resumen extraído de la MIR del Programa, con el fin de mostrar su relación con los tipos de apoyo que entrega (Tabla 1.2.).

Tabla 1.2 Bienes y/o servicios otorgados por el Programa y sus valores programados

Nivel	Resumen narrativo	Unidad de medida	Valor programado	Tipo de apoyo
C01	Apoyos económicos para la consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Empresas	20	Apoyos económicos en especie
C02	Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Empresas	150	Apoyos económicos y/o en especie
C03	Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Asesoría	4,100	Apoyos económicos y/o en especie

Fuente: Elaboración propia. MIR versión autorizada PBRPGMIDRP002, 2023. ROP, 2023.

Definición y cuantificación de la población potencial y objetivo

El Programa define a su población **potencial** como “Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado con problema” y a su población objetivo como “Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado que se pretende atender.”, como se puede observar en el documento de Focalización de la Población Objetivo PRBRREP203, 2023⁶, quedando cuantificados de la siguiente manera:

⁶ Focalización de la Población Objetivo PRBRREP203, 2023



Tabla 1.3. Población potencial y objetivo y su relación de cobertura

Población	Mujeres	Hombres	Total	Porcentaje
Potencial	10,158	15,237	25,395	100.00
Objetivo	3,148	4,722	7,870	30.99

Fuente: Elaboración propia. Reporte focalización de la población objetivo PRBRREP203.

La proporción que conservan las mujeres y los hombres en relación con el total de empresarios es de 40% a 60% respectivamente.

Reglas de operación o normativa que explique el funcionamiento del Programa

El Programa cuenta con Reglas de Operación publicadas el 11 de febrero del 2023 en el Anexo al Periódico Oficial del Estado por medio del acuerdo N° 009/2023. En ellas se indica su funcionamiento, ya que en estas, determina el objeto del Programa, los objetivos, la población objetivo, la cobertura geográfica, las características de los apoyos (tipo, modalidad y finalización o exclusión), los criterios y requisitos de selección, el procedimiento de selección, derechos, obligaciones y sanciones, cronología de los procesos, como se realiza la verificación y control, su evaluación, la transparencia y rendición de cuentas, la contraloría social, el blindaje electoral, la determinación de igualdad de género, y la vigencia.

Presupuesto aprobado y modificado para el ciclo fiscal evaluado

En relación con el recurso financiero del Programa, este solo cuenta con dos fuentes de financiamiento recursos fiscales y recursos federales, y el presupuesto original recibió una modificación al alza, quedando de la siguiente forma (tabla 1.4):

Tabla 1.4. Presupuesto autorizado y modificado del Programa

Fuentes de Recursos		Presupuesto autorizado	%	Presupuesto modificado	%
Recursos Fiscales	Recursos del Estado	5,382,500.58	55.27	6,815,875.29	57.39
Recursos Federales	Fondo General de Participación	4,356,147.00	44.73	5,059,931.13	42.61
	TOTAL	9,738,647.58	100.00	11,875,806.42	100.00

Fuente: Elaboración propia. Seguimiento al Programa Operativo Anual primer trimestre PRBRREPX007, 2023⁷

⁷ Seguimiento al Programa Operativo Anual primer trimestre PRBRREPX007, 2023



TEMA II. JUSTIFICACIÓN DE LA CREACIÓN Y DEL DISEÑO DEL PROGRAMA

1. Con fundamento en el numeral 5.1 Disposiciones Generales del Proceso de Programación, atribuibles a los Lineamientos de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el ejercicio fiscal, todos los Pp nuevos o con cambios sustanciales deberán elaborar un diagnóstico. En este sentido, ¿El Pp cuenta con un documento diagnóstico que presente el problema o necesidad pública que justifique el diseño del PP?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	El programa desarrollo el documento de diagnóstico al cual se le propone incorporar una estrategia de cobertura, incluir la Ubicación territorial de la población afectada y mejorar el Análisis de Alternativas

El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC) cuenta con el Diagnóstico Programa Presupuestario 1S050B1 - Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales⁸ desarrollado exprofeso en cumplimiento de los elementos básicos de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), establecida a partir de la Metodología del Marco Lógico, y en atención a lo dispuesto el Acuerdo por el cual se expiden los lineamientos generales de la administración pública estatal para regular los procesos de planeación, programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2023, y de acuerdo al documento “Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales⁹” emitido por la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua. En este documento se presenta la evidencia que dimensiona la situación y la necesidad de contar con apoyos como los que promueve el Programa. Por ello, se determina que el PADEyEC 2023 cumple con esta especificación señalada en las Disposiciones Generales del Proceso de Programación 2023¹⁰.

Por lo anterior, aunque el PADEyEC 2023 cumple con esta especificación señalada en las Disposiciones Generales del Proceso de Programación 2023¹¹, este documento de Diagnóstico no ha sido validado por la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua, y, a

⁸ Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua (2023). Diagnóstico Programa Presupuestario 1S050B1 - Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. 43 páginas.

⁹ Unidad Técnica de Evaluación y Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (2022). Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales. Disponible en: <http://ihacienda.chihuahua.gob.mx/tfiscal/indtfisc/pae/diagnostico22.pdf>. Consultado el 18/08/2023.

¹⁰ Secretaría General de Gobierno del Estado de Chihuahua (2022). Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2023. Folleto Anexo al Periódico Oficial. No. 065. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/attach2/periodico-oficial/anexos/2022-08/ANEXO%2065-2022%20ACUERDO%20LINEAMIENTOS%20GENERALES%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA%20ESTATAL.pdf>. Consultado el: 12/03/2023.

¹¹ Secretaría General de Gobierno del Estado de Chihuahua (2022). Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2023. Folleto Anexo al Periódico Oficial. No. 065. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/attach2/periodico-oficial/anexos/2022-08/ANEXO%2065-2022%20ACUERDO%20LINEAMIENTOS%20GENERALES%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA%20ESTATAL.pdf>. Consultado el: 12/03/2023.



juicio de la Instancia Técnica Evaluadora del Programa 2023, aún requiere realizar los ajustes mínimos que se señalan en los siguientes párrafos.

Se sugiere mejorar el documento de Diagnóstico, específicamente en el apartado destinado a la **Estrategia de Cobertura del Programa**, asegurando que éste considere un horizonte de corto, mediano y/o largo plazo, puesto que actualmente sólo maneja una meta de cobertura anual para el ejercicio 2023.

Por otra parte, al analizar en su conjunto el Problema o necesidad pública que el Programa busca atender (*“Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas”*), su Población Potencial (*“Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado con problema”*) y su Población Objetivo (*“Las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPyME) comerciales”*), en el diagnóstico se señala que esta última corresponde a 25,395 unidades económicas distribuidas en todo el Estado de Chihuahua, pudiéndose observar que estas poblaciones no consideran la situación problemática que el mismo diagnóstico cita reportada por la Demografía de los Negocios 2019-2021 del INEGI y que señala que de cada 100 establecimientos que nacen casi 52 mueren antes de cumplir 2 años, es decir, el problema se debería focalizar más en la MIPYMES de menos de dos años de creación y no necesariamente en todas las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPyME) comerciales.

Por último, se propone incluir en el Diagnóstico la **Ubicación territorial de la población afectada** y mejorar el **Análisis de Alternativas** que se presenta. Esto último de manera que las alternativas que se presenten representen acciones o medios diferentes para lograr la solución del Problema. El resultado será elegir la alternativa óptima desde el punto de vista técnico, de mínimo costo desde el punto de vista económico y más pertinente, desde el punto de vista institucional, a la luz de la misión y objetivos estratégicos de la instancia operadora.



2. ¿El problema o necesidad pública que busca atender el Pp cuenta con las características siguientes?

- a. Se define de manera clara, concreta, acotada y es único (no se identifican múltiples problemáticas).
- b. Se formula como un hecho negativo o como una situación que puede ser revertida.
- c. Se especifica su área de enfoque o población potencial y la ubicación de dónde se presenta.
- d. Identifica un cambio (resultado) sobre la población objetivo (es decir, no solo se define como la falta de un bien, servicio o atributo).

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El problema o necesidad pública cuenta con todas las características que busca atender el Programa

El problema o necesidad que buscó atender el Programa se encuentra identificado en el documento de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023¹² proporcionado por la instancia ejecutora, como: ***Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio del estado de Chihuahua tiene limitada esperanza de vida en sus empresas. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio y servicios corresponden a 25,395 que requieren de herramientas y apoyos para elevar su nivel de crecimiento.*** Este problema está redactado de manera clara, y es único; además, se expresa como un hecho negativo o como una situación que puede ser revertida, identificando un cambio sobre la población objetivo y especificando de manera general su población potencial (sin delimitar la ubicación de dónde se presenta), existiendo además una relación lógica en el esquema de la Metodología de Marco Lógico, entre el Problema Central y el Objetivo Central en el Árbol del Problema¹³ y el Árbol de Objetivos¹⁴, respectivamente.

Se detectó una variación con la redacción de la definición del Problema de la MIR con respecto a los Árboles de Problemas y de Objetivos, donde en estos últimos se señala sólo el primer enunciado del problema, es decir: ***Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas***, sin el segundo enunciado que aparece en la MIR.

¹² Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPGMIDRP002. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Última actualización: 27/02/2023. Fecha impresión: 07/03/2023.

¹³ Árbol del Problema del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPOAPRRP001. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha impresión: 05/26/2023.

¹⁴ Árbol del Objetivos del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPOAOBRP002. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha impresión: 05/0265/2023.



<p>1 ★</p> <p>El problema o necesidad pública cuenta con una de las características que busca atender el Pp.</p>	<p>2 ★ ★</p> <p>El problema o necesidad pública cuenta con dos de las características que busca atender el Pp.</p>
<p>4 ★ ★ ★ ★</p> <p>El problema o necesidad pública cuenta con todas de las características que busca atender el Pp.</p>	<p>3 ★ ★ ★</p> <p>El problema o necesidad pública cuenta con tres de las características que busca atender el Pp.</p>



3. ¿El problema o necesidad pública que atiende el Programa presupuestario identifica sus causas y efectos en un esquema descriptivo o gráfico considerando las siguientes características?

- a. Es un resultado directo de las principales causas identificadas en el análisis de la problemática.
- b. Se vincula directamente con los principales efectos identificados en el análisis de la problemática.
- c. Existe lógica causal entre sus causas y efectos, incluyendo aquellas causas que no son atribución directa del Pp, pero inciden directamente en el problema público.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	3
Justificación:	El Problema muestra todas las características para identificar las causas y efectos en un esquema descriptivo.

La instancia operadora del Programa brindó evidencia de un análisis descriptivo del Problema que atiende, contenido en el documento PBRPOAPRRP001bÁrbol de Problemas¹⁵. En este documento, se identifica causas y efectos jerárquicos del Problema en una relación lógica descriptiva, derivada directamente de las principales causas y efectos identificados en el análisis de la problemática. Se presentó también un documento gráfico de este Árbol de Problemas (**Anexo IV. Árbol de problemas**), donde se muestran las relaciones descritas.

En este sentido, la problemática que el Programa atiende es derivada de dos causas principales que a su vez tienen causas asociadas, las cuales son citados en el Árbol de Problemas como: **1) Insuficientes apoyos para MIPyMEs con oferta exportable** (Insuficientes asesorías para la comercialización en mercados internacionales, deficiente capacitación empresarial en temas de exportación internacional y escasa promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales); **2) Insuficiente certificación comercial** (Desconocimiento del trámite para su revisión y documentos dispersos y, escasa información y documentos para validar el proceso de certificación); **3) Insuficientes asesorías con eficiente gestión estratégica para la incursión en nuevos mercados nacionales en temas empresariales** (Limitada participación en ferias nacionales y, escasa capacitación empresarial a MIPyMEs); **4) Desconocimiento en la normatividad que regula los trámites administrativos para la creación de nuevas empresas** (Sobrerregulación de la normatividad en los trámites administrativos para la creación de nuevas empresas, limitada información acerca de las normas de etiquetado de productos a comercializar, insuficiente sensibilización de las y los empresarios acerca del registro de signos distintivos y, escaso interés en constituir sus empresas y regularizar su situación fiscal) y; **5) Escaso desarrollo de proyectos de emprendimiento** (Desvinculación de proyectos de emprendimiento, insuficiente incubación de proyectos de emprendimiento y, escasas consultorías enfocadas al emprendimiento).

Los efectos de la causalidad anterior desencadenan, de acuerdo al mismo documento en dos consecuencias: **1) Contracción de las MIPyMEs del sector comercial** (Bajo grado de escalabilidad de las MIPyMEs); **2) Desarticulación de las MIPyMEs del sector comercial**; **3) Bajo crecimiento de las MIPyMEs del sector comercial**; **4) Disminución en el desarrollo empresarial** y; **5) Economía informal**.

¹⁵ Árbol del Problema del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPOAPRRP001. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha impresión: 05/26/2023.



<p>1 ★</p> <p>El problema o necesidad pública identifica una de las características para identificar las causas y efectos en un esquema descriptivo o gráfico.</p>	<p>2 ★ ★</p> <p>El problema o necesidad pública identifica dos de las características para identificar las causas y efectos en un esquema descriptivo o gráfico.</p>
	<p>3 ★ ★ ★</p> <p>El problema o necesidad pública identifica todas de las características para identificar las causas y efectos en un esquema descriptivo o gráfico.</p>



4. ¿Existe justificación documentada que sustente el tipo de intervención que el Programa llevan a cabo?	
Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El problema cuenta con una justificación documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, y la justificación documentada es consistente con el análisis del problema, y existe(n) evidencia(s) del análisis de los medios y fines, y son congruentes con las alternativas para la solución del problema.

El Objetivo Central que se establece en el Propósito del Programa se define como *Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas*. A su vez, los objetivos que se establecen a nivel de componentes se centran en apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras, Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market, Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales, Servicios para la creación de nuevas empresas y apoyos a Proyectos de emprendimiento. Como se puede apreciar, estos objetivos se encuentran enfocados de forma directa e indirecta hacia la atención de la Población Objetivo del Programa: *Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado que se pretende atender*, las cuales enfrentan como Problema Central una limitada esperanza de vida en sus empresas.

Lo anterior, es congruente con lo establecido en la Matriz de Indicadores de Resultados¹⁶, que señala como definición del Programa *Generar sinergias que fortalezcan las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de los servicios para la creación de nuevas empresas, asesorías, certificaciones, apoyos económicos, así como gestiones; a fin de que se integren a cadenas de valor, y aumentan su esperanza de vida*.

En este mismo sentido, el Fin del Programa establecido en la MIR es *Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas*. Por lo tanto, los objetivos del Programa están orientados de manera pertinente hacia la atención de la Población objetivo con la finalidad de atender el Problema Central establecido en los documentos de planeación estratégica del Programa.

La tabla siguiente analiza si los medios propuestos por el Programa permiten alcanzar los fines que se persiguen.

Tabla Análisis de Medios y Fines del Árbol de Objetivos del Programa

MEDIOS/DESCRIPCIÓN	FINES	ANÁLISIS
1 Incremento de apoyos para MIPyMEs con oferta exportable	1 Aceleración de las MIPyMEs del sector comercial	El medio de focalizar apoyos a MIPyMES con oferta exportable,

¹⁶ Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPGMIDRP002. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Última actualización: 27/02/2023. Fecha impresión: 07/03/2023.



MEDIOS/DESCRIPCIÓN	FINES	ANÁLISIS
1.1 Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	1.1 Alto grado de escalabilidad de las MIPyMEs	mediante promoción de productos locales en mercados internacionales y la capacitación empresarial SI podría permitir alcanzar el fin de propiciar su aceleración
1.2 Capacitación empresarial en temas de exportación internacional		
1.3 Asesorías para la comercialización en mercados internacionales		
2 Certificación comercial	2 Articulación de las MIPyMEs del sector comercial	La certificación comercial, propiciando información suficiente y el conocimiento del trámite si permitiría la articulación de las MIPyMES comerciales
2.1 Suficiente información y documentos para validar el proceso de certificación		
2.2 Conocimiento del trámite para su revisión y documentos requisitados		
3 Asesorías con eficiente gestión estratégica para la incursión en nuevos mercados nacionales en temas empresariales	3 Crecimiento de las MIPyMEs del sector comercial	La asesoría, capacitación y promoción si contribuirán al al crecimiento económico de las MIPyMES comerciales
3.1 Capacitación empresarial a MIPyMEs		
3.2 Participación en ferias nacionales		
4 Conocimiento en la normatividad que regula los tramites administrativos para la creación de nuevas empresas	4 Desarrollo empresarial	El conocimiento en materia normativa, para la constitución, regularización fiscal,sensibilización para el registro de signos distintivos y el conocimiento sobre normas de etiquetado, si permitirán alcanzar un desarrollo de las empresas apoyadas
4.1 Interés en constituir sus empresas y regularizar su situación fiscal		
4.2 Sensibilización de las y los empresarios acerca del registro de signos distintivos		
4.3 Información acerca de las normas de etiquetado de productos a comercializar		
4.4 Regulación simplificada de la normatividad en los trámites administrativos para la creación de nuevas empresas		
5 Desarrollo de proyectos de emprendimiento	5 Economía formal	El apoyo a proyectos de emprendimiento, vinculandolos, incubandolos y brindandoles consultoría, podría contribuir parcialmente a la economía formal
5.1 Vinculación de proyectos de emprendimiento		
5.2 Incubación de proyectos de emprendimiento.		
5.3 Consultorías enfocadas al emprendimiento		



<p>1</p> <p>★</p> <p>El problema cuenta con una justificación documentada que sustenta el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, y la justificación documentada no es consistente con el análisis del problema.</p>	<p>2</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El problema cuenta con una justificación documentada que sustenta el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, y la justificación documentada es consistente con el análisis del problema.</p>
<p>4</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El problema cuenta con una justificación documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, y la justificación documentada es consistente con el análisis del problema, y existe(n) evidencia(s) del análisis de los medios y fines, y son congruentes con las alternativas para la solución del problema.</p>	<p>3</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El problema cuenta con una justificación documentada que sustenta el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, y la justificación documentada es consistente con el análisis del problema, y existe(n) evidencia(s) del análisis de los medios y fines, para la solución del problema.</p>



5. ¿La dependencia o entidad responsable del Programa presupuestario tiene las facultades legales (Marco Normativo) para atender el problema o necesidad prioritaria identificada?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La SIDE es una dependencia adscrita al Poder Ejecutivo del Estado y se encarga de la promoción, fomento e impulso de las actividades industriales, comerciales, energéticas y mineras de la entidad.

La Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) tiene las facultades legales para atender el Problema o necesidad prioritaria del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023 (*Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio del estado de Chihuahua tiene limitada esperanza de vida en sus empresas. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio y servicios corresponden a 25,395 que requieren de herramientas y apoyos para elevar su nivel de crecimiento*) y fungir como Ente Público Operador del mismo.

Lo anterior se fundamenta en que la SIDE es una dependencia adscrita al Poder Ejecutivo del Estado y se encarga de la promoción, fomento e impulso de las actividades industriales, comerciales, energéticas y mineras de la entidad. En cumplimiento al marco de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos¹⁷, establece en su artículo 25 la obligación de coadyuvar a generar condiciones favorables para el crecimiento económico y el empleo.

Además, en responsabilidad al cumplimiento del artículo 8° de la Ley de Planeación del Estado de Chihuahua vigente¹⁸, se señala que, para la operación del Sistema Estatal de Planeación Democrática, le corresponde a esta Secretaría: Participar en la definición de la política industrial y comercial de la entidad.

Por otra parte, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua¹⁹, establece en su artículo 28° facultades o atribuciones correspondientes a la SIDE que se relacionan con el problema o necesidad prioritaria identificada por el Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023, mismas que son: a) Promover, fomentar e impulsar las actividades industriales, mineras, comerciales de desarrollo de capital humano para los sectores productivos en la Entidad, b) Formular y promover el establecimiento de medidas para fomentar la innovación y competitividad en los procesos productivos, c) Promover el crecimiento económico de los municipios y las regiones de la Entidad, sobre bases de desarrollo equilibrado y sustentable, considerando sus ventajas competitivas. d) Proporcionar asistencia técnica ala pequeña y mediana industria, en coordinación con los gobiernos federal y municipales, así como con los sectores privado y social, y e) Participar en los planes y programas que en materia financiera, fiscal, administrativa y social se requieran para lograr el fortalecimiento de los sectores industrial, comercial, minero y demás sectores productivos.

¹⁷ Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (1917). Disponible en: <http://www.ordenjuridico.gob.mx/Constitucion/1917.pdf>. Consultada el: 05/08/2023.

¹⁸ Ley de Planeación del Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado de Chihuahua. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial del Estado No. 1 del 4 de enero de 1989. Última Reforma POE 2021.09.04/No. 71. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/106.pdf>. Consultada el: 12/07/2023.

¹⁹ Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado de Chihuahua. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial del Estado No. 79 del 1 de octubre de 1986. Decreto No 4-86. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/161.pdf>. Consultada el 06/08/2023.



En relación a lo anterior, el Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027²⁰, señala que esta Secretaría trabajará bajo objetivos rectores que ayudarán a mejorar la calidad de vida de las y los chihuahuenses, entre los que destacan, por su relación con el Programa: Innovación y Tecnología Aplicada, Empresas Competitivas, Inversión Estratégica en Áreas de Especialización, Transformación Económica en Áreas de Alto Valor, Crecimiento Sostenible, Innovación y Tecnología Aplicada y, Desarrollo, Retención y Atracción de Talento.

Además, se dispone de las Reglas de Operación del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023²¹, que son una herramienta jurídica que regula y promueve una aplicación eficaz, equitativa y transparente de los recursos públicos del Programa y con ello identifica claramente quiénes son los sujetos activos del mismo y la población susceptible de ser beneficiada por los componentes y actividades promovidos.

²⁰ Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027. Gobierno del Estado de Chihuahua. Secretaría de Gobierno. Anexo al Periódico Oficial. 28 de mayo de 2022. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/atach2/periodico-oficial/anexos/2022-05/ANEXO%2043-2022%207%20SIDE%20PROGRAMA%20SECTORIAL%202022-2027.pdf>. Consultado el: 20/08/2023.

²¹ Reglas de Operación del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, Ejercicio Fiscal 2023. Publicadas el 11 de febrero de 2023. Anexo al Periódico Oficial No.12. Acuerdo N° 009/2023.



6. ¿En qué medida el Programa realizó un análisis de alternativas de solución del problema para confeccionar el tipo de intervención que implementa?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	El análisis de alternativas carece de una comparación con otras alternativas de solución de la misma problemática

La intervención del Programa para atender el Problema Central (*Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas*) se encuentra documentada y justificada en Reglas de Operación e instrumentos normativos y de política pública económica del estado.

Al respecto, el Diagnóstico Programa Presupuestario 1S050B1 - Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales²² presenta, a manera de “Análisis de Alternativas”, una justificación de los apoyos otorgados mediante los cinco componentes que el Programa promueve (Apoyos para MIPyMEs con oferta exportable, Certificación Internacional, Asesorías con eficiente gestión estratégica, Asesoría y gestión para la creación de nuevas empresas y Desarrollo de proyectos de emprendimiento) y los menciona como “las alternativas propuestas para la resolución de la problemática enunciada”. La justificación de los componentes promovidos se realiza con base en lo siguiente:

1.- Incremento de apoyos para MIPyMEs con oferta exportable. Se establecen acciones para la consolidación y promoción de las exportaciones, definiendo como principales áreas de atención la Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales, así como el apoyo para la conformación de un entorno competitivo y promotor del desarrollo exportador mediante la Capacitación empresarial en temas de comercio internacional que promueva generación de información de comercio exterior de fácil acceso; el fortalecimiento de las acciones de promoción internacional; la promoción de los convenios de colaboración con organismos y agencias para la cooperación y el desarrollo económico, y la creación de asesorías para promover y comercializar en los mercados internacionales.

2.- Incremento de la certificación Internacional. La certificación para el distintivo de calidad “Chihuahua Market” ofrece una certeza al cliente de que está comprando un producto que ha pasado por un estándar de calidad, esta sería una alternativa que puede ser utilizada por las empresas, con la finalidad de mejorar la productividad, conquistar mercados y generar confianza entre los clientes.

3.- Incremento en las asesorías con eficiente gestión estratégica. Se busca, por medio de la capacitación empresarial a MIPyMEs, brindar a las y los microempresarios del Estado herramientas necesarias para consolidarse, crecer y generar alianzas estratégicas, también permite identificar las deficiencias que tienen las MIPyMEs en su operación normal y, con base en los resultados que se tengan, elaborar una propuesta de capacitación que les permita mejorar plenamente sus actividades empresariales y tener un desarrollo de talento empresarial. la realización y participación en ferias nacionales de las empresas locales, tiene el propósito de volverse más competitivas en los mercados locales y externos, ya que esto las obliga a la búsqueda continua de estrategias para mejorar sus procesos de comercialización.

²² Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua (2023). Diagnóstico Programa Presupuestario 1S050B1 - Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. 43 páginas.



4.- Asesoría y gestión para la creación de nuevas empresas. Asesoría y gestión para la constitución legal de las figuras jurídicas relacionadas con las Sociedades Cooperativas y Microindustriales, a fin de incentivar la generación de inversión y empleos en el entorno regional, así como regularizar su situación fiscal. Es muy importante para las empresas chihuahuenses proteger su logotipo y su marca mediante el registro de signos distintivos. Los productos chihuahuenses deben contar con etiquetas que cumplan con lo establecido por las Normas Oficiales Mexicanas a fin de informar cabalmente al consumidor de su contenido y forma de uso.

5.- Desarrollo de proyectos de emprendimiento A través consultorías enfocadas al emprendimiento, se facilita un marco de asesoramiento que permite minimizar riesgos y aporta soluciones u opciones de desarrollo de negocios en las diferentes fases, de la mano de expertos. Son los grandes empresarios quienes tienen la capacidad de compartir su experiencia y conocimiento para ahorrar la curva de aprendizaje y evitar el fracaso a los emprendedores. Mediante estos esfuerzos, a su vez, los empresarios tienen la oportunidad de invertir en nuevos proyectos apostando así por el emprendimiento como el elemento de desarrollo y crecimiento económico.

Sin embargo, **la justificación anterior, carece de una comparación con otras alternativas de solución de la misma problemática.** Por ello, en el Anexo VI. Matriz de alternativas, la ITE presenta un análisis basado en los antecedentes, la identificación, definición y descripción del Problema descritos en el Diagnóstico del Programa y algunos instrumentos de política pública económica, a fin de valorar si el tipo de intervención que el Programa implementa es el mejor frente a otras alternativas de solución de la misma problemática.

En el mismo sentido anterior se presentaron evidencias de captura de pantalla de archivo BR1P0MM002 donde se muestra información con estas alternativas únicas correspondientes a Componentes y Acciones del Programa.



TEMA III.

CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

7. ¿El Programa presupuestario es congruente con la Misión y Visión institucional y con su Marco Normativo?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La misión y la visión de la SIDE mantienen una relación lógica con el Programa, dado que el PADEyEC implica la puesta en marcha de políticas públicas que mejoran la competitividad de las empresas y se impulsa el crecimiento y competitividad, en particular de las micro, pequeñas y medianas empresas

La Misión de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) es: *“Desarrollar un entorno favorable, mediante la puesta en marcha de las políticas públicas efectivas que mejoren la competitividad de las empresas e impulsen la prosperidad de las y los chihuahuenses”*. La Visión de esta secretaría es: *“Transformar al estado de Chihuahua en una economía líder en áreas de alto valor, con gran capacidad de resiliencia y competir a nivel global de manera sustentable, desarrollando el talento, la innovación, la tecnología, la competitividad empresarial y el ecosistema de emprendimiento para mejorar la calidad de vida de las y los chihuahuenses”*.

En congruencia con ello, la definición del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023 es: *Generar sinergias que fortalezcan las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de los servicios para la creación de nuevas empresas, asesorías, certificaciones, apoyos económicos, así como gestiones; a fin de que se integren a cadenas de valor, y aumentan su esperanza de vida, en ésta se identifica la Población Objetivo (Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado que se pretende atender) y los Objetivos del Programa (Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas).*

Por lo anterior, la misión y la visión de la SIDE mantienen una relación lógica con el Programa, dado que el PADEyEC implica la puesta en marcha de políticas públicas que mejoran la competitividad de las empresas y se impulsa el crecimiento y competitividad, en particular de las micro, pequeñas y medianas empresas.

Por, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua²³, establece en su artículo 28º facultades o atribuciones correspondientes a la SIDE, como el promover, fomentar e impulsar las actividades comerciales y de desarrollo de capital humano para los sectores productivos en la entidad, así como de formular y promover el establecimiento de medidas para fomentar la innovación y competitividad en los procesos productivos; oponer proyectos que propicien el desarrollo económico y equilibrado de los centros de población; así como participar en los planes y programas que en materia financiera, fiscal, administrativa y social se requieran para lograr el fortalecimiento del sector industrial, comercial, minero y demás sectores productivos; por lo que, de acuerdo con ello y con la definición del Programa, éste es congruente con el Marco Normativo institucional de la SIDE.

²³ Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado de Chihuahua. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial del Estado No. 79 del 1 de octubre de 1986. Decreto No 4-86. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/161.pdf>. Consultada el 06/08/2023.



8. ¿El Programa presupuestario está vinculado a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional? Si la respuesta es afirmativa, ¿dicha vinculación es clara y sólidamente establecida?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	El Programa está vinculado a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito estatal, nacional e internacional, de manera que esa esa contribución está clara y sólidamente determinada

El Programa está vinculado a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional, de manera que esa esa contribución está clara y sólidamente determinada, en la forma que a continuación se explica.

El Fin del Programa, según el documento de Alineación de Programas Presupuestarios Vigentes 2023, Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, clave PRBRREP507B²⁴, es *Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas.*

Con este Fin, Programa se encuentra alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)²⁵, de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), específicamente al Objetivo 8 “Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos”. Al respecto, en la Meta 3 de este objetivo, se establece *Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.*

El Programa se encuentra alineado también al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024²⁶, en particular con el Eje 3 “Economía”, en su objetivo: *Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo.*

A nivel estatal, el Programa se alinea con el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2027²⁷ en el “Eje 2. Crecimiento económico innovador y competitivo”, cuyo objetivo es *Lograr un entorno económico competitivo y sustentable para la atracción de inversiones conforme a la vocación de cada región, que propicie la generación de oportunidades de empleo de calidad con una alta inclusión en todos los sectores productivos y regiones del estado.* Específicamente la alineación del Fin con el Plan Estatal ocurre en el tema “Desarrollo y Estrategia crecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas (MIPyMEs)”, cuyo objetivo es *Contribuir en incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de la permanencia en el mercado.*

²⁴ Alineación de Programas Presupuestarios Vigentes 2023. Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Documento Clave PRBRREP507B. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha 26/05/2023.

²⁵ Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS). Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Organización de las Naciones Unidas (ONU). Disponible en: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>. Consultado el: 06/07/2023.

²⁶ Gobierno de México. Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019#gsc.tab=0. Consultado el 03/08/2023.

²⁷ Gobierno del Estado de Chihuahua (2022). Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027. Disponible en: <https://www.congresochoihuahua2.gob.mx/biblioteca/iniciativas/archivosIniciativas/17946.pdf>. Consultado el 03/08/2023.



En cuanto al Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico (PSSIDE) 2022-2027²⁸, el Fin del Programa de alinea con el Tema: “Impulso a las MIPyMEs y el ecosistema de emprendimiento”, cuyo Objetivo es *Fortalecer el ecosistema empresarial y de emprendimiento para elevar la competitividad de las MIPyMEs en el estado.*

En cuanto a su Propósito (*Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas*), el Programa se alinea con el PED 2022-2027 en cuatro estrategias del tema “Desarrollo y crecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas (MIPyMEs)”:

- Mejorar los servicios para la creación de nuevas empresas.
- Impulsar certificaciones de las MIPyMEs y sus productos para facilitar el comercio internacional.
- Facilitar e impulsar la promoción de los productos chihuahuenses de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales.
- Incrementar y facilitar servicios de asesoría a MIPyMEs para mejorar la gestión de estas, que permita la incursión a nuevos mercados nacionales e internacionales.

En el mismo sentido, el Propósito se alinea con el PSSIDE 2022-2027 en las siguientes Estrategias:

- Impulsar la creación de nuevas empresas en el estado.
- Promover e impulsar el ecosistema de emprendimiento y desarrollo empresarial del estado.

En cuanto a su Componente C01 (*Apoyos económicos para la consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales*), se alinea al PED 2022-2027, en las siguientes Líneas de acción:

- Promover los productos chihuahuenses en mercados y canales más atractivos tanto nacionales como internacionales.
- Impulsar proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.

Este Componente C01 se alinea con el PSSIDE 2022-2027, en las Líneas de Acción:

- Impulsar la gestión de apoyos económicos para las MIPyMEs con capacidad de exportación.
- Impulsar capacitaciones especializadas para empresas con potencial exportador.

En cuanto a su Componente C02 (*Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados*), el Programa se alinea al PED 2022-2027, en la siguiente Línea de acción:

- Impulsar proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.

Este Componente C02 se alinea con el PSSIDE 2022-2027, en la Línea de Acción:

- Impulsar el programa para crear más y mejores empresas.

²⁸ Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027. Gobierno del Estado de Chihuahua. Secretaría de Gobierno. Anexo al Periódico Oficial. 28 de mayo de 2022. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/atach2/periodico-oficial/anexos/2022-05/ANEXO%2043-2022%207%20SIDE%20PROGRAMA%20SECTORIAL%202022-2027.pdf>. Consultado el: 20/08/2023.



En cuanto a su Componente C03 (*Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para la incursión en nuevos mercados nacionales en temas empresariales*), el Programa se alinea al PED 2022-2027, en las siguientes Líneas de acción:

- Impulsar ferias locales, regionales y nacionales con participación de MIPyMEs y emprendimientos chihuahuenses.
- Impulsar capacitación focalizada en comercio exterior para MIPyMEs y emprendimientos.

Este Componente C03 se alinea con el PSSIDE 2022-2027, en la Línea de Acción:

- Promover ferias y encuentros de negocios con cadenas comerciales.

En cuanto a su Componente C04 (*Servicios para la creación de nuevas empresas*), se alinea al PED 2022-2027, en las siguientes Líneas de acción:

- Mejorar la atención a las y los usuarios para la apertura de nuevas empresas a través del SARE.
- Mejorar la gestión para el registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

Este Componente C04 se alinea con el PSSIDE 2022-2027, en las Líneas de Acción:

- Gestionar la apertura de oficinas Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) en los Municipios con mayor población del estado.
- Realizar una campaña de promoción en los municipios del estado para incrementar la constitución de sociedades micro industriales y cooperativas.
- Trabajar en coordinación con los municipios de estado para que más empresas cumplan con la norma de etiquetado y les permita ingresar a grandes cadenas comerciales.

En cuanto a su Componente C05 (*Proyectos de emprendimiento realizados*), se alinea al PED 2022-2027, en la siguiente Líneas de acción:

- Desarrollar talento para el fortalecimiento de MIPyMEs y emprendimientos competitivos.

Este Componente C05 se alinea con el PSSIDE 2022-2027, en las Líneas de Acción:

- Impulsar la creación Incubadoras de empresas virtuales.
- Impulsar y fortalecer el ecosistema de apoyo al emprendimiento y empresas.



9. ¿El Programa presupuestario cuenta con Reglas de Operación (ROP) federales y/o estatales o documento normativo que precisen la forma de operar del mismo? En caso de que la respuesta sea afirmativa, ¿Es posible identificar el resumen narrativo del a MIR (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) en dicha normatividad?

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	Algunas de las Actividades, todos los Componentes, el Propósito y el Fin de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del Programa

El Programa cuenta con el documento de Reglas de Operación del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023²⁹, que precisa la forma de operar del mismo y con ello identifica claramente quiénes son sus sujetos activos y la población susceptible de ser beneficiada.

Las ROP del Programa detallan: I) Las características del Programa, II) los objetivos y alcances, III) **la operación mediante el detalle de las características de los apoyos que otorga**, criterios y requisitos, procedimiento de selección de beneficiarios, derechos obligaciones y causas de incumplimiento, suspensión y cancelación o reintegro de los recursos, cronología de los procesos, IV) la verificación y el control de la operación con las instancias involucradas, la comprobación de los apoyos, los recursos financieros y su evaluación, así como V) las obligaciones de transparencia y rendición de cuentas, finalmente, contiene una sección de ocho anexos en donde se encuentran los formatos y calendarios que serán utilizados en la operación del Programa. En general, algunas de las Actividades, todos los Componentes, el Propósito y el Fin establecidos en la Matriz de Indicadores de Resultados³⁰ se identifican con claridad en las ROP y documentos normativos del Programa.

Las ROP consideran dentro de los capítulos anteriores (principalmente I, II y III) algunas Actividades del Programa como la promoción de productos locales en eventos y mercados internacionales, la vinculación empresarial, la asesoría para la comercialización internacional, así como acciones de certificación, desarrollo de talentos, creación de nuevas empresas y fomento a proyectos de emprendimiento, considerando los componentes, Propósito y Fin del Programa.

²⁹ Reglas de Operación del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, Ejercicio Fiscal 2023. Publicadas el 11 de febrero de 2023. Anexo al Periódico Oficial No.12. Acuerdo N° 009/2023.

³⁰ Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPGMMLRP001. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Última actualización: 27/02/2023. Fecha impresión: 07/03/2023.



<p>1 ★</p> <p>Algunas de las Actividades de la MIR Se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</p>	<p>2 ★ ★</p> <p>Algunas de las Actividades y todos los Componentes de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</p>
<p>4 ★ ★ ★ ★</p> <p>Algunas de las Actividades, todos los Componentes, el Propósito y el Fin de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</p>	<p>3 ★ ★ ★</p> <p>Algunas de las Actividades, todos los Componentes y el Propósito de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</p>



10. ¿En el caso de que el Programa presupuestario no cuente con Reglas de Operación (ROP) o documento normativo que precisen su forma de operar y considerando que el Programa se identifiquen componentes y actividades que detienen bienes, recursos directos o indirectos a la población siendo beneficiaria a través de ayudas y/o subsidios, los cuales pueden ser económicos o en especie, o bien, mediante la presentación de servicios, ¿se considera que el Programa presupuestario debe de contar con Reglas de Operación?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	No Aplica

No aplica. El Programa si cuenta con Reglas de Operación (Publicadas el 11 de febrero de 2023. Anexo al Periódico Oficial No.12. Acuerdo N° 009/2023) y documentos normativos para su operación en el Estado de Chihuahua.



TEMA IV.

POBLACIÓN POTENCIAL Y OBJETIVO Y MECANISMOS DE ELEGIBILIDAD

11. ¿El Ente Público determinó de manera clara a través de una metodología en un documento formal la definición y cuantificación de las poblaciones (referencia, potencial, no afectada, postergada) para definir la población objetivo del Programa presupuestario? En caso de contar con dicha metodología, especificar la definición, unidad de medida y cuantificación definida de las poblaciones y que fuentes de información se utilizaron para determinarlas.

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) aplicó la metodología indicada en la guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados elaborada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Para la definición de las poblaciones potencial y objetivo en el Diagnostico del Programa y posteriormente en el reporte de focalización de la población, la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) aplicó la metodología indicada en la guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados elaborada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En cuanto al procedimiento utilizado para la determinación de dichas poblaciones el procedimiento fue el siguiente:

Población de Referencia (unidades económicas de comercio y servicios en el Estado):

Se calcula utilizando la información del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el cual incluye establecimientos de actividades comerciales al por mayor, al por menor y de servicios.

Población Potencial (aquella que presenta la necesidad y/o el problema y que pudiera ser elegible para su atención):

Partiendo de la población de referencia se desagregan empresas que por su tamaño se consideran micro, pequeñas y medianas en el estado.

Población Objetivo (población a la que se le puede otorgar el apoyo):

Se calcula considerando las empresas que, de acuerdo a los recursos financieros, humanos, además de la capacidad instalada del Programa, pueden solicitar los apoyos que este brinda.

El resultado de este proceso se muestra en la tabla 4.1.

Tabla 4.1. Poblaciones del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales

Concepto	Definición	Población		
		Mujeres	Hombres	Total
Población de Referencia	Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado.	16,000	24,000	40,000
Población no afectada por el problema	Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado sin problema.	5,842	8,763	14,605
Población Potencial (Población con Problema)	Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado con problema.	10,158	15,237	25,395



Concepto	Definición	Población		
		Mujeres	Hombres	Total
Población Objetivo	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado que se pretende atender.	3,148	4,722	7,870,
Población Postergada	Las y los empresarios de MIPyMEs Comerciales en el Estado postergados.	7,010	10,515	17,525

Fuente: Reporte focalización de la Población PRBRREP203 PADEyEC, 2023.

La información capturada en el reporte PRBRREP203 es consistente con los importes de los diferentes tipos de poblaciones indicados en los reportes PRBRREPX008 de Seguimiento a la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y con el PRBRREPX007 de Seguimiento a Metas y Beneficiarios del Programa Operativo Anual (POA) ambos del primer trimestre del 2023.

Si bien para la determinación de las poblaciones se utiliza una un procedimiento de análisis con información estadística, en la determinación de la población potencial se asume que todas las MIPyMEs comerciales tiene la misma probabilidad de ser afectadas por el problema, sin embargo en el documento de diagnóstico presentado para el Programa, se identifica que, la esperanza de vida de las empresas en el estado de Chihuahua es de 8 años y que, de cada 100 establecimientos que nacen, casi 52 mueren antes de cumplir 2 años (31 mueren antes del primer año y 21 antes de cumplir el segundo).



12. ¿El Programa cuenta con información sistematizada que permita conocer la demanda total de apoyos y las características de los solicitantes? (socioeconómicas en el caso de personas físicas y específicas en el caso de personas morales)

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El programa cuenta con todas las características.

Para conocer el total de la demanda y de apoyos otorgados por el Programa, la SIDE combina dos bases de datos, por un lado, los datos recopilados por medio de la plataforma de internet <https://www.comerciopyme.mx/index.html> en donde los usuarios tendrán que realizar su registro y ahí, podrán subir la información y documentación necesaria de acuerdo con los apoyos solicitados, esta información se puede exportar a archivos Excel; por otro lado, las solicitudes que llegan directamente a la Secretaría de forma presencial, las cuales se capturan en una base de datos en Excel, de igual manera, con la información necesaria dependiendo de los apoyos solicitados. Generando información que sirve de base para la alimentación del Sistema de Información del Ciclo Presupuestario (SICIP) del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño el, además de la generación de datos históricos e indicadores para la estimación de metas, objetivos y de ser necesario la creación de nuevos Programas.

1 ★ El programa cuenta con información sistematizada, pero ésta no permite conocer la demanda total de apoyos ni las características de los solicitantes.	2 ★ ★ El programa cuenta con información sistematizada que permite conocer la demanda total de apoyos, pero no las características de los solicitantes.
4 ★ ★ ★ ★ El programa cuenta con información sistematizada que permite conocer la demanda total de apoyos y las características de los solicitantes, y se utiliza como fuente de información única de la demanda total de apoyos.	3 ★ ★ ★ El programa cuenta con información sistematizada que permite conocer la demanda total de apoyos y las características de los solicitantes.



13. ¿El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de elegibilidad de sus beneficiarios? En caso de contar con éstos, especifique cuáles y qué información utiliza para hacerlo y mencionar si no congruentes con las características de la población objetivo.

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	Los mecanismos de elegibilidad del programa están basados en sus reglas de operación

De acuerdo con las Reglas de Operación (ROP) del Programa ³¹ en su artículo 14, establece que para acceder a los apoyos que se otorgan con motivo del Programa se deberá cumplir con los siguientes criterios:

- I. Estar dirigidos a la población objetivo, establecida en el artículo 6 (las y los empresarios de las micros, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado, que se pretende atender).
- II. Estar domiciliados en el Estado de Chihuahua.
- III. Ser personas físicas y morales que desarrollen alguna actividad empresarial, debidamente constituida legal y fiscalmente ante el Servicio de Administración Tributaria, que acrediten su personalidad jurídica y su situación fiscal.
- IV. Ser personas jurídicas, ya sean cámaras, asociaciones y organismos empresariales, clústeres, sociedades civiles, sociedades mercantiles y universidades públicas y privadas.
- V. Ser entidades públicas y organismos descentralizados u otras entidades de los tres niveles de gobierno.
- VI. Realizar actividades en beneficio de las MIPyMEs comerciales, a través de la presentación de proyectos para: establecer una nueva empresa, o bien que busque incrementar la competitividad desarrollo o productividad de una ya existente.
- VII. Justificar la viabilidad del proyecto.
- VIII. Enumerar los impactos esperados, como generación de empleos, derrama económica esperada, incremento en ventas, entre otros.
- IX. Presentar un presupuesto que identifique y justifique los conceptos a apoyar.
- X. Ser personas sujetas de derecho que cumplan con los requisitos descritos en el artículo 15 de las presentes Reglas (requisitos generales para los apoyos económicos, requisitos para personas físicas con actividad empresarial o inscritas en régimen de incorporación fiscal y/o régimen de simplificado de confianza y requisitos para personas morales)

Estos criterios de elegibilidad son congruentes con las características de la población objetivo ya que los que pretenden ser beneficiarios del Programa deben identificarse legalmente como empresas micro, pequeñas y medianas domiciliadas en el estado de Chihuahua, sin embargo, también existen apoyos para empresas que realizan actividades en beneficio de la MIPyMEs por lo que no necesariamente se debe ser MIPyMEs para acceder a los apoyos que otorga el Programa, por lo que, los criterios son congruentes con la población objetivo ya que si la atienden, No obstante las personas que pueden ser beneficiarias de los apoyos que el Programa otorga además de ser las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales, también pueden ser personas jurídicas, ya sean cámaras, asociaciones y organismos empresariales, clústeres, sociedades civiles, sociedades mercantiles y

³¹ Reglas de Operación del Programa de Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, 2023.



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

universidades públicas y privadas y entidades públicas y organismos descentralizados u otras entidades de los tres niveles de gobierno.



14. ¿Los procedimientos y/o mecanismos para la selección de beneficiarios y/o proyectos del Programa presupuestario considera las siguientes características?

- a. Incluye criterios de elegibilidad claramente especificados, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.
- b. Está estandarizado, es decir, es utilizado por todas las instancias ejecutoras.
- c. Está establecido en la normatividad aplicable (no documentos oficializados).
- d. Está difundido públicamente.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El programa presupuestario cumple con todas las características

El mecanismo para la selección de los beneficiarios se encuentra detallado en las ROP del Programa. El Comité Técnico de Evaluación del Programa es el ente responsable de la validación y aprobación de los proyectos, en función del cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos solicitados en las ROP, atendiendo a la disponibilidad presupuestal y de acuerdo con el orden de prelación de las solicitudes. Este procedimiento al encontrarse dentro de una normativa como es el caso de las ROP obliga a la estandarización por las instancias ejecutoras ya que incluye una cronología de los procesos que se tienen que cumplir para la obtención de los apoyos (art.23 de las ROP del Programa).

Tanto las Reglas de Operación del Programa, como las convocatorias y los requisitos correspondientes son divulgados en el portal de internet de la Secretaría <https://www.chihuahua.com.mx/>, así como en todas las redes sociales (Facebook: <https://www.facebook.com/SIDEChih>; LinkedIn: <https://linktr.ee/sidechih>; X: <https://x.com/sidechih>; Instagram: <https://instagram.com/sidechih>) en las que se encuentra registrada.

1 ★ El procedimiento/mecanismo para la selección de beneficiarios y/o proyectos tiene al menos una de las características establecidas.	2 ★ ★ El procedimiento/mecanismo para la selección de beneficiarios y/o proyectos tiene al menos dos de las características establecidas.
4 ★ ★ ★ ★ El procedimiento/mecanismo para la selección de beneficiarios y/o proyectos tiene las cuatro características establecidas.	3 ★ ★ ★ El procedimiento/mecanismo para la selección de beneficiarios y/o proyectos tiene al menos tres de las características establecidas.



15. ¿Los procedimientos del Programa presupuestario para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de los bienes y/o servicios que genera, cuentan con las siguientes características?

- a) Corresponde a las características de la población objetivo.
- b) Existen formato definidos, que identifican y definen plazos para cada procedimiento.
- c) Están disponibles, es decir son públicos y accesibles para la población objetivo.
- d) Están apegados al documento normativo del programa

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El programa presupuestario cumple con todas las características

Para recibir, registrar y dar trámite a una solicitud de apoyo, el SIDE en cumplimiento de las ROP del Programa deberá verificar el cumplimiento de forma y fondo para cada una de las solicitudes que los beneficios que pretenden recibir el apoyo deben de completar y entregar, estos requisitos cumplen de manera general con las características de la población objetivo que se pretende atender, ya que, entre otros requisitos deberán de demostrar el número de socios necesarios para cada tipo de persona moral que solicita el apoyo, su residencia, si estos socios pertenecen a otras sociedades.

Para cada uno de los tipos de apoyos que el Programa entrega se establecen formatos específicos, los cuales identifican el apoyo a recibir, los plazos para entrega de solicitudes y también si fueron aceptados o rechazados y los lugares donde deben de ser entregados y/o presentados para que sean considerados para la selección del Programa.

Estos se encuentran publicados por medio de convocatorias que se emiten, además de que se encuentran integrados a las ROP del Programa, la cual también se encuentra en la página de internet oficial del SIDE <https://www.chihuahua.com.mx/> y sus redes sociales.

1 	Los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de los bienes y/o servicios cuentan con al menos una de las características descritas.	2 
4 	Los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de los bienes y/o servicios cuentan con todas de las características descritas.	3 



16. ¿El Programa presupuestario cuenta con una estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura documentada para atender a su población objetivo con las siguientes características?

- a) Incluyen la de definición de la población objetivo.
- b) Especifica metas de cobertura anual.
- c) Abarcan un horizonte de corto, mediano y/o largo plazo.
- d) Es congruente con el diseño y operación del programa.
- e) Con el diseño actual del Pp es posible alcanzar las metas de cobertura definidas (metas factibles)

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Si
Nivel:	4
Justificación:	El Programa cumple con las características a), b), d) y e)

El PADEyEC cuenta con una estrategia de cobertura dentro del documento de diagnóstico del Programa. Estableciendo la población potencial las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPyMEs) comerciales, las cuales son esenciales para el crecimiento económico del país, ya que impulsan el desarrollo de la economía, se retomando los datos del EDN 2020, en el cual se reportan 25,395 unidades económicas distribuidas en todo el Estado de Chihuahua y ya que la población objetivo puede conformarse por una parte o por la totalidad de la población potencial, la población objetivo se determinó como las personas microempresarias que son factibles de ser atendidas por el Programa dado los recursos asignados y que estas cumplan con la elegibilidad del Programa.

Determinando la meta de cobertura para el ejercicio 2023 de 7,870 unidades económicas que soliciten el apoyo del programa y cumplan con los criterios de elegibilidad. Estas metas son alcanzables ya que fueron calculadas de acuerdo con el presupuesto asignado y comparado contra los datos históricos. Tanto la determinación de la población, como la meta para el ejercicio 2023 son congruentes con el diseño del Programa ya que planean lograr que las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua acrecientan la esperanza de vida en sus empresas.

No se identificó que la estrategia abarque un horizonte de corto, mediano y/o largo plazo ya que solo se indican metas para el ejercicio 2023.



1 	La estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura cuenta con al menos una de las características establecidas.	La estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura cuenta con al menos dos de las características establecidas.	2 
4 	La estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura cuenta con al menos cuatro de las características establecidas.	La estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura cuenta con al menos tres de las características establecidas.	3 
5 	La estrategia/instrumento o mecanismo de cobertura cuenta con todas las características establecidas		



TEMA V.

ANÁLISIS DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS Y SU VINCULACIÓN CON EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL ELEGIBILIDAD

17. ¿Las Actividades definidas para cada uno de los Componentes de la MIR del Programa presupuestario cumplen con las siguientes características?

- a) Están claramente especificadas y redactadas, con base en la sintaxis de la Metodología del Marco Lógico.
- b) Están ordenadas de manera cronológica y en orden ascendente.
- c) Son las suficientes y necesarias para producir los Componentes.
- d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los Componentes

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Las actividades cumplen con el 98% de las características

En la Tabla 5.1 se realiza el análisis de las características de las actividades, en la cual se resalta que todas las actividades cumplen con la sintaxis de la metodología, son suficientes y necesarias para el logro de los componentes y sus supuestos son válidos. A excepción de la Actividad C0302, en la cual se incluyen dos actividades.

Tabla 5.1. Características de las actividades

Actividad	Claras y con sintaxis	Ordenadas	Suficientes y necesarias	Supuestos
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	Las actividades son suficientes y necesarias para el logro del componente, ya que la suma de las acciones se logra el C01 "Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados"	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente		El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente		El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	Las actividades son suficientes y necesarias para el logro del componente, ya que la suma de las acciones se logra el	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente

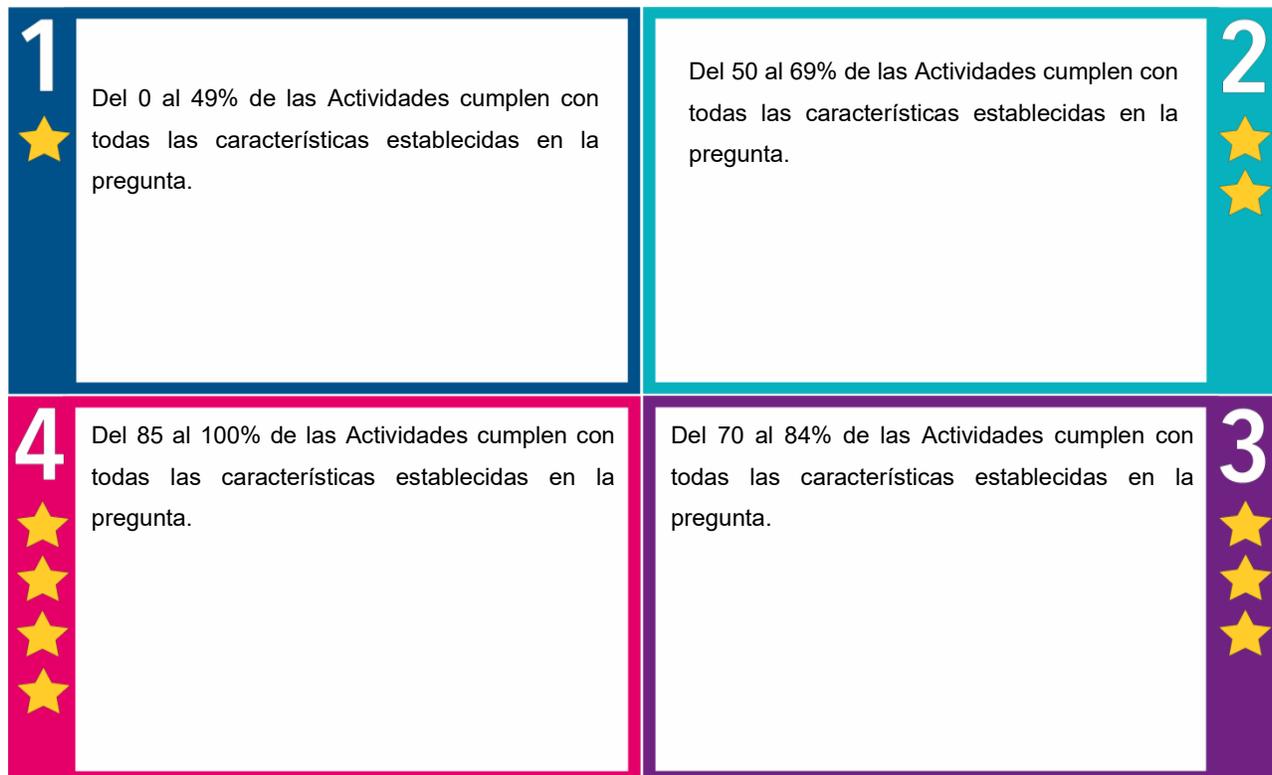


Actividad	Claras y con sintaxis	Ordenadas	Suficientes y necesarias	Supuestos
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	C02 "Certificados de calidad Chihuahua Market brindados"	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	Las actividades son suficientes y necesarias para el logro del componente, ya que la suma de las acciones logra el	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0302. Participación en ferias nacionales	El resumen narrativo no cumple con la sintaxis de la metodología de marco lógico, ya que engloba dos acciones en una actividad. Se sugiere modificar el resumen narrativo con una sola actividad	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	C03 "Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados".	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad es independiente al resto de las actividades del componente		El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad es independiente al resto de las actividades del componente	Las actividades son suficientes y necesarias para el logro del componente, ya que la suma de las acciones se logra el	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad es independiente al resto de las actividades del componente	C04 "Servicios para la creación de nuevas empresas brindados"	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad es independiente al resto de las actividades del componente		El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	Las actividades son suficientes y necesarias para el logro del componente, ya que la suma de las acciones se logra el	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente



Actividad	Claras y con sintaxis	Ordenadas	Suficientes y necesarias	Supuestos
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente	C05 "Proyectos de emprendimiento realizados"	El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	El resumen narrativo de la actividad es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	La actividad se encuentra ordenada de manera cronológica y en orden ascendente		El supuesto de la actividad condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del componente

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.





18. ¿Los Componentes referidos en la MIR del Programa presupuestario cumplen con las siguientes características?

- a) Son los bienes o servicios que entrega el programa y contribuyen a una línea de acción específica del Plan Estatal de Desarrollo (PED) vigente.
- b) Se vinculan con los bienes y servicios definidos en las Reglas de Operación (ROP) o normatividad del programa.
- c) Están redactados como resultados logrados, con base en la sintaxis de la Metodología de Marco Lógico.
- d) Son necesarios y suficientes para el logro del Propósito
- e) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el Propósito.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	El 100% de los componentes cumplen con las características requeridas

La MIR del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs cuenta con cinco componentes. En la Tabla 5.2 se puede observar que la sintaxis de todos los componentes es correcta y los supuestos válidos. Todos los bienes y servicios de los componentes se encuentran vinculados a las reglas de operación vigentes y al menos a una línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo (PED).

Tabla 5.2. Características de los componentes

Actividad	Contribución al PED	Vinculación a las ROP	Sintaxis	Suficientes y necesarios	Supuestos
C01 "Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados"	El componente contribuye a la Estrategia 1. Líneas de Acción Promover los productos chihuahuenses en mercados y canales más atractivos tanto nacionales como internacionales.	Se vincula con las ROP publicadas el día 11 de febrero de 2023 en el Periódico oficial del Estado de Chihuahua, en específico en el artículo 5. Son objetivos específicos del Programa los siguientes: Componente C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	El resumen narrativo del componente es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico	Los componentes son suficientes y necesarios para el logro del propósito ya que la suma de las acciones se logra el Propósito "Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas"	El supuesto del componente condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del propósito
C02 "Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market Brindados"	El componente contribuye a la Estrategia 2. Líneas de Acción. Impulsar proyectos para certificación de las empresas	Se vincula con las ROP publicadas el día 11 de febrero de 2023 en el Periódico oficial del Estado de	El resumen narrativo del componente es claro y se encuentra redactado		El supuesto del componente condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del propósito



Actividad	Contribución al PED	Vinculación a las ROP	Sintaxis	Suficientes y necesarios	Supuestos
	chihuahuenses.	Chihuahua, en específico en el artículo 5. Son objetivos específicos del Programa los siguientes: Componente C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico		
C03 "Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados"	El componente contribuye a la Estrategia 2. Líneas de Acción Impulsar ferias locales, regionales y nacionales con participación de MIPYMES y emprendimientos chihuahuenses e Impulsar capacitación focalizada en comercio exterior para MIPYMES y emprendimientos.	Se vincula con las ROP publicadas el día 11 de febrero de 2023 en el Periódico oficial del Estado de Chihuahua, en específico en el artículo 5. Son objetivos específicos del Programa los siguientes: Componente C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	El resumen narrativo del componente es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico		El supuesto del componente condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del propósito
C04 "Servicios para la creación de nuevas empresas brindados"	El componente contribuye a la Estrategia 2. Líneas de Acción. 1. Mejorar la gestión para el registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). 2. Mejorar la atención a las y los usuarios para la apertura de nuevas empresas a través del SARE.	Se vincula con las ROP publicadas el día 11 de febrero de 2023 en el Periódico oficial del Estado de Chihuahua, en específico en el artículo 5. Son objetivos específicos del Programa los siguientes: Componente C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	El resumen narrativo del componente es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico		El supuesto del componente condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del propósito
C05 "Proyectos de	El componente contribuye a la	Se vincula con las ROP	El resumen narrativo del		El supuesto del componente



Actividad	Contribución al PED	Vinculación a las ROP	Sintaxis	Suficientes y necesarios	Supuestos
emprendimiento realizados”	Estrategia 3. Líneas de Acción. 1.Desarrollar talento para el fortalecimiento de MIPyMEs y emprendimientos competitivos.	publicadas el día 11 de febrero de 2023 en el Periódico oficial del Estado de Chihuahua, en específico en el artículo 5. Son objetivos específicos del Programa los siguientes: Componente C05. Proyectos de emprendimiento realizados	componente es claro y se encuentra redactado con base a la sintaxis de la metodología de marco lógico		condiciona su logro, por lo cual en conjunto se logra el objetivo del propósito

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

1 ★ Del 0 al 49% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.	Del 50 al 69% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.	2 ★ ★
4 ★ ★ ★ ★ Del 85 al 100% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.	Del 70 al 84% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.	3 ★ ★ ★



19. ¿El Propósito definido en la MIR del Programa presupuestario cuenta con las siguientes características?

- a) Es único, es decir, incluye un solo objetivo.
- b) Está redactado como una situación alcanzada e incluye la población objetivo o área de enfoque, con base en la sintaxis de la Metodología del Marco Lógico.
- c) Su logro no está controlado por los responsables del programa e implica una contribución significativa al logro del Fin.
- d) Es consecuencia directa que se espera ocurrirá como resultado de los Componentes y los supuestos a ese nivel de objetivos.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con cuatro las características (aunque la conjugación del verbo en el propósito no es correcta)

En la Tabla 5.3 se observa el análisis del propósito, el cual cumple con la sintaxis de la metodología de marco lógico y su logro contribuye al Fin del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC).

Tabla 5.3. Análisis del Propósito de la MIR del PADEyEC 2023

Propósito	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas.
Es único	En la MIR del PADEyEC solamente se plasma un propósito, por lo cual se cumple con esta característica.
Sintaxis	El resumen narrativo a nivel de Propósito cumple parcialmente con la siguiente redacción: (Población Objetivo o Área de Enfoque) + (Verbo en presente) + (Complemento/Problema Resuelto), debido a que el verbo “acrecienten” no se encuentra en presente. Se sugiere cambiar por “acrecientan”
No es controlado	El logro de los resultados no está controlado por los operadores del programa debido a que éste depende de las solicitudes de los posibles beneficiarios.
Contribución al Fin	El propósito del PADEyEC apoya a “Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas”.
Consecuencia de los componentes	El logro del propósito es consecuencia directa del logro de los componentes.
Supuesto	El supuesto a nivel Propósito es “Se cuenta con estabilidad económica en el estado.” es válido ya que es una externalidad y genera un riesgo para el logro del objetivo.

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



<p>1</p> <p>★</p> <p>El Propósito del Programa presupuestario cumple con al menos una de las características.</p>	<p>2</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Propósito del Programa presupuestario cumple con al menos dos de las características</p>
<p>4</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Propósito del Programa presupuestario cumple con las cuatro características.</p>	<p>3</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Propósito del Programa presupuestario cumple con al menos tres de las características.</p>



20. ¿El Fin de la MIR del Programa presupuestario cuenta con las siguientes características?	
<ul style="list-style-type: none"> a) Está claramente especificado y redactado, de acuerdo a la sintaxis de la Metodología del Marco Lógico. b) Es un objetivo del programa el cual contribuye a un objetivo superior del Plan Estatal de Desarrollo vigente, es decir, no se espera que la ejecución del programa sea suficiente para alcanzar el Fin. c) Su logro no está controlado por los responsables del programa. d) Es único, es decir, incluye un solo objetivo. 	
Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con el 100% de las características

En la Tabla 5.4 se observa que la sintaxis del Fin es correcta, no se controla por los operadores del programa y contribuye al Plan Estatal de Desarrollo.

Tabla 5.4. Análisis del Fin de la MIR del PADEyEC 2023

Fin	Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas.
Sintaxis	El resumen narrativo a nivel de Fin debe de cumplir con la siguiente redacción: Contribuir a + (objetivo estratégico PED) mediante o a través de + solución del Problema que atiende el Pp (Propósito). Analizando el resumen narrativo, éste cumple con los tres criterios de la redacción.
Contribución al PED	El Fin del Programa contribuye al Plan Estatal de Desarrollo en el Eje Estratégico 2. Crecimiento Económico, Innovador y Competitivo Tema. Desarrollo y crecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas (MIPyMEs) Fomento al desarrollo y establecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas Objetivo Específico. Contribuir en incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de la permanencia en el mercado. Estrategia 1. Facilitar e impulsar la promoción de los productos chihuahuenses de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales. Estrategia 2. Impulsar certificaciones de las MIPyMEs y sus productos para facilitar el comercio internacional. Estrategia 3. Incrementar y facilitar servicios de asesoría a MIPyMEs para mejorar la gestión de estas, que permita la incursión a nuevos mercados nacionales e internacionales. Estrategia 4. Mejorar los servicios para la creación de nuevas empresas.
No es controlado	El logro de los resultados no está controlado por los operadores del programa debido a que éste depende de las solicitudes de los posibles beneficiarios.
Es único	En la MIR del PADEyEC solamente se plasma un solo objetivo (incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad), por lo cual se cumple con esta característica.

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



<p>1</p> <p>★</p> <p>El Fin del Programa presupuestario cumple con al menos una de las características.</p>	<p>2</p> <p>★ ★</p> <p>El Fin del Programa presupuestario cumple con al menos dos de las características.</p>
<p>4</p> <p>★ ★ ★ ★</p> <p>El Fin del Programa presupuestario cumple con las cuatro características.</p>	<p>3</p> <p>★ ★ ★</p> <p>El Fin del Programa presupuestario cumple con al menos tres de las características.</p>



21. ¿La modalidad presupuestaria del Pp es consistente con el objetivo que éste persigue, con los bienes y/o servicios que genera, con sus actividades sustantivas y, en conjunto, con su mecanismo de intervención?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La modalidad presupuestal es consistente con el objetivo del Programa

En los Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2023, en su numeral 5.7 “Clasificadores de Programas presupuestarios con Enfoque Social”. Fracción I “Reglas de Operación (ROP)” inciso b, establece que *“Los Pp’s que deberán formular Reglas de Operación estatales, son aquellos que, con base en la clasificación programática, se encuentran identificados como programas de entrega de subsidios, apoyos y ayudas de manera directa o indirecta a la población, en efectivo o en especie, clasificados con la estructura bajo modalidad “S” o “U”.*

El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimiento y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 1S050B1, se encuentra registrado bajo la modalidad “S”, ya que el problema que pretende atender es que “las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio y servicios del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas” entrega apoyos económicos o subsidios a la persona beneficiaria o que realiza actividades en beneficio de las MIPyMEs; y apoyos económicos y/o en especie, a la persona sujeta de derecho, por participación en: ferias, encuentros de negocios, misiones comerciales, asistencia a foros y exposiciones estatales, nacionales o internacionales, así como para capacitación o certificación, distintivo “Chihuahua Market”, consultorías enfocadas al emprendimiento, vinculación de proyectos de emprendimiento, apoyos para la capacitación empresarial e implementación, asesorías y gestión empresarial. Estos pueden ser solicitados por la población en general que reúna los requisitos de elegibilidad el Programa, es necesario otorgar transparencia y asegurar la aplicación eficiente, eficaz, oportuna y equitativa de los recursos públicos asignados al Programa y esto se realiza por medio de las Reglas de Operación.

Por lo anterior expuesto se concluye que la modalidad presupuestal es consistente con el objetivo del Programa.



22. ¿Las Fichas Técnicas de los indicadores de la MIR del Programa presupuestario cuentan con la siguiente información?

- a) Nombre.
- b) Descripción.
- c) Tipo y dimensión
- d) Método de cálculo.
- e) Unidad de Medida.
- f) Frecuencia de Medición
- g) Línea base.
- h) Metas.
- i) Trayectoria del indicador (ascendente, descendente, regular o nominal).
- j) Datos de las variables del Indicador.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con el 95.4% de la información solicitada en las fichas técnicas de los indicadores

En la Tabla 5.5 se observa que el 95.4% de los indicadores planteados para la MIR del PADEyEC cumplen con las características establecidas por la metodología de marco lógico, debido a que:

- Fin y componente C4: Tienen como valor de línea base 0.0.
- El componente C04: Tiene una meta establecida de 0.0.
- El componente C01: La dimensión del es incongruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C02: La dimensión del es incongruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C03: La dimensión del es incongruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C04: La dimensión del es incongruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C05: La dimensión del es incongruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.

Tabla 5.5. Congruencia de los Indicadores del PADEyEC

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
Fin. Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	Mide la variación porcentual de empresas del sector comercial registradas en el año actual con respecto al año anterior	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No (su base es 0.0)	Sí
Propósito. Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	Mide el porcentaje del número de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes con respecto a las empresas programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C01. Porcentaje del número de empresas de	Mide el porcentaje del número de empresas de	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
oferta exportable apoyadas	oferta exportable apoyadas con respecto a las empresas programadas en el año actual								
C02. Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.	Mide el porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market con respecto a las empresas programadas en el año actual.	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C03. Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	Mide el porcentaje del número de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C04. Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	Mide el porcentaje de empresas aperturadas a través del SARE con respecto a las empresas programadas en el año actual.	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No (su base es 0.0)	No (su meta es 0.0)
C05. Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados	Mide el porcentaje del número de proyectos de emprendimiento realizados con respecto a los proyectos programados en el año actual	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0101. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales.	Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales con respecto a los contratos programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0102. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable.	Mide el porcentaje de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0103. Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	Mide el porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
C0201. Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses	Mide el porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses con respecto a los proyectos programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0202. Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses	. Mide el porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses con respecto a las solicitudes programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0301. Porcentaje del número de empresarias capacitadas.	Mide el porcentaje del número de empresarias capacitadas en temas empresariales con respecto a las empresarias programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0301. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	Mide el porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0302. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales	Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias con respecto a los contratos programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0401. Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas.	Mide el porcentaje de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas con respecto a las sociedades cooperativas y microindustriales programadas en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0402. Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	Mide el porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados con respecto a los registros de signos distintivos programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0403. Porcentaje del número de empresas apoyadas para el	Mide el porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
cumplimiento de etiquetado para la comercialización	etiquetado para la comercialización con respecto a las empresas programadas en el año actual								
C0404. Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	Mide el porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE con respecto a los usuarios y usuarias programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0501. Porcentaje de proyectos de emprendimiento vinculados	Mide el porcentaje del número de proyectos de emprendimiento vinculados con respecto a los proyectos programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0502. Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	Mide el porcentaje del número de solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento recibidas con respecto a las solicitudes programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0503. Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	Mide el porcentaje del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas con respecto a las consultorías programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



<p>1</p> <p>★</p> <p>Del 0% al 49% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>	<p>2</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>Del 50% al 69% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>
<p>4</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>Del 85% al 100% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>	<p>3</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>Del 70% al 84% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>



23. ¿En cada uno de los niveles de objetivos de la MIR del programa (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) existen indicadores para medir el desempeño del programa con las siguientes características?

- a) Claridad: el indicador deberá ser preciso e inequívoco;
- b) Relevancia: el indicador deberá reflejar una dimensión importante del logro del objetivo;
- c) Economía: la información necesaria para generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable;
- d) Monitoreable: el indicador debe poder sujetarse a una verificación independiente;
- e) Adecuado: el indicador debe aportar una base suficiente para evaluar el desempeño; y
- f) Aportación Marginal: existe más de un indicador para medir el desempeño en algún nivel de objetivo y proveen información adicional.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con el 89% de las características

Con base en el análisis realizado en el Anexo III (Características de los Indicadores para Resultados) se concluye que el 89% de los indicadores cumplen con los criterios CREMAA, sólo los indicadores que se encuentran en la Tabla 5.6 **no cumplen** con todas las características, como lo mencionan los términos de referencia:

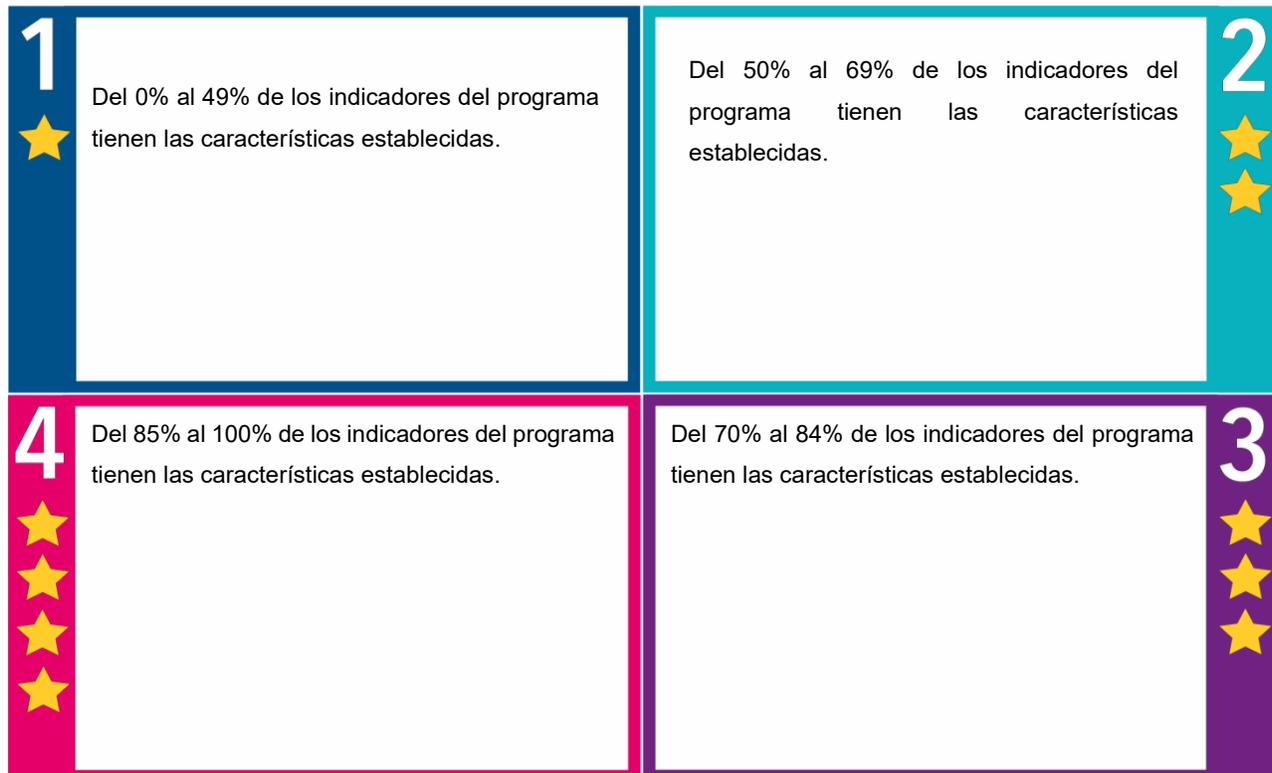
Tabla 5.6. Resultado del análisis de los criterios CREMAA a los indicadores

Nombre del Indicador	Claro	Adecuado	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
Fin. Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	Sí	No	El indicador no evalúa el impacto total de programa, ya que el Fin contribuye a incrementar la competitividad Y mide de manera indirecta la permanencia de las MIPyMEs	Variación porcentual del índice de competitividad estatal del Instituto Mexicano para la Competitividad
Propósito. Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	Sí	No	El indicador no se alinea totalmente al propósito del programa, ya que busca incrementar la esperanza de vida de las empresas no solamente la apertura	Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas
C01. Porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas	No	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresas de oferta exportable apoyadas
C03. Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	No	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales
C04. Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	No	Sí	El indicador incluye un acrónimo, se recomienda sustituirlo por el nombre completo	Porcentaje de empresas aperturadas a través del Sistema Apertura Rápida de Empresas
C0102. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable.	No	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable
C0103. Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	No	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable
C0301. Porcentaje del número de empresarias capacitadas.	No	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarias capacitadas



Nombre del Indicador	Claro	Adecuado	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
C0301. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	No	Sí	El indicador incluye “del número” el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales
C0402. Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	No	Sí	El indicador incluye “del número” el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de registros de signos distintivos realizados
C0403. Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización	No	Sí	El indicador incluye “del número” el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización
C0404. Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	No	Sí	El indicador incluye un acrónimo, se recomienda sustituirlo por el nombre completo	Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del Sistema Apertura Rápida de Empresas
C0502. Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	No	Sí	El indicador incluye “del número” el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos
C0503. Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	No	Sí	El indicador incluye “del número” el cual sale sobrando en la redacción	Porcentajes de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.





24. ¿Las metas establecidas de los indicadores de la MIR del Programa presupuestario tienen las siguientes características?

- a) Cuentan con unidad de medida y son congruentes con el sentido del indicador.
- b) Están orientadas a impulsar el desempeño, es decir, no son laxas.
- c) Son factibles de alcanzar considerando la normatividad, los plazos, los recursos humanos y financieros con los que cuenta el programa.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con el 100% de las características

La totalidad de las metas establecidas cuentan con unidades de medida y es congruente con las variables de la fórmula, la fórmula y el nombre del indicador.

El 100% de las metas de los indicadores impulsan el desempeño del programa, ya que todas son posibles de alcanzar con los recursos financieros, materiales y humanos con los que cuenta la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico.

El 100% de las metas son factibles de ser alcanzadas considerando la normatividad, plazos y presupuesto asignado.

Referente a la determinación de las metas a nivel propósito, componente y actividades, todas ellas reflejan un porcentaje, el cual mide la gestión, la meta se determina al 100%, es decir, el nivel máximo del indicar en una planeación estratégica.

Con base las entrevistas realizadas a los operadores del programa, la información que se utiliza para determinar las metas es:

- > La línea base del año anterior.
- > El presupuesto otorgado el año anterior y su posible modificación para el año a planear.
- > Las metas alcanzadas del año anterior.

La determinación de las metas se basa en los resultados de las metas del año anterior; si las metas del año anterior se superaron de manera sobresaliente, se considera como un año atípico, por lo que se toma como base para la programación del siguiente año las metas programadas y no alcanzadas.



<p>1</p> <p>★</p> <p>Del 0% al 49% de las metas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>	<p>2</p> <p>★ ★</p> <p>Del 50% al 69% de las metas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>
<p>4</p> <p>★ ★ ★ ★</p> <p>Del 85% al 100% de las metas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>	<p>3</p> <p>★ ★ ★</p> <p>Del 70% al 84% de las metas de los indicadores del programa tienen las características establecidas.</p>



25. ¿Los indicadores de la MIR del Programa presupuestario tienen establecidos medios de verificación con las siguientes características?

- a) Son oficiales o institucionales.
- b) Con un nombre que permita identificarlos.
- c) Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información.
- d) Establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos.
- e) Son públicos y accesibles a cualquier persona.
- f) Permiten reproducir el cálculo del indicador.
- g) Indican la ubicación física del documento o, en su caso, la liga de la página electrónica donde se encuentra publicada la información.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	4
Justificación:	Se cumple con el 87.5% de las características

El análisis que se realiza en la Tabla 5.7, en la cual se observa que los medios de verificación plasmados para los distintos niveles de la MIR, son necesarios y suficientes. A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar y no se establece la periodicidad. Con respecto a los medios de verificación a nivel componentes y actividades se detectó que son internos, lo cual limita la accesibilidad, ya que se debe de solicitar la información al personal de la SIDE.

Tabla 5.7. Análisis de los Medios de Verificación del PADEyEC

Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
Fin. Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php . Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.co.mx	Los medios de verificación son oficiales No tiene un nombre que permita identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información No se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
Propósito. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php . Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.co.m.mx	Los medios de verificación son oficiales No tiene un nombre que permita identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información No se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas de oferta exportable apoyadas, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
<p>C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas aperturadas a través del SARE, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C05. Proyectos de emprendimiento realizados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento realizados, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales</p>	<p>Registro fuente interna; Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos en ferias internacionales realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos</p>



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación del Pp. 1S05081, can la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marza, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, can la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S05081, can la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitados en temas empresaria/es, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0302. Participación en ferias nacionales	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos N Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de registros de signos distintivos realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B 1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 SOSOS 1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300, Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento vinculados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento recibidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se debe de solicitar la información al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



<p>1 ★</p> <p>Del 0% al 49% de los indicadores de la MIR del programa tienen medios de verificación que cumplen con las características establecidas.</p>	<p>2 ★ ★</p> <p>Del 50% al 69% de los indicadores de la MIR del programa tienen medios de verificación que cumplen con las características establecidas.</p>
<p>4 ★ ★ ★ ★</p> <p>Del 85% al 100% de los indicadores de la MIR del programa tienen medios de verificación que cumplen con las características establecidas.</p>	<p>3 ★ ★ ★</p> <p>Del 70% al 84% de los indicadores de la MIR del programa tienen medios de verificación que cumplen con las características establecidas.</p>



26. Analiza la lógica vertical y la horizontal de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa presupuestario.

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La MIR del PADEyEC cuenta con lógica vertical, pero carece de lógica horizontal

En conclusión, la MIR del PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal debido a:

- A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar, no se establece la periodicidad.
- A nivel componentes y actividades los medios de verificación la información se debe de solicitar al personal de la SIDE
- El 87% de los indicadores evalúan de manera adecuada al resumen narrativo (a nivel Fin y Propósito existe una discrepancia entre lo que se evalúa)
- El 95.4% de los indicadores planteados cumplen con las características establecidas por la metodología de marco lógico.
- Fin y componente C04: Su línea base está marcada en las fichas técnicas de 0.0.
- El C04 su meta en su ficha técnica, está marcada con 0.0.
- La dimensión de los indicadores de los componentes C01, C02, C03, C04 y C05 es incongruente con respecto al nombre del indicador y su fórmula.

La MIR del PADEyEC cuenta con una lógica vertical debido a:

- En todos los niveles se cumple con la sintaxis de los resúmenes narrativos.
- Todas las actividades son suficientes y necesarias para el logro de los componentes.
- Todos los componentes son suficientes y necesarios para el logro del propósito.
- El propósito contribuye significativamente al Fin.
- El Fin contribuye de manera significativa el Eje Rector 2 (Empresas Competitivas) del Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua 2022-2027.
- El Fin contribuye de manera significativa Eje Estratégico 2. Crecimiento Económico, Innovador y Competitivo del Plan Estatal de Desarrollo.



27. Derivado del análisis y de las respuestas a las preguntas de este apartado, identificar y señalar áreas de oportunidad de mejora en la MIR del Programa presupuestario.

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	Las áreas de oportunidad se localizan en los supuestos, medios de verificación, indicadores, nombre del indicador y fichas técnicas de los indicadores

Derivado del análisis y de las respuestas a las preguntas del Tema V. Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados y su Vinculación con el Programa Operativo Anual, a continuación, se enumeran las áreas de oportunidad de la MIR del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023:

- **Supuestos.-** En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos, por lo que se sugiere sustituirlas por el nombre completo.
- **Medios de Verificación.-** a nivel Fin y Propósito, incluir nombre a los medios de verificación y establecer periodicidad.
- **Indicadores.-** modificar los indicadores a nivel Fin y Propósito, se propone (“Variación porcentual del índice de competitividad estatal del IMCO” y “Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas”, respectivamente.
- **Nombre del indicador.-** corregir el nombre del indicador ya sea por contener un acrónimo o porque contiene palabras de más (más de 10 palabras en el nombre). Aplica al C01, C03, C04, C0102, C0103, C301 (ambos indicadores), C0402, C0403, C0404, C0502, y C0503.
- **Línea base.-** Incluir en el Fin y componente C4.
- **Meta.-** Incluir las metas en el componente C4.
- **Dimensión.-** Corregir la dimensión en el componente C01, C02, C03, C04 y C05.
- **Sintaxis.-** La actividad C0302 contienen dos acciones, por lo que es necesario dividir la actividad en dos.

Con base en la información anterior, se realiza la “valoración final del diseño del programa” en el Anexo VIII.



28. ¿El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas con las siguientes características?

- a) Los documentos normativos o institucionales están disponibles en la página electrónica, de manera accesible, del Ente Público ejecutor.
- b) Los resultados principales del Programa presupuestario son difundidos en la página electrónica del Ente Público Ejecutor de manera accesible.
- c) La información se presenta en un lenguaje sencillo, claro y directo, entendible para la ciudadanía
- d) Se cuenta con un teléfono o correo electrónico para informar y orientar tanto a la población destinataria o usuarios como al ciudadano en general, disponible en la página electrónica del Ente Público ejecutor.

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	Sí
Nivel:	3
Justificación:	La página electrónica del SIDE (https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php), cuenta con tres características requeridas.

En la página de PBR de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (<https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php>), se encuentra información sobre acciones e información de transparencia y rendición de cuentas, cuyo análisis se desglosa en la tabla 5.8.

Tabla 5.8. Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas del PADEyEC

Características	Análisis
Los documentos normativos o institucionales están disponibles en la página electrónica, de manera accesible, del Ente Público ejecutor.	Los documentos normativos se encuentran disponibles en la dirección: https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php , en específico en la sección: Reglas de Operación Programas Presupuestarios SIDE
Los resultados principales del Programa presupuestario son difundidos en la página electrónica del Ente Público Ejecutor de manera accesible.	Los documentos institucionales se encuentran disponibles en la dirección: https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php , en específico en las secciones: metas de las Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico y Padrón de Beneficiarios de los Indicadores de los Programas
La información se presenta en un lenguaje sencillo, claro y directo, entendible para la ciudadanía	Los documentos institucionales se encuentran disponibles en la dirección: https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php , en los cuales algunos nombres de archivos se nombran con la clave presupuestal, lo cual implica un conocimiento previo para poder buscar de manera eficiente la información requerida, adicionalmente la información en algunos enlaces no se encuentra ordenada por año fiscal. Todos los documentos que se encuentran en el enlace mencionado, tienen un



Características	Análisis
	carácter técnico, ya que es la documentación que se envía previamente a la Secretaría de Hacienda, por lo que no se encuentra redactada en un lenguaje claro y sencillo, que sea entendido por la ciudadanía.
Se cuenta con un teléfono o correo electrónico para informar y orientar tanto a la población destinataria o usuarios como al ciudadano en general, disponible en la página electrónica del Ente Público ejecutor.	En la página (https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php) incluye información de localización del SIDE: Av. Quijote de la Mancha, 1, Complejo Industrial Chihuahua, Chihuahua, México Incluye el teléfono del conmutador del SIDE 614 442 3300 Se incluye enlaces a las principales redes sociales del SIDE: Facebook, Tweteer (X), Instagram y LinKedin.

Fuente: Elaboración propia, con datos de <https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php>

<p>1</p> <p>★</p> <p>El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas y éstos presentan una de las características establecidas.</p>	<p>2</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas y éstos presentan dos de las características establecidas.</p>
<p>4</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas y éstos presentan las cuatro características establecidas.</p>	<p>3</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>★</p> <p>El Programa presupuestario cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas y éstos presentan tres de las características establecidas.</p>



TEMA VI.

COMPLEMENTARIEDADES, COINCIDENCIAS Y DUPLICIDADES CON OTROS PROGRAMAS FEDERALES Y/O ESTATALES DEL PROGRAMA

29. ¿Con cuales programas federales y/o estatales el Programa presupuestario evaluado podría tener complementariedad, coincidencia y/o duplicidad?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	Se identificaron siete Programas presupuestarios, en los cuales existen seis complementariedades y 1 coincidencias

Se identificaron siete Programas presupuestarios, en los cuales existen seis complementariedades y 1 coincidencias (Tabla 6.1) de acuerdo con los criterios establecidos en los Términos de Referencia para este tipo de evaluación. Dentro de este análisis (Anexo IX. Complementariedades, coincidencias y duplicidades entre Programas federales o estatales) se identificó que existe posibilidad de generar sinergias con la impartición de talleres al mismo tipo de población con el fin de compartir recursos y entregar capacitación de forma integral en temas relacionados con el fin de alargar la vida de las empresas.

Tabla 6.1. Pp con complementariedad, coincidencia y/o duplicidad al Programa evaluado

Modalidad y clave - Nombre de Pp	Federal /Estado	Dependencia o Entidad	Problema público que busca resolver	Relación identificada
P009. Promoción y fomento del desarrollo y la innovación de los sectores industrial, comercial y de servicios	Federal	Subsecretaría de Industria y Comercio	Los sectores: industrial, comercial y de servicios de México, se desenvuelven en condiciones de limitado crecimiento económico	Coincidencia: Su objetivo y población son similares al programa evaluado.
P010. Fortalecimiento de la competitividad y transparencia del marco regulatorio que aplica a los particulares	Federal	Comisión Nacional de Mejora Regulatoria	Los Sujetos Obligados de la Administración Pública Federal y sus homólogos de las entidades federativas y municipales emiten regulaciones, trámites y servicios con altos costos de cumplimiento.	Complementario. Contiene componentes similares, pero población diferente.
2F058C1. Capacitación Para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos para el Trabajo y/o Emprendimiento	Estatad	Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Chihuahua	Mujeres y Hombres Económicamente Activos del Estado de Chihuahua carecen de habilidades y conocimientos para y en el trabajo y/o emprendimiento que les permitan acceder a un empleo bien remunerado o emprender un negocio.	Complementario. Contiene componentes similares, pero está dirigido a poblaciones diferentes.
1U005B1. Apoyo para el Fomento a la Innovación, Competitividad y	Estatad	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	Las unidades económicas del sector secundario y terciario en el estado de Chihuahua	Complementario. Este programa atiende a la misma población, pero entrega apoyos para



Modalidad y clave - Nombre de Pp	Federal /Estado	Dependencia o Entidad	Problema público que busca resolver	Relación identificada
Fortalecimiento Empresarial			tienen bajo desarrollo empresarial.	detonar desarrollo económico diferentes.
2E063C1. Ciencia, Tecnología e Innovación	Estatad	Instituto De Innovación Y Competitividad	Insuficiente fomento y fortalecimiento para el desarrollo de las Pymes de investigación desarrollo e innovación, así como recurso humano especializado.	Complementario. Este Programa atiende a la misma población, con bienes y/o servicios diferentes.
2P009L1. Planeación, Evaluación y Conducción del Desarrollo Económico.	Estatad	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	Las unidades económicas en el estado de Chihuahua cuentan con una limitada conservación de empleos de calidad.	Complementario. El Programa atiende a población similar, pero con apoyos diferentes.
1S039B1. Apoyo al Fortalecimiento y Desarrollo Industrial.	Estatad	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	Las micro, pequeñas y medianas empresas de la industria de la transformación del estado tienen una escasa participación en las cadenas de valor global.	Complementario. Sus componentes son similares, pero van dirigidos a diferente población.

Fuente: Elaboración propia, 2023.

Complementariedades:	Coincidencia:	Duplicidad:
<ul style="list-style-type: none"> → Atención a la misma población, pero los apoyos son diferentes y, por lo tanto, pueden ser complementarios. → Sus componentes son similares o iguales y atienden a diferente población, por lo tanto, son complementarios. 	<ul style="list-style-type: none"> → Los objetivos (propósito) son similares y por lo tanto podrían existir coincidencias. → Sus componentes son similares o iguales y entienden a la misma población, por lo tanto, son coincidentes. 	<ul style="list-style-type: none"> → Cuentan con un mismo objetivo central, mediante la entrega de bienes y/o servicios con características iguales. → Se atiende a una misma población mediante el mismo tipo de bien y/o servicio.



TEMA VII.

PERSPECTIVA DE GÉNERO Y ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS

30. ¿El programa presupuestario promueve la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres, y considera acciones para la disminución de las brechas de desigualdad?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	La igualdad de género y la no discriminación contra las mujeres se realiza a través de la desagregación de indicadores, como en la actividad C0301

Si, en cumplimiento de las Reglas de Operación del Programa (ROP) en su artículo 44 donde establece que “en el ámbito de su competencia, el Programa incorporará la perspectiva de género para identificar las circunstancias de las brechas de desigualdad, que generan desventajas, en particular a las mujeres, a fin de determinar los mecanismos que incidan en su reducción o eliminación y potenciar la igualdad entre mujeres y hombres para fomentar el desarrollo, en condiciones de igualdad, que garantice la vigencia y el ejercicio de sus derechos” el Programa en el Actividad C0301 “Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs” dentro del Componente 03 “Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para la incursión en nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados, estableció dos indicadores (Tabla 7.1):

Tabla 7.1 Indicadores de la Actividad C0301 “Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs”

Nombre del Indicador	Descripción del Indicador	Unidad de Medida	Meta		Avances	
			Valor Reprogramado	Meta	Valor Log. Acum.	Av. Acum.
Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	Mide el porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	1,500	100%	974	64.93%
			1,500		1,500	
Porcentaje del número de empresarias capacitadas	Mide el porcentaje del número de empresarias capacitadas en temas empresariales con respecto a las empresarias programadas en el año actual	Empresarias capacitadas en temas empresariales	650	100%	456	70.15%
			650		650	



Fuente: Elaboración propia a partir de reporte Seguimiento a la MIR, PRBRREP367, abril, 2023.

Como se puede observar, esta determinación de indicadores compromete al Programa a que, del total 1,500 de empresarias y empresarios capacitados en temas empresariales por lo menos el 43.33% que representa a 650 personas, deberán de ser mujeres empresarias. Si bien el porcentaje establecido como meta no corresponde al 50% la meta establecida obedece a otros factores como la atención de la mayor cantidad de solicitudes atendidas. Con esta acción el Programa promueve igualdad de género y no discriminación contra las mujeres, considerando acciones para la disminución de las brechas de desigualdad.



31. ¿El programa presupuestario propicia acciones para la realización de un derecho humano?

Tipo de pregunta:	Análisis descriptivo
Justificación:	Programa presupuestario propicia dos derechos humanos: 1) La libertad de trabajo y; 2) El derecho al trabajo

De acuerdo con el documento Clasificador de Programas con Enfoque Social del Programa por el ejercicio 2023, el programa No realiza acciones de un derecho humano.

Sin embargo, y de acuerdo con la lista de derechos humanos publicada (<https://www.cndh.org.mx/derechos-humanos/cuales-son-los-derechos-humanos>) por la Comisión Nacional de los Derechos Humanos de México (CNDH), el Programa presupuestario propicia dos derechos humanos: 1) La libertad de trabajo, profesión, industria o comercio, dado que el Programa contribuye a que las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado aumenten la esperanza de vida de sus empresas intengrandolas a una cadena de valor y; 2) El derecho al trabajo, ya que las y los empresarios de las MIPyMEs con los apoyos del Programa generaran o mantienen para sí mismos y/o para otras personas el empleo que estas empresas generan.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

**PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CON ENFOQUE
SOCIAL**



1. ¿El Programa presupuestario contribuye a algún derecho social establecido el artículo 6 de la Ley de Desarrollo Social y Humano para el Estado de Chihuahua?

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	No
Justificación:	

El Fin del Programa es *Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas* y, en ese sentido, el documento Clasificador de Programas con Enfoque Social del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales³² señala en los Resultados del Clasificador que el Programa: 1) No es de Enfoque Social, 2) No coadyuva en el desarrollo social de las personas, 3) No va dirigido a sujetos de derecho prioritarios, 4) No otorga algún tipo de apoyos, 5) Si está sujeto a Reglas de Operación y, 6) Si cuenta con Padrón de Beneficiarios.

De lo anterior, se asume que el Programa no tiene una contribución directa a derechos sociales de salud y deporte, seguridad social, trabajo, alimentación y nutrición, educación, vida libre de violencia de género, vivienda, medio ambiente sano, no discriminación, infraestructura social básica, o participación en los procesos de desarrollo social y humano que se establecen en el artículo 6 de la Ley de Desarrollo Social y Humano para el Estado de Chihuahua³³.

³² Clasificador de Programas con Enfoque Social del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Fecha de validación: 28/02/2023. N0. 303.

³³ Ley de Desarrollo Social y Humano para el Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial No. 47 del 13 de junio de 2007. DECRETO 862/07 VII P.E. Última Reforma POE 2021.09.04/No.71. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/89.pdf>. Consultada el 08/08/2023.



2. ¿Los bienes y/o servicios que el Pp otorga, se entregan a una población en condición de vulnerabilidad y/o pobreza??

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	No
Justificación:	

La población Objetivo del Programa son *Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado que se pretende atender*; por lo que, los bienes y/o servicios que el Programa otorga, no se entregan directamente a una población en condición de vulnerabilidad y/o pobreza.



3. ¿Los objetivos del Programa presupuestario y sus indicadores aportan información relevante y de calidad para identificar brechas de desigualdad social?

Tipo de pregunta:	Binaria
Respuesta:	No
Justificación:	

El propósito del Programa (*Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas*), así como su indicador y los indicadores de los componentes, giran en torno a criterios de competitividad empresarial, por lo que no aportan información relevante y de calidad para identificar brechas de desigualdad social en concreto.

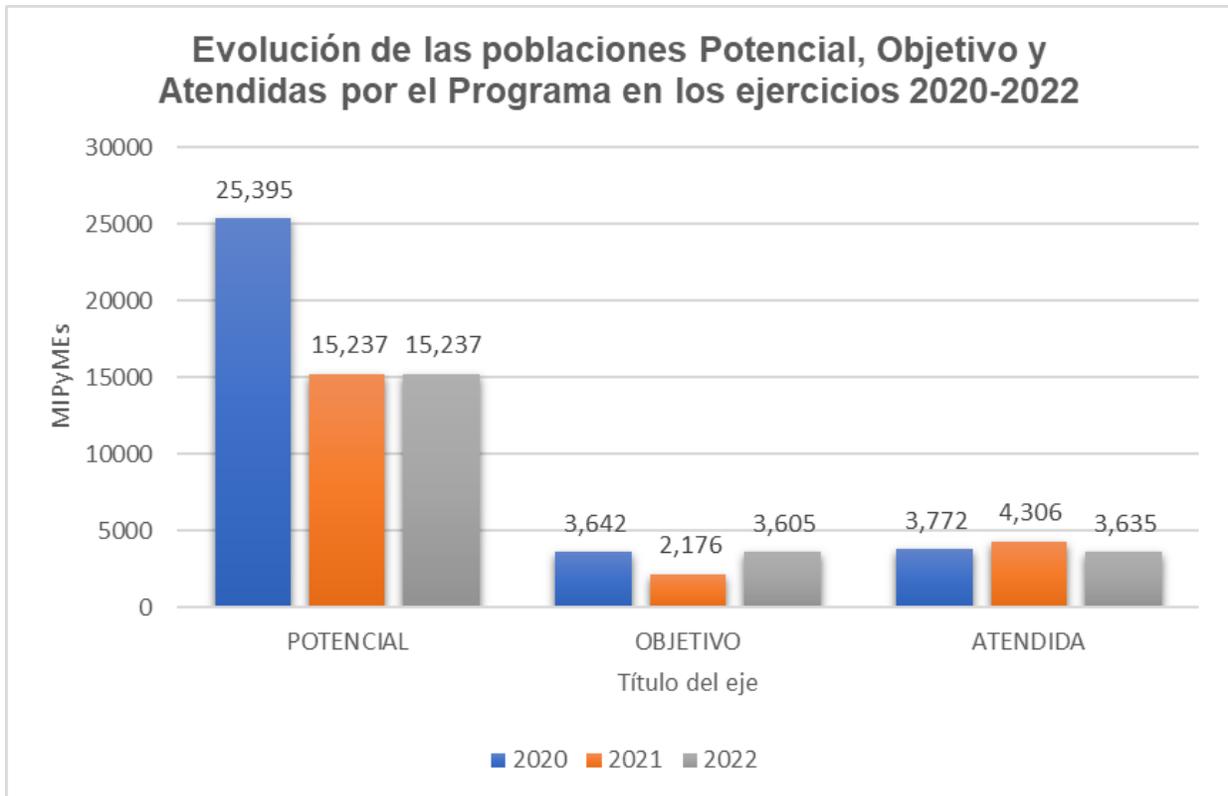


4. ¿Cuáles han sido los resultados de mayor relevancia que el Programa presupuestario ha dado para realizar un cambio en la población a la que atienden?

Tipo de pregunta: Análisis descriptivo

Justificación:

Al considerar las cifras obtenidas de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de cierre de los ejercicios 2020, 2021 y 2022, en relación con el número de beneficiarios determinados de las poblaciones objetivo y atendida, se elaboró la siguiente figura.



Los valores de Población Potencial se reportaron fijos para los años 2021 y 2022 reduciéndose casi en un 30% respecto a 2020. La Población Objetivo se muestra en descenso y ascenso; mientras que la población Atendida se muestra a la inversa en descenso y ascenso en el periodo, es decir, resultó 2021 el año con menor alcance de atención respecto al objetivo previsto.

Debido a que las poblaciones se definen en MIPyMEs, ello dificulta detectar cambios relevantes propiciados por el Programa sobre la frecuencia de población humana que atiende de forma indirecta.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

**CALIDAD Y SUFICIENCIA DE LA INFORMACIÓN
DISPONIBLE PARA LA EVALUACIÓN**



Una vez que fue adjudicada la evaluación, el personal de apoyo de la Dirección Administrativa y la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE), Instancia Operadora del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamientos de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC), se pusieron en contacto con la Instancia Técnica Evaluadora (ITE) para establecer el calendario de trabajo y tratar sobre la información mínima requerida para la evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa. A la ITE se le proporcionó un enlace Transfer con toda la información requerida para la evaluación. Cabe resaltar que la información proporcionada estaba previamente aprobada por la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua, la cual fue suficiente y necesaria para la realización del presente documento.

Al momento de la realización de las entrevistas con el personal operativo del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamientos de MIPyMEs Comerciales, se solicitó información adicional, la cual fue entregada de manera veraz y oportuna.

La SIDE entregó de manera oportuna, sistematizada, completa y con calidad (documentos escaneados), la información requerida para la evaluación de diseño en tiempo real del PADEyEC. La única confusión que surgió con respecto a la información proporcionada por la SIDE, fue que la MIR tuvo una adecuación autorizada por la Secretaría de Hacienda, la cual no se había actualizado en el sistema.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

HALLAZGOS POR TEMA METODOLÓGICO



Tema I. Características del Programa

- El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, 1S050B1, es operado por Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico.
- Problema que busca atender: Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del estado de Chihuahua tienen limitada esperanza de vida en sus empresas.
- El Programa entrega dos diferentes tipos de bienes y/o servicios, los apoyos económicos o subsidios y los apoyos económicos en especie.
- La población objetivo del Programa son: las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado representando un total de 7,870 personas.
- Para el logro de sus metas el Programa cuenta con un presupuesto total (modificado) de \$11,875,806.42 pesos, los cuales provienen de recursos del Estado y del Fondo General de Participaciones.

Tema II. Justificación de la Creación y Diseño del Programa

- El Programa cumple con tener un diagnóstico desarrollado exprofeso; sin embargo, es susceptible de ajustes y requiere ser validado por la Secretaría de Hacienda para cabal cumplimiento de la normativa.
- La Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) tiene las facultades legales para atender el problema o necesidad prioritaria del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023 y fungir como Ente Público Operador del mismo, lo cual se sustenta en leyes y normativas nacionales y estatales vigentes.
- La definición del Problema que atiende el Programa especifica el área de enfoque y población potencial (aunque es susceptible de una focalización más precisa), identificando cambios deseados sobre la población objetivo, pero no se señala una ubicación territorial específica dónde se presenta.
- Las causas y efectos que se señalan en la definición del Problema central que atiende el Programa, guardan una relación lógica directa y, por lo tanto, puede contribuir a su solución por efecto de la atención de las causas, a través de los Componentes y Acciones del Programa.
- El Diagnóstico Programa presenta un apartado de Análisis de Alternativas, donde ofrece una justificación de los apoyos otorgados mediante los cinco componentes que el Programa promueve, mencionándolos como “las alternativas propuestas para la resolución de la problemática enunciada”; sin embargo, el mecanismo de intervención propuesto por el Programa no se compara frente a otras alternativas de solución de la misma problemática.

Tema III. Contribución del Programa a la Planeación Estratégica

- El Programa genera sinergias que fortalecen las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de servicios para la creación de nuevas empresas, asesorías, certificaciones, apoyos económicos, así como gestiones; a fin de que se integren a cadenas de valor, y aumentan su esperanza de vida, por lo que el Programa es congruente con la Misión y Visión institucional del ente Público operador del Programa y con su Marco Normativo, dentro de los cuales se considera la puesta en marcha de las políticas públicas efectivas que mejoren la competitividad de las empresas e impulsen la prosperidad en el estado de Chihuahua.



- El Programa se vincula a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional en forma clara y sólidamente establecida; específicamente con líneas de acción, temas y ejes específicos del Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2027, Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).
- Se dispone de Reglas de Operación (ROP) del Programa, publicadas en el Periódico Oficial del Estado, donde se da a conocer la información específica de los apoyos que el Programa otorga a sus beneficiarios a través de sus Acciones, Componentes, Propósito y Fin.

Tema IV. Población Potencial y Objetivo y Mecanismos de Elegibilidad

- Para la determinación de las poblaciones se utiliza una metodología con estadística existente, sin embargo, en la descripción de la población potencial se indica que son las y los empresarios de MIPyMEs comerciales en el Estado con problema, no se observó la metodología para la determinación del problema.
- Las Reglas de Operación del Programa identifican claramente cuales con los mecanismos de elegibilidad y de selección de los beneficiarios de los apoyos que se ofrecen.
- Pueden existir beneficiarios del Programa que no sea MIPyMEs, pero que realicen actividades para beneficiar a estas.
- Los operadores del Programa cuentan con una base de datos que incluye el total de la demanda de los servicios que se ofrecen y cuentan con una plataforma en internet para realizar algunos de los tramites de apoyo de manera virtual.
- El mecanismo de aprobación y validación de los beneficios que el Programa entrega son en función del cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos solicitados en las ROP, atendiendo a la disponibilidad presupuestal y de acuerdo con el orden de prelación de las solicitudes.

Tema V. Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados y su vinculación con el Programa Operativo Anual

- Las actividades cumplen con la sintaxis de la metodología de marco lógico, además son suficientes y necesarias para el logro de los componentes y sus supuestos son válidos.
- La Actividad C0302, no cumple con la sintaxis requerida por la metodología de marco lógico, ya que incluyen dos actividades en el resumen narrativo.
- La sintaxis de todos los componentes es correcta y los supuestos válidos. Todos los bienes y servicios de los componentes se encuentran vinculados a las reglas de operación vigentes y al menos a una línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo (PED).
- La conjugación del verbo en el propósito no es correcta, debido a que el verbo “acrecienten” no se encuentra en presente.
- La sintaxis del Fin es correcta, no se controla por los operadores del programa y contribuye al Plan Estatal de Desarrollo.
- El 95.4% de los indicadores planteados para la MIR del PADEyEC cumplen con las características establecidas por la metodología de marco lógico.
- El Fin y componente C04, tienen como valor de línea base 0.0. y el componente C04 tiene la meta establecida de 0.0.
- El componente C01, C02, C03, C04 y C05 su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El 89% de los indicadores cumplen con los criterios CREMAA.
- Los indicadores de Fin y Propósito no son claros, ya que no se evalúa el impacto total del objetivo del indicador.



- Los nombres de los indicadores del C01, C03, C04, C0102, C0301, C0402, C0403, C0404, C0502 y C0503 no son claros en su redacción.
- El 100% de las metas de los indicadores impulsan el desempeño del programa, ya que todas son posibles de alcanzar con los recursos financieros, materiales y humanos con los que cuenta la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico.
- Los medios de verificación plasmados para los distintos niveles de la MIR, son necesarios y suficientes.
- A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar y no se establece la periodicidad.
- Para acceder a la información de los medios de verificación a nivel componente y actividad, se debe de solicitar la información al personal de la SIDE.
- En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos/siglas.
- El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, en los cuales se localizan los documentos normativos, sus principales resultados y contacto ciudadano.
- El programa en sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas carece de un lenguaje sencillo, claro y entendible para la ciudadanía.

Tema VI. Complementariedades, Coincidencias y Duplicidades con otros Programas Federales y/o Estatales del programa.

- Se identificaron coincidencias con los Programas Promoción y fomento del desarrollo y la innovación de los sectores industrial, comercial y de servicios; Fortalecimiento de la competitividad y transparencia del marco regulatorio que aplica a los particulares; y, Capacitación para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos para el Trabajo y/o Emprendimiento
- Se identificaron complementariedades con los Programas Apoyo para el Fomento a la Innovación, Competitividad y Fortalecimiento Empresarial; Ciencia, Tecnología E Innovación; Planeación, Evaluación y Conducción del Desarrollo Económico; y, Apoyo al Fortalecimiento y Desarrollo Industrial.

Tema VII. Perspectiva de Género y Enfoque de Derechos Humanos

- Por medio del establecimiento del indicador “porcentaje del número de empresarias capacitadas”, el programa se compromete a realizar acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres.
- El Programa propicia acciones para la realización de los derechos humanos de libertad de trabajo, profesión, industria o comercio y el derecho al trabajo.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

ANÁLISIS FODA



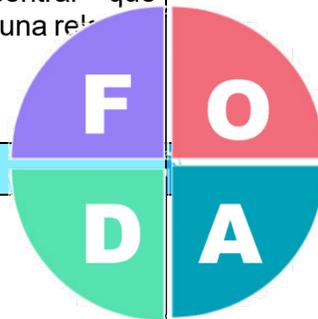
TEMA I. CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA

Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none">> El Programa cuenta con Reglas de Operación (T.I.).> El Programa contribuye al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y al Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027. (T.I.).> Los productos y/o servicios que el Programa otorga son congruentes con el Problema que pretende atender. (T.I.).	Oportunidades <ul style="list-style-type: none">> No Aplica.	
	Debilidades <ul style="list-style-type: none">> No Aplica.	Amenazas <ul style="list-style-type: none">> Eliminación o disminución de las fuentes de financiamiento de recursos estatales o federales.	



TEMA II. JUSTIFICACIÓN DE LA CREACIÓN Y DEL DISEÑO DEL PROGRAMA

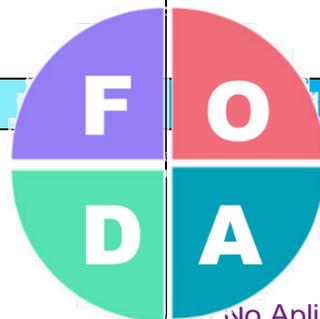
Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none"> > El Programa cuenta con un Diagnóstico propio donde se dimensiona la situación y la necesidad de contar con los apoyos que promueve (P.1). > La Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE) tiene las atribuciones legales para atender el problema o necesidad prioritaria del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023 y fungir como Ente Público Operador del mismo (P.5). > La definición del Problema que atiende el Programa especifica el área de enfoque y población potencial e identifica cambios deseados sobre la población objetivo (P.2). > Las causas y efectos que se señalan en la definición del Problema central que atiende el Programa, guardan una relación lógica directa (P.3). 	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> > No Aplica 	
	Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> > El Diagnóstico es susceptible de ajustes y mejoras y requiere ser validado por la Secretaría de Hacienda. > El Análisis de Alternativas del Programa que aparece en el Diagnóstico, carece de una comparación del mecanismo de intervención propuesto por el Programa frente a otras alternativas de solución de la misma problemática (P.6). 	Amenazas <ul style="list-style-type: none"> > No Aplica





TEMA III. CONTRIBUCIÓN DEL PROGRAMA A LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA.

Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none"> > El Programa genera sinergias que fortalecen las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de servicios para la creación de nuevas empresas, asesorías, certificaciones, apoyos económicos, así como gestiones; a fin de que se integren a cadenas de valor, y aumentan su esperanza de vida, por lo que el Programa es congruente con la Misión y Visión institucional del ente Público operador del Programa y su Marco Normativo (P.7). > El Programa se vincula a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional en forma clara y sólida (P.8). > El Programa cuenta con Reglas de Operación (ROP) publicadas en el Periódico Oficial del Estado, donde se da a conocer la información específica de los apoyos que el Programa otorga a sus beneficiarios a través de sus Acciones, Componentes, Propósito y Fin (P.9). 	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> > No Aplica 	
	Debilidades	Amenazas	
-	<ul style="list-style-type: none"> > No Aplica 	<ul style="list-style-type: none"> > No Aplica 	





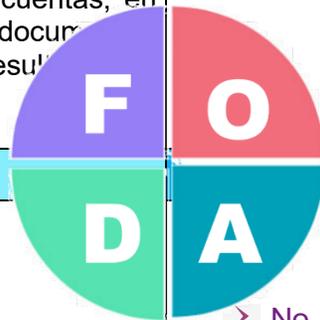
TEMA IV. POBLACIÓN POTENCIAL Y OBJETIVO Y MECANISMOS DE ELEGIBILIDAD.

Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none">> Existe un procedimiento para la determinación de las poblaciones potencial y objetivo partir de la información estadística existente (P.11).> Las Reglas de Operación identifican los tipos de beneficiarios del Programa.> Las Reglas de Operación identifican claramente cuáles son los mecanismos de elegibilidad y de selección de los beneficiarios de los apoyos que se ofrecen (P.13,14,15).	Oportunidades <ul style="list-style-type: none">> Información estadística sobre MIPyMEs	
	Debilidades <ul style="list-style-type: none">> En la población potencial se asume que todas las MIPyMEs comerciales tienen la misma posibilidad de ser afectadas por el problema. (P.11).	Amenazas <ul style="list-style-type: none">> No Aplica	



TEMA V. ANÁLISIS DE LA MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS Y SU VINCULACIÓN CON EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.

Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none"> > Las actividades cumplen con la sintaxis (P17). > La sintaxis de todos los componentes es correcta y los supuestos son válidos (P18). > El 95.4% de los indicadores planteados cumplen con las características establecidas (P22). > El 89% de los indicadores cumplen con el criterio CREMAA (P23). > El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, en los cuales se localizan los documentos normativos, sus principales resultados y el contacto ciudadano (P28). 	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> > No Aplica 	
	Debilidades <ul style="list-style-type: none"> > La Actividad C0302, cuenta con áreas de mejora en la sintaxis (P17). > La sintaxis del resumen narrativo del propósito tiene áreas de mejora (P19). > El Fin y C04, tienen como valor de línea base 0.0. y el C04 tiene la meta establecida de 0.0 (P22). > Los indicadores de Fin y Propósito no son claros, ya que no se evalúa el impacto total del objetivo del indicador (P23). > Los nombres de los indicadores del C01, C03, C04, C0102, C0301, C0402, C0403, C0404, C0502 y C0503 tienen áreas de mejora en su redacción (P23). > Existen inconsistencias en los medios de verificación a nivel Fin y Propósito (P25). > En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos/siglas (P27). 		





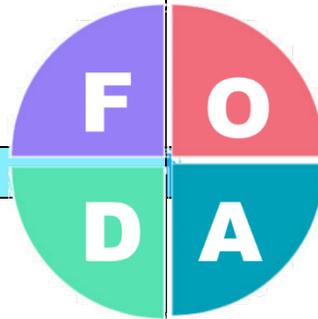
TEMA VI. COMPLEMENTARIEDADES, COINCIDENCIAS Y DUPLICIDADES CON OTROS PROGRAMAS FEDERALES Y/O ESTATALES.

Factores Internos		Factores Externos	
Fortaleza	Oportunidades		
<p>+ > No se identificaron Programas con duplicidad dentro de la Secretaría (P.29).</p>	<p>> Existen dos Programas que pueden ser utilizados para compartir recursos y lograr capacitación integral temas en beneficio de la población objetivo (P.29).</p>		
Debilidades	Amenazas		
<p>- > No Aplica.</p>	<p>> No aplica.</p>		



TEMA VII. PERSPECTIVA DE GÉNERO Y ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS.

Factores Internos		Factores Externos	
+	Fortaleza <ul style="list-style-type: none"> > El Programa estableció indicadores de atención a mujeres empresarias con establecimiento de metas, promoviendo igualdad de género (P.30). > El Programa propicia acciones para la realización de los derechos humanos de libertad de trabajo, profesión, industria o comercio y el derecho al trabajo (P.31). 	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> > No Aplica. 	
	Debilidades <ul style="list-style-type: none"> > Los beneficios del programa se otorgan en función del cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos para cada tipo de apoyo y atendiendo a la disponibilidad presupuestal y la prelación de las solicitudes (P.30). 	Amenazas <ul style="list-style-type: none"> > No aplica. 	



**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

CONCLUSIONES



Conclusiones específicas

I. Características del Programa

- El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, 1S050B1, es operado por Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico, entrega apoyos económicos o subsidios y apoyos económicos en especie a 7,870 personas empresarias, con el fin de acrecentar la esperanza de vida de las MIPyMEs del Estado, utiliza Reglas de Operación y cuenta con un presupuesto de \$11,875,806.42 pesos provenientes de recursos estatales y federales para el logro de sus objetivos y metas.

II. Justificación de la creación y del diseño del Programa

- El Programa cuenta con una justificación de su creación y diseño, sustentado en un Diagnóstico propio, que sin embargo es susceptible de ajustes y requiere la validación de la Secretaría de Hacienda, se atiende un Problema claramente definido en su área de enfoque y Población Potencial y es operado por la SIDE como Ente Público Operador respaldado en leyes y normativas nacionales y estatales; su Análisis de Alternativas requiere justificar el tipo de intervención frente a otras alternativas de solución del problema que atiende.

III. Contribución del Programa a la Planeación Estratégica

- El Programa es congruente con la misión y visión de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico al impulsar el crecimiento y competitividad de las MIPyMEs comerciales del estado, se vincula con los instrumentos clave de planeación estratégica y basa su operación en reglas y normativas oficiales.

IV. Población Potencial y Objetivo y Mecanismos de Elegibilidad

- La población potencial y objetivo son determinadas por medio de estadística existente sobre las MIPyMEs, sin embargo, no se logró identificar la metodología para identificar en la población objetivo la que tiene el problema como lo indica su definición.
- Las Reglas de Operación del Programa identifican los mecanismos de elegibilidad para obtener los beneficios que se ofrecen y estableciendo el mecanismo de selección con el cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos solicitados en las ROP, atendiendo a la disponibilidad presupuestal y de acuerdo con el orden de prelación de las solicitudes.

V. Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados y su vinculación con el Programa Operativo Anual

- El PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal debido a que los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar, no se establece la periodicidad (Fin y Propósito) y a nivel componentes y actividades para acceder a la información de los medios de verificación es necesario solicitarla al personal de la SIDE y la dimensión de los indicadores de los componentes C01, C02, C03, C04 y C05 es



Conclusiones específicas

errónea.

- El PADEyEC cuenta con una lógica vertical debido a que se cumple la sintaxis de redacción de los resúmenes narrativos, las actividades y componentes son suficientes y necesarios y el Fin contribuye de manera significativa Eje Estratégico 2. Crecimiento Económico, Innovador y Competitivo del Plan Estatal de Desarrollo.

VI. Complementariedades, Coincidencias y Duplicidades con otros Programas Federales y/o Estatales

- Se identificaron coincidencias con un Programa nacional y complementariedades con 6 Programas (1 federal y 5 estatales).
- No se identificaron duplicidades con los Programas que el SIDE opera lo que da certeza de no estar duplicando recursos para un mismo fin.
- Es posible aprovechar cursos que entregan otros Programas para la misma población objetivo, para aprovechar recursos y generar capacitación integral en el tema empresarial y de innovación.

VII. Perspectiva de Género y Enfoque de Derechos Humanos

- Por medio del establecimiento del indicador “porcentaje del número de empresarias capacitadas”, el programa se compromete a realizar acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres.
- El Programa propicia acciones para la realización de los derechos humanos de libertad de trabajo, profesión, industria o comercio y el derecho al trabajo.

Conclusión general

El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, tiene una justificación de su creación y diseño, sustentado en un Diagnóstico propio, atiende un Problema claramente definido en su área de enfoque y Población Potencial, cuenta con normativa y reglas de operación vigentes. El PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal, pero si tiene una lógica vertical; adicionalmente el programa tiene una perspectiva de género con acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres.

Sírvanse las conclusiones del presente Informe de Evaluación para observar lo dispuesto en el numeral 28 del Acuerdo por el que se establecen las disposiciones generales del Sistema de Evaluación del Desempeño que a la letra dice:

“La información de los resultados alcanzados en el cumplimiento de los objetivos, metas y la obtenida de las evaluaciones realizadas en los ejercicios fiscales anteriores y en curso, será un elemento a considerar, entre otros derivados de los diversos sistemas o mecanismos de evaluación, para la toma de decisiones para las asignaciones de recursos y la mejora de las políticas, de los Programas Presupuestarios y del desempeño institucional. (...)”

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA



Con base en los hallazgos por tema metodológico y al análisis FODA, se recomienda al Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales:

- Complementar el Análisis de Alternativas de manera que justifique el tipo de intervención del Programa frente a otras alternativas de solución del Problema que atiende.
- Aplicar integralmente la metodología de marco lógico a la MIR del Programa.
 - En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos, por lo que se sugiere sustituirlas por el nombre completo.
 - A nivel Fin y Propósito, incluir nombre a los medios de verificación y establecer periodicidad.
 - Modificar los indicadores a nivel Fin y Propósito, se propone (“Variación porcentual del índice de competitividad estatal del IMCO” y “Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas”, respectivamente.
 - Corregir el nombre del indicador ya sea por contener un acrónimo o porque contiene palabras de más (más de 10 palabras en el nombre). Aplica al C01, C03, C04, C0102, C0103, C301 (ambos indicadores), C0402, C0403, C0404, C0502, y C0503.
 - Incluir la línea base en el Fin y componente C4.
 - Incluir las metas en el componente C4.
 - Corregir la dimensión en el componente C01, C02, C03, C04 y C05.
 - La actividad C0302 contienen dos acciones, por lo que es necesario dividir la actividad en dos.

Los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) por cada uno de los temas de evaluación, se plasman en el **Anexo X**.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

BIBLIOGRAFÍA



BIBLIOGRAFÍA

- 1) Alineación de Programas Presupuestarios Vigentes 2023. Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Documento Clave PRBRREP507B. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha 26/05/2023.
- 2) Árbol del Objetivos del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPOAORP002. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha impresión: 05/0265/2023.
- 3) Árbol del Problema del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPOAPRRP001. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Fecha impresión: 05/26/2023.
- 4) Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (1917). Disponible en: <http://www.ordenjuridico.gob.mx/Constitucion/1917.pdf>. Consultada el: 05/08/2023.
- 5) Gobierno de México. Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019#gsc.tab=0. Consultado el 03/08/2023.
- 6) Gobierno del Estado de Chihuahua (2022). Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/iniciativas/archivosIniciativas/17946.pdf>. Consultado el 03/08/2023.
- 7) Ley de Planeación del Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado de Chihuahua. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial del Estado No. 1 del 4 de enero de 1989. Última Reforma POE 2021.09.04/No. 71. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/106.pdf>. Consultada el: 12/07/2023.
- 8) Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chihuahua. H. Congreso del Estado de Chihuahua. Secretaría de Asuntos Legislativos y Jurídicos. Ley publicada en el Periódico Oficial del Estado No. 79 del 1 de octubre de 1986. Decreto No 4-86. Disponible en: <https://www.congresochihuahua2.gob.mx/biblioteca/leyes/archivosLeyes/161.pdf>. Consultada el 06/08/2023.
- 9) Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales 2023. Documento Clave PBRPGMIDRP002. Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE). Gobierno del Estado de Chihuahua. Dirección General de Egresos. Última actualización: 27/02/2023. Fecha impresión: 07/03/2023.



- 10) Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS). Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Organización de las Naciones Unidas (ONU). Disponible en: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>. Consultado el: 06/07/2023.
- 11) Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. Gobierno de México. Disponible en: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019#gsc.tab=0. Consultado el 03/08/2023.
- 12) Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027. Gobierno del Estado de Chihuahua. Secretaría de Gobierno. Anexo al Periódico Oficial. 28 de mayo de 2022. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/attach2/periodico-oficial/anexos/2022-05/ANEXO%2043-2022%207%20SIDE%20PROGRAMA%20SECTORIAL%202022-2027.pdf>. Consultado el: 20/08/2023.
- 13) Reglas de Operación del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, Ejercicio Fiscal 2023. Publicadas el 11 de febrero de 2023. Anexo al Periódico Oficial No.12. Acuerdo N° 009/2023.
- 14) Secretaría General de Gobierno del Estado de Chihuahua (2022). Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2023. Folleto Anexo al Periódico Oficial. No. 065. Disponible en: <https://chihuahua.gob.mx/sites/default/attach2/periodico-oficial/anexos/2022-08/ANEXO%2065-2022%20ACUERDO%20LINEAMIENTOS%20GENERALES%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA%20ESTATAL.pdf>. Consultado el: 12/03/2023.
- 15) Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua (2023). Diagnóstico Programa Presupuestario 1S050B1 - Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. 43 páginas
- 16) Unidad Técnica de Evaluación y Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (2022). Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales. Disponible en: <http://ihacienda.chihuahua.gob.mx/xfiscal/indtfisc/pae/diagnostico22.pdf>. Consultado el 18/08/2023.

**Evaluación de Diseño en Tiempo Real del
Programa Apoyo para el Desarrollo de
Emprendimientos y Escalamiento de
MIPyMEs Comerciales
Ejercicio 2023**

ANEXOS



Anexo I. Formato para la Difusión de los Resultados de la Evaluación

1. Descripción de la Evaluación							
1.1 Nombre de la evaluación: Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales							
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa):			25/10/2023				
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa):			30/11/2023				
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:							
Nombre: Mtra. Anisol Macías Jurado			Unidad administrativa: Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial				
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar el diseño del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales determinando la pertinencia de su lógica de intervención y los instrumentos que emprenden para atender un problema público, con la finalidad de identificar si contiene los elementos necesarios que permitan prever de manera razonable el logro de sus metas y objetivos, a efecto de instrumentar mejoras y la generación de información que contribuya a su fortalecimiento, consolidación y mejora de su desempeño.							
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: <ol style="list-style-type: none">1. Analizar y valorar la justificación de la creación y diseño del Programa;2. Identificar y analizar la alineación y contribución del programa con la planeación estratégica;3. Identificar la población potencial, objetivo y mecanismos de elegibilidad;4. Analizar y valorar la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), así como la vinculación con el Programa Operativo Anual (POA);5. Identificar posibles complementariedades, coincidencias o duplicidades con otros Programas de la Administración Pública Federal (APF) y/o Estatal; e6. Identificar si el Programa en sus acciones considera la perspectiva de género y su atención a algún derecho humano.							
1.7 Metodología utilizada en la evaluación: La metodología de la Evaluación de Diseño en Tiempo Real está basada en los Términos de Referencia emitidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como en el modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica de la Perspectiva de Género en Programas presupuestarios, agregando y adecuando elementos considerados relevantes por parte de la UTE.							
Cuestionarios		Entrevistas	X	Formatos	X	Otros (especifique)	Documental X



Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

Se realizó un análisis de gabinete al conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, la sistematización y la valoración de información contenida en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos y sistemas de información, entre otros. Este análisis valorará los aspectos normativos, el marco contextual en el que se desarrolla el Pp y la información recabada en el trabajo de campo.

El trabajo de campo a la estrategia de recopilación de información mediante técnicas cualitativas como: entrevistas estructuradas y semi- estructuradas realizadas a través diversos medios de comunicación o in situ.

2. Principales hallazgos de la evaluación

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- El Programa entrega dos diferentes tipos de bienes y/o servicios, los apoyos económicos o subsidios y los apoyos económicos en especie.
- La población objetivo del Programa son: las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales en el Estado representando un total de 7,870 personas.
- Se dispone de Reglas de Operación (ROP) del Programa, publicadas en el Periódico Oficial del Estado, donde se da a conocer la información específica de los apoyos que el Programa otorga a sus beneficiarios a través de sus Acciones, Componentes, Propósito y Fin.
- La definición del Problema que atiende el Programa especifica el área de enfoque y población potencial, identificando cambios deseados sobre la población objetivo, pero no se señala una ubicación territorial específica dónde se presenta.
- Las causas y efectos que se señalan en la definición del Problema central que atiende el Programa, guardan una relación lógica directa y, por lo tanto, puede contribuir a su solución por efecto de la atención de las causas, a través de los Componentes y Acciones del Programa.
- El Programa se vincula a los instrumentos de la planeación estratégica en el ámbito local, nacional e internacional en forma clara y sólidamente establecida; específicamente con líneas de acción, temas y ejes específicos del Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022-2027, Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).
- Para la determinación de las poblaciones se utiliza una metodología con estadística existente, sin embargo, en la descripción de la población potencial se indica que son las y los empresarios de MIPyMEs comerciales en el Estado con problema, no se observó la metodología para la determinación del problema.
- El mecanismo de aprobación y validación de los beneficios que el Programa entrega son en función del cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos solicitados en las ROP, atendiendo a la disponibilidad presupuestal y de acuerdo con el orden de prelación de las solicitudes.
- Las actividades cumplen con la sintaxis de la metodología de marco lógico, además son suficientes y necesarias para el logro de los componentes y sus supuestos son válidos.
- La sintaxis de todos los componentes es correcta y los supuestos válidos. Todos los bienes y servicios de los componentes se encuentran vinculados a las reglas de operación vigentes y al menos a una línea de acción del Plan Estatal de Desarrollo (PED).



- El Fin y componente C04, tienen como valor de línea base 0.0. y el componente C04 tiene la meta establecida de 0.0.
- El componente C01, C02, C03, C04 y C05 su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El 89% de los indicadores cumplen con el criterio CREMAA.
- En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos/siglas.
- A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar y no se establece la periodicidad.
- A nivel componentes y actividades para acceder a la información de los medios de verificación es necesario solicitarla al personal de la SIDE
- Por medio del establecimiento del indicador “porcentaje del número de empresarias capacitadas”, el programa se compromete a realizar acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres.
- Se identificaron coincidencias con los Programas Promoción y fomento del desarrollo y la innovación de los sectores industrial, comercial y de servicios; Fortalecimiento de la competitividad y transparencia del marco regulatorio que aplica a los particulares; y, Capacitación para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos para el Trabajo y/o Emprendimiento
- Se identificaron complementariedades con los Programas Apoyo para el Fomento a la Innovación, Competitividad y Fortalecimiento Empresarial; Ciencia, Tecnología E Innovación; Planeación, Evaluación y Conducción del Desarrollo Económico; y, Apoyo al Fortalecimiento y Desarrollo Industrial.
- El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, en los cuales se localizan los documentos normativos, sus principales resultados y contacto ciudadano.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de acuerdo con los temas del Programa, estrategia o instituciones:

2.2.1 Fortalezas:

- El Programa cuenta con Reglas de Operación.
- El Programa contribuye al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y al Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.
- Los productos y/o servicios que el Programa otorga son congruentes con el Problema que pretende atender.
- El Programa cuenta con un Diagnóstico propio donde se dimensiona la situación y la necesidad de contar con los apoyos que promueve.
- La definición del Problema que atiende el Programa especifica el área de enfoque y población potencial e identifica cambios deseados sobre la población objetivo.
- Existe un procedimiento para la determinación de las poblaciones potencial y objetivo partir de la información estadística existente.
- Las Reglas de Operación identifican los tipos de beneficiarios del Programa y cuáles son los mecanismos de elegibilidad y de selección de los beneficiarios de los apoyos que se ofrecen.
- Las actividades y componentes cumplen con la sintaxis y los supuestos son válidos.



- El 95.4% de los indicadores planteados cumplen con las características establecidas (P22).
- El 89% de los indicadores cumplen con el criterio CREMAA.
- El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, en los cuales se localizan los documentos normativos, sus principales resultados y contacto ciudadano.
- No se identificaron Programas con duplicidad dentro de la Secretaría.
- El Programa estableció indicadores de atención a mujeres empresarias con establecimiento de metas, promoviendo igualdad de género.
- El Programa propicia acciones para la realización de los derechos humanos de libertad de trabajo, profesión, industria o comercio y el derecho al trabajo.

2.2.2 Oportunidades

- Existen dos Programas que pueden ser utilizados para compartir recursos y lograr capacitación integral temas en beneficio de la población objetivo.

2.2.3 Debilidades:

- El Análisis de Alternativas del Programa que aparece en el Diagnóstico, carece de una comparación del mecanismo de intervención propuesto por el Programa frente a otras alternativas de solución de la misma problemática.
- En la población potencial se asume que todas las MIPyMEs comerciales tienen la misma posibilidad de ser afectadas por el problema.
- La Actividad C0302, cuenta con áreas de mejora en la sintaxis.
- La sintaxis del resumen narrativo del propósito no es correcta.
- El Fin y C04, tienen como valor de línea base 0.0. y el C04 tiene la meta establecida de 0.0.
- Los indicadores de Fin y Propósito no son claros, ya que no se evalúa el impacto total del objetivo del indicador.
- Los nombres de los indicadores del C01, C03, C04, C0102, C0301, C0402, C0403, C0404, C0502 y C0503 tienen áreas de mejora en su redacción (P23).
- Existen inconsistencias en los medios de verificación a nivel Fin y Propósito.
- En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos/siglas.
- Los beneficios del programa se otorgan en función del cumplimiento de los documentos, criterios y requisitos para cada tipo de apoyo y atendiendo a la disponibilidad presupuestal y la prelación de las solicitudes.

2.2.4 Amenazas:

- Eliminación o disminución de las fuentes de financiamiento de recursos estatales o federales.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

El Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales, tiene una justificación de su creación y diseño, sustentado en un Diagnóstico propio, atiende un Problema claramente definido en su área de enfoque y Población Potencial, cuenta con normativa y reglas de operación vigentes. El PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal, pero sí tiene una lógica vertical; adicionalmente el programa tiene una perspectiva de género con acciones que promueven la igualdad de género y no discriminación contra las mujeres.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:



<ul style="list-style-type: none">Complementar el Análisis de Alternativas de manera que justifique el tipo de intervención del Programa frente a otras alternativas de solución del Problema que atiende.									
4. Datos de la Instancia Técnica Evaluadora									
4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Dr. Mario Edgar Esparza Vela									
4.2 Cargo: Coordinador de la Evaluación									
4.3 Institución a la que pertenece: IDG Consultoría Empresarial SC									
4.4 Principales colaboradores: M.I. Omar René Giner Chávez Dr. Eduardo Santellano Estrada Lic. Edith Julieta Hernández González									
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: ldgconsultoriasc@gmail.com , esparza216@gmail.com									
4.6 Teléfono (con clave lada): Cel. (614) 1502123, Oficina:(614) 4158530									
5. Identificación del (los) Programa(s)									
5.1 Nombre del (los) Programa(s) evaluado(s): Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales									
5.2 Siglas: PADEyEC									
5.3 Ente público coordinador del (los) Programa(s): Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico									
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):									
Poder Ejecutivo:	<input checked="" type="checkbox"/>	Poder Legislativo:	<input type="checkbox"/>	Poder Judicial:	<input type="checkbox"/>	Ente Autónomo:	<input type="checkbox"/>		
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):									
Federal:	<input type="checkbox"/>	Estatal:	<input checked="" type="checkbox"/>	Local:	<input type="checkbox"/>				
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y del (los) titular(es) a cargo del (los) Programa(s):									
5.6.1 Nombre de la unidad administrativa a cargo de Programa: Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial									
5.6.2 Nombres de los titulares de las unidades administrativas a cargo de los Programas (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):									
Nombre:	Mtro. Jesús García López	Unidad Administrativa:	Dirección de Emprendimiento y						
6. Datos de contratación de la evaluación									
6.1 Tipo de contratación:									
6.1.1 Adjudicación directa	<input type="checkbox"/>	6.1.2 Invitación a tres	<input checked="" type="checkbox"/>	6.1.3 Licitación Pública Nacional	<input type="checkbox"/>	6.1.4 Licitación Pública Internacional	<input type="checkbox"/>	6.1.5 Otro (señalar):	<input type="checkbox"/>
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Dirección Administrativa de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico									



6.3 Costo total de la evaluación:
\$125,280.00 con IVA incluido
6.4 Fuente de financiamiento:
Recursos Propios
7. Difusión de la evaluación
7.1 Difusión en internet del informe final de evaluación:
http://ihacienda.chihuahua.gob.mx/xfiscal/indtfisc/infev2023.html
7.2 Difusión en internet del presente formato:
https://www.chihuahua.com.mx/pbr.php



Anexo II. De la Lógica Horizontal y Vertical de la Matriz

En el presente anexo se Analiza la lógica vertical y la horizontal de la Matriz de indicadores para Resultados del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamientos de MIPyMEs Comerciales (PADEyEC), identificando:

Análisis horizontal

Se deberán de realizar las siguientes preguntas de control:

1. Se ha identificado supuestos para cada nivel del resumen narrativo.
2. Los medios de verificación identificados son necesarios y suficientes para la obtener los datos requeridos para el cálculo de indicadores.
3. Los indicadores definidos permiten hacer un buen seguimiento de los objetivos y evaluar adecuadamente el logro de los programas.
4. Revisar que la fórmula del indicador sea congruente con el método de cálculo y, por ende, con el nombre del indicador, además se debe revisar que las unidades de medida de las variables del indicador sean congruentes con lo referido en la descripción del indicador.

En la Tabla All.1 se observa el análisis a los supuestos por cada nivel de la MIR. El principal hallazgo detectado es que todos los niveles cuentan con supuestos y todos ellos cumplen con los criterios de externalidad y riesgo hacia el PADEyEC.

En los niveles C101, C03, C0103, C0401, C0403 y C0404 los supuestos contienen acrónimos/siglas, por lo que se sugiere sustituirlas por el nombre completo.

Tabla All.1. Análisis de los Supuestos

Resumen Narrativo	Supuesto	Análisis
Fin. Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Se cuenta con estabilidad económica en el país	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
Propósito. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Se cuenta con estabilidad económica en el estado.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar apoyos económicos.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se propone "Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar apoyos económicos"
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Las y los empresarios del sector económico chihuahuense implementan los programas de	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa



Resumen Narrativo	Supuesto	Análisis
	calidad, así mismo reúnen los requisitos para certificarse	y representa un riesgo externo al programa.
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar asesorías en temas empresariales	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se propone “Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar asesorías en temas empresariales”
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Las y los emprendedores están interesados en constituir su empresa	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C05. Proyectos de emprendimiento realizados	Las y los emprendedores vinculan sus proyectos de emprendimiento	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	Las y los empresarios están interesados en la promoción de sus empresas y proporcionan información.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	Las y los empresarios se interesan en recibir capacitación.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar asesorías.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se propone “Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar asesorías”
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	Las y los empresarios del sector económico cumplen con los lineamientos requisitados para certificarse.	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Las y los empresarios presenten solicitudes de certificación	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	Las y los empresarios asisten a las capacitaciones en temas empresariales	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0302. Participación en ferias nacionales	Las y los empresarios están interesados en participar y en asistir a ferias	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar los servicios de constitución y/o modificación de cooperativas y microindustrias	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se



Resumen Narrativo	Supuesto	Análisis
		propone “Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios de constitución y/o modificación de cooperativas y microindustrias”
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	Las y los empresarios están interesados en registrar la marca de sus productos	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar los servicios para el cumplimiento de la norma para la comercialización de sus productos	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se propone “Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios para el cumplimiento de la norma para la comercialización de sus productos”
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	Las y los emprendedores acuden a las oficinas de la SIDE a solicitar los servicios del SARE	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa. El supuesto contiene un acrónimo se recomienda sustituirla, por lo que se propone “Las y los emprendedores acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios del Sistema de Apertura Rápida de Empresas”
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	Las y los emprendedores están interesados en vincular sus proyectos de emprendimiento	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Las y los emprendedores presentan solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	Las y los emprendedores solicitan consultorías enfocadas al emprendimiento	El supuesto cumple con la condición de ser una externalidad al programa y representa un riesgo externo al programa.

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

El análisis a los medios de verificación identificados se realiza en la Tabla AII.2, en la cual se observa que los medios de verificación plasmados para los distintos niveles de la MIR, son necesarios y suficientes. A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar, no se establece la periodicidad y la página internet que se referencia no se encuentra activa. Con respecto a los medios de verificación a nivel componentes y actividades se detectó que para acceder a ellos es necesario solicitar la información al personal de la SIDE.



Tabla AII.2. Análisis de los Medios de Verificación del PADEYEC

Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
<p>Fin. Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas</p>	<p>En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales No tiene un nombre que permita identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información No se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>Propósito. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas</p>	<p>En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales No tiene un nombre que permita identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información No se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas de oferta exportable apoyadas, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	<p>6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.</p>	
<p>C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas aperturadas a través del SARE, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C05. Proyectos de emprendimiento realizados</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento realizados, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales</p>	<p>Registro fuente interna; Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos en ferias internacionales realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador</p>
<p>C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.</p>	<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, can la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300.</p>	<p>Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE</p>



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S05081, con la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrolla Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitados en temas empresaria/es, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0302. Participación en ferias nacionales	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de registros de signos distintivos realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B 1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 SOSOS 1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300, Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento vinculados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento recibidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información



Resumen Narrativo	Medio de Verificación	Análisis
	verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Je sus García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. · Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Los medios de verificación son oficiales Tiene un nombre que permite identificarlos Incluyen el nombre del área administrativa que genera o publica la información Incluye la ubicación donde se encuentra la información Se establece la periodicidad con la que se genera el documento o base de datos Para acceder a la información se debe de solicitar al personal de la SIDE Se indican la ubicación física del documento El número de contacto es conmutador

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

El 100% de los indicadores se encuentran alineados al resumen narrativo y el 87% de ellos evalúan de manera adecuada al resumen narrativo. A nivel Fin y Propósito existe una discrepancia entre lo que se evalúa, por lo que se recomienda modificar los indicadores. En el caso de los indicadores C04 y C0404 contienen acrónimos, por lo que se recomienda sustituirlos por el nombre completo (Tabla AII.3).

Tabla AII.3. Análisis de los Indicadores del PADEyEC

Resumen Narrativo	Indicador	Alineación	Evaluación	Análisis
Fin. Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	Sí	No	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo El indicador no permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa, ya que el incremento en las empresas comerciales registradas no refleja la competitividad empresarial Propuesta: Variación porcentual del índice de competitividad estatal del Instituto Mexicano para la Competitividad
Propósito. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	Si	No	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo El indicador no permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa, ya que el incremento en las empresas comerciales registradas no refleja el incremento de la esperanza de vida. Propuesta: Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs	Porcentaje del número de empresas de	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa



Resumen Narrativo	Indicador	Alineación	Evaluación	Análisis
exportadoras en los mercados internacionales otorgados	oferta exportable apoyadas			
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa El indicador contiene un acrónimo, por lo que se recomienda sustituirlo por el nombre completo Propuesta: Porcentaje de empresas aperturadas a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas
C05. Proyectos de emprendimiento realizados	Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0301. Desarrollo de talento	Porcentaje del número de	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo.



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Resumen Narrativo	Indicador	Alineación	Evaluación	Análisis
empresarial a MIPyMEs.	empresarias capacitadas.			El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
	Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0302. Participación en ferias nacionales	Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa El indicador contiene un acrónimo, por lo que se recomienda sustituirlo por el nombre completo Propuesta: Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	Porcentaje de proyectos de emprendimiento vinculados	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	Sí	Sí	El indicador se encuentra alineado al resumen narrativo. El indicador permite medir el impacto de las acciones otorgadas por el programa

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



El último paso de la lógica horizontal es la revisión y análisis de que la fórmula del indicador sea congruente con el método de cálculo y, por ende, con el nombre del indicador, además se debe revisar que las unidades de medida de las variables del indicador sean congruentes con lo referido en la descripción o definición del indicador.

En la Tabla AII.4 se observa que el 95.4% de los indicadores planteados para la MIR del PADEyEC cumplen con las características establecidas por la metodología de marco lógico, debido a que:

- Fin y componente C4: Tienen como valor de línea base 0.0.
- El componente C04: Tiene una meta establecida de 0.0.
- El componente C01: se menciona que su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C02: se menciona que su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador. Adicionalmente el tipo de indicador que se menciona es Estratégico, lo que no concuerda con el nivel analizado y la solución del problema no es de amplio alcance.
- El componente C03: se menciona que su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C04: se menciona que su dimensión es calidad, lo cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador.
- El componente C05: se menciona que su dimensión es calidad, o cual no es congruente con el resumen narrativo y la fórmula del indicador. Adicionalmente el tipo de indicador que se menciona es Estratégico, lo que no concuerda con el nivel analizado y la solución del problema no es de amplio alcance.

Tabla AII.4. Congruencia de los Indicadores del PADEyEC

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
Fin. Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	Mide la variación porcentual de empresas del sector comercial registradas en el año actual con respecto al año anterior	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No (su base es 0.0)	Sí
Propósito. Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	Mide el porcentaje del número de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes con respecto a las empresas programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C01. Porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas	Mide el porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas con respecto a las empresas programadas en el año actual	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C02. Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.	Mide el porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market con respecto a las	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
	empresas programadas en el año actual.								
C03. Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	Mide el porcentaje del número de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C04. Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	Mide el porcentaje de empresas aperturadas a través del SARE con respecto a las empresas programadas en el año actual.	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No (su base es 0.0)	No (su meta es 0.0)
C05. Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados	Mide el porcentaje del número de proyectos de emprendimiento realizados con respecto a los proyectos programados en el año actual	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0101. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales.	Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales con respecto a los contratos programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0102. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable.	Mide el porcentaje de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0103. Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	Mide el porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0201. Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses	Mide el porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses con respecto a los proyectos programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0202. Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de	Mide el porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
empresas chihuahuenses	con respecto a las solicitudes programadas en el año actual								
C0301. Porcentaje del número de empresarias capacitadas.	Mide el porcentaje del número de empresarias capacitadas en temas empresariales con respecto a las empresarias programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0301. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	Mide el porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0302. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales	Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias con respecto a los contratos programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0401. Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas.	Mide el porcentaje de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas con respecto a las sociedades cooperativas y microindustriales programadas en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0402. Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	Mide el porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados con respecto a los registros de signos distintivos programados en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0403. Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización	Mide el porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización con respecto a las empresas programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0404. Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	Mide el porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE con respecto a los usuarios y usuarias programados en el año actual.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0501. Porcentaje de	Mide el porcentaje del número de	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí



Nombre	Descripción	Método de cálculo	Tipo y dimensión	Fórmula	Trayectoria	Unidad de medida	Frecuencia	Línea base	Metas
proyectos de emprendimiento vinculados	proyectos de emprendimiento vinculados con respecto a los proyectos programados en el año actual								
C0502. Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	Mide el porcentaje del número de solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento recibidas con respecto a las solicitudes programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
C0503. Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	Mide el porcentaje del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas con respecto a las consultorías programadas en el año actual	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

En conclusión, la MIR del PADEyEC no cuenta con una lógica horizontal debido a:

- A nivel Fin y Propósito los medios de verificación carecen de un nombre que se les permita identificar, no se establece la periodicidad.
- Para acceder a los medios de verificación a nivel componentes y actividades se deben de solicitar al personal de la SIDE.
- El 87% de los indicadores evalúan de manera adecuada al resumen narrativo (a nivel Fin y Propósito existe una discrepancia entre lo que se evalúa)
- El 95.4% de los indicadores planteados cumplen con las características establecidas por la metodología de marco lógico.
- Fin y componente C04: Su línea base está marcada en las fichas técnicas de 0.0.
- El C04 su meta en su ficha técnica, está marcada con 0.0.
- La dimensión de los indicadores de los componentes C01, C02, C03, C04 y C05 es errónea.



Análisis vertical

La lógica vertical de una Matriz de Indicadores para Resultados implica el estudio de la relación entre sus niveles de objetivos (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) a fin de determinar la correspondencia entre éstos, de manera que los niveles inferiores efectivamente generen los superiores. Para realizar el análisis de la lógica vertical, primeramente, se debe de verificar la sintaxis correcta de los resúmenes narrativos de la MIR.

El análisis de la sintaxis de los resúmenes narrativos (Tabla AII.5) se observa que en todos los niveles se cumplen con la sintaxis requerida por la metodología de marco lógico.

Tabla AII.5. Análisis de sintaxis de los resúmenes narrativos

Resumen Narrativo	Sintaxis	Observaciones
Fin (Contribuir a + (objetivo estratégico PED) mediante o a través de + solución del Problema que atiende el Pp (Propósito))		
Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Correcto	Sintaxis adecuada
Propósito (Población Objetivo o Área de Enfoque) + (Verbo en presente) + (Complemento/Problema Resuelto)		
Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Correcto	Sintaxis adecuada
Componentes (Bien entregado/ Servicio Proporcionado) + (Verbo en participio pasado, terminaciones “ado” ó “ido”)		
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Correcto	Sintaxis adecuada
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Correcto	Sintaxis adecuada
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Correcto	Sintaxis adecuada
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Correcto	Sintaxis adecuada
C05. Proyectos de emprendimiento realizados	Correcto	Sintaxis adecuada
Actividades (Sustantivo derivado de un verbo, ejemplo: Elaboración) + (Complemento de la acción).		
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	Correcto	Sintaxis adecuada
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	Correcto	Sintaxis adecuada
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	Correcto	Sintaxis adecuada
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	Correcto	Sintaxis adecuada
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Correcto	Sintaxis adecuada
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	Correcto	Sintaxis adecuada
C0302. Participación en ferias nacionales	Incorrecto	Se incluyen dos acciones en el nivel (realización y participación) por lo cual no cumple con la sintaxis.



Resumen Narrativo	Sintaxis	Observaciones
		Propuesta: Participación en ferias nacionales
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Correcto	Sintaxis adecuada
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	Correcto	Sintaxis adecuada; sin embargo, en la redacción se utiliza un acrónimo, el cual se debe de sustituir por el nombre completo. Propuesta: Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	Correcto	Sintaxis adecuada
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	Correcto	Sintaxis adecuada; sin embargo, en la redacción se utiliza un acrónimo, el cual se debe de sustituir por el nombre completo. Propuesta: Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través Sistema de Apertura Rápida de Empresas
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	Correcto	Sintaxis adecuada
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Correcto	Sintaxis adecuada
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	Correcto	Sintaxis adecuada

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

Posterior al análisis de sintaxis de los resúmenes narrativos se realizan una serie de preguntas de control, para determinan la lógica vertical.

Al analizar la Tabla AII.6 se concluye que las actividades programadas son suficientes para el logro de los componentes.

Tabla AII.6. ¿Las actividades son suficientes para lograr cada componente?

Actividad	Componente	Análisis
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Las actividades son suficientes para el logro del componente. Las actividades guardan un orden cronológico y ascendente
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior		
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.		
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Las actividades son suficientes para el logro del componente. Las actividades guardan un orden cronológico y ascendente
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses		
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Las actividades son suficientes para el logro del componente. Las actividades guardan un orden cronológico y ascendente
C0302. Participación en ferias nacionales		



Actividad	Componente	Análisis
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Las actividades son suficientes para el logro del componente. Las actividades guardan un orden cronológico y ascendente
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI		
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización		
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.		
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	C05. Proyectos de emprendimiento realizados	Las actividades son suficientes para el logro del componente. Las actividades guardan un orden cronológico y ascendente
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento		
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento		

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

En la Tabla AII.7, se analiza la contribución de las actividades al logro del objetivo de los diferentes componentes del PADEyEC, en la cual se observa que todas las actividades plasmadas en la MIR 2023 son necesarias para el logro de los componentes.

Tabla AII.7. ¿Todas las actividades son necesarias para logara los componentes?

Actividad	Componente	Análisis
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Todas las actividades programadas están vinculadas con el objetivo del componente y necesarias para su logro
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior		
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.		
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	Todas las actividades programadas están vinculadas con el objetivo del componente y necesarias para su logro
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses		
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Todas las actividades programadas están vinculadas con el objetivo del componente y necesarias para su logro.
C0302. Participación en ferias nacionales		
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Todas las actividades programadas están vinculadas con el objetivo del componente y necesarias para su logro
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI		
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización		



Actividad	Componente	Análisis
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.		
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	C05. Proyectos de emprendimiento realizados	Todas las actividades programadas están vinculadas con el objetivo del componente y necesarias para su logro
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento		
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento		

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

Los componentes descritos en la MIR 2023 del PADEyEC (Tabla AII.8) contribuyen al logro del propósito, ya que estos bienes y servicios son suficientes para acrecentar la esperanza de vida de las empresas.

Tabla AII.8. ¿Los componentes son suficientes para lograr el propósito?

Componente	Propósito	Análisis
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecientan su esperanza de vida de sus empresas	Los componentes son suficientes para el logro del propósito ya que incluyen apoyos y servicios que incrementan la esperanza de vida de las empresas
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados		
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados		
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados		
C05. Proyectos de emprendimiento realizados		

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

Los componentes descritos en la MIR 2023 (Tabla AII.9) son necesarios para el logro del objetivo del propósito, pues sin ellos, no se lograría acrecentar la esperanza de vida de las empresas.

Tabla AII.9. ¿Todos los componentes son necesarios para lograr el propósito?

Componente	Propósito	Análisis
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecientan su esperanza de vida de sus empresas	Los componentes son necesarios para el logro del propósito ya que incluyen apoyos, proyectos, certificados y servicios que incrementan la esperanza de vida de las empresas
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados		
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados		
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados		
C05. Proyectos de emprendimiento realizados		

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.



Realizando el análisis (Tabla AII.10) de la contribución del Propósito al Fin, esta es una contribución significativa al Fin, pues los resúmenes narrativos se encuentran perfectamente alineados.

Tabla AII.10. ¿El logro del propósito ayuda o resulta en una contribución significativa al logro del Fin?

Propósito	Fin	Análisis
Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Existe una contribución del propósito (acrecentar su esperanza de vida de sus empresas) al Fin (a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas)

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

El Fin del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales contribuye a objetivos superiores a él, principalmente en el Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua en el Objetivo Rector 2, en la estrategia 2.6 y 2.7. En lo que respecta al Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 el Programa impacta en el Eje Estratégico 2, Objetivo Estratégico 4 en las Estrategias 1, 2, 3 y 4 (Tabla AII.11).

Tabla AII.11. ¿El Fin contribuye de forma significativa al logro de un objetivo superior?

Fin	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027	Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua 2022-2027
Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	<p>Eje Estratégico 2. Crecimiento Económico, Innovador y Competitivo Tema. Desarrollo y crecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas (MIPyMEs) Fomento al desarrollo y establecimiento de micros, pequeñas y medianas empresas Objetivo Específico. Contribuir en incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de la permanencia en el mercado. Estrategia 1. Facilitar e impulsar la promoción de los productos chihuahuenses de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales. Líneas de Acción 1. Promover los productos chihuahuenses en mercados y canales más atractivos tanto nacionales como internacionales. 2. Impulsar capacitación focalizada en comercio exterior para MIPyMEs y emprendimientos. Estrategia 2. Impulsar certificaciones de las MIPyMEs y sus productos para facilitar el comercio internacional. Líneas de Acción. Impulsar proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses. Estrategia 3. Incrementar y facilitar servicios de asesoría a MIPyMEs para mejorar la gestión de estas, que permita la incursión a nuevos mercados nacionales e internacionales. Líneas de Acción. 1. Desarrollar talento para el fortalecimiento de</p>	<p>Objetivo Rector 2. Empresas Competitivas Tema: Desarrollo Empresarial y Emprendimiento Estrategia 2.6. Impulsar la creación de nuevas empresas en el estado. Líneas de acción: 2.6.1 Gestionar la apertura de oficinas Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) en los Municipios con mayor población del estado. 2.6.2 Realizar una campaña de promoción en los municipios del estado para incrementar la constitución de sociedades micro industriales y cooperativas. 2.6.3 Impulsar la creación Incubadoras de empresas virtuales. 2.6.4 Impulsar el programa para crear más y mejores empresas. Estrategia 2.7. Promover e impulsar el ecosistema de emprendimiento y desarrollo empresarial del estado. Líneas de acción: 2.7.1 Trabajar en coordinación con los municipios del estado para que más empresas cumplan con la norma de etiquetado y les permita ingresar a grandes cadenas comerciales. 2.7.2 Promover ferias y encuentros de</p>



Fin	Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027	Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua 2022-2027
	MIPyMEs y emprendimientos competitivos. 2. Impulsar ferias locales, regionales y nacionales con participación de MIPyMEs y emprendimientos chihuahuenses. Estrategia 4. Mejorar los servicios para la creación de nuevas empresas. Líneas de Acción. 1. Mejorar la gestión para el registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). 2. Mejorar la atención a las y los usuarios para la apertura de nuevas empresas a través del SARE.	negocios con cadenas comerciales. 2.7.3 Impulsar la gestión de apoyos económicos para las MIPyMEs con capacidad de exportación. 2.7.4 Impulsar y fortalecer el ecosistema de apoyo al emprendimiento y empresas. 2.7.5 Impulsar capacitaciones especializadas para empresas con potencial exportador.

Fuente: Elaboración propia, con datos de la MIR 2023 del PADEyEC.

En conclusión, la MIR del PADEyEC cuenta con una lógica vertical, ya que tiene todos los elementos necesarios determinados por la metodología de marco lógico, tales como:

- En todos los niveles se cumple con la sintaxis de los resúmenes narrativos.
- Todas las actividades son suficientes y necesarias para el logro de los componentes.
- Todos los componentes son suficientes y necesarios para el logro del propósito.
- El propósito contribuye significativamente al Fin.
- El Fin contribuye de manera significativa el Eje Rector 2 (Empresas Competitivas) del Programa Sectorial de Innovación y Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua 2022-2027.

El Fin contribuye de manera significativa Eje Estratégico 2. Crecimiento Económico, Innovador y Competitivo del Plan Estatal de Desarrollo.



Propuesta de Rediseño

Propuesta de Rediseño del a MIR del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamientos de MIPyMEs Comerciales 2023, con base a las observaciones realizadas en el análisis de la lógica vertical y horizontal.

104 - SECRETARÍA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
FIN	Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Variación porcentual del índice de competitividad estatal del Instituto Mexicano para la Competitividad Mide la variación porcentual del índice de competitividad estatal medico por el IMCO del año actual con respecto al año anterior	Variación porcentual	Estratégico Eficacia Anual ASCENDENTE	$((ICE/ICE1)-1)*100$ ICE = Índice de competitividad estatal en al año actual ICE1 = Índice de competitividad estatal en el año anterior	Índice de competitividad estatal Índice de competitividad estatal	CONS CONS					En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php . Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.co.m.mx	Se cuenta con estabilidad económica en el país.
PROPÓSITO	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas Mide la variación porcentual de la esperanza de vida de las empresas en el año actual con respecto al año anterior	Variación porcentual	Estratégico Eficacia Anual ASCENDENTE	$((EVE/EVE1)-1)*100$ ICE = Esperanza de Vida de las Empresas en al año actual ICE1 = Esperanza de Vida de las Empresas en el año anterior	Años Años	CONS CONS					En la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, ubicada en el edificio de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua. Contacto a través del número telefónico 614-4423300; o bien en el hipervínculo: http://www.chihuahua.com.mx/pbr.php . Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.co.m.mx	Se cuenta con estabilidad económica en el estado.



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
COMPONENTE C01	Apoyos económicos para la consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	Porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas Mide el porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas con respecto a las empresas programadas en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Semestre ASCENDENTE	(EOEAT/EOEPAT1) 100 EOEAT = Empresas de oferta exportable apoyadas en el año actual. EOEPAT1 = Empresas de oferta exportable programadas para ser apoyadas en el año actual.	Empresas Empresas	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas de oferta exportable apoyadas, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar apoyos económicos.
ACTIVIDAD C0101	Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales. Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales con respecto a los contratos programados en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	(MVCFIRT /MVCFIPT1)*100 MVCFIRT = Monto de contratos en ferias internacionales realizados en el año actual. MVCFIPT1 = Monto de contratos en ferias internacionales programados en el año actual.	monto de ventas de contratos monto de ventas de contratos	ACUM CONS					Registro fuente interna; Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos en ferias internacionales realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios están interesados en la promoción de sus empresas y proporcionan información.



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMES COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
ACTIVIDAD C0102	Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable. Mide el porcentaje de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable con respecto a los empresarios y empresarias programados en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(ECT/EPCT1) * 100$ ECT = Empresarios y empresarias capacitados en el año actual. EPCT1 = Empresarios y empresarias programados para ser capacitados en el año actual	Empresarios y empresarias capacitados Empresarios y empresarias capacitados	ACUM CONST				Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios se interesan en recibir capacitación.	
ACTIVIDAD C0103	Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable. Mide el porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(AOTOET/APTOET1) * 100$ AOTOET = Asesorías otorgadas en temas de oferta exportable en el año actual. APTOET1 = Asesorías programadas en temas de oferta exportable en el año actual.	Asesorías Asesorías	ACUM CONS				Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300.	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar asesorías.	



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
												Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
COMPONENTE C02	Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	<p>Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.</p> <p>Mide el porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market con respecto a las empresas programadas en el año actual.</p>	Porcentaje	Gestión Eficiencia Semestre ASCENDENTE	<p>$(ECCECT/ECPCET1) * 100$</p> <p>ECCECT = Empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market en el año actual.</p> <p>ECPCET1 = Empresas chihuahuenses programadas para certificarse en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market en el año actual.</p>	Empresas Empresas	ACUM CONS				<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de Calidad Chihuahua Market, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medias de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.</p>	Las y los empresarios del sector económico chihuahuense implementan los programas de calidad, así mismo reúnen los requisitos para certificarse.	
ACTIVIDAD C0201	Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	<p>Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses</p> <p>Mide el porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas</p>	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	<p>$(PVCECT/PPCECT1) * 100$</p> <p>PVCECT = Proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses en el año actual.</p> <p>PPCECT1 = Proyectos programados para certificación de empresas chihuahuenses en el año actual</p>	Proyectos Proyectos	ACUM CONS				<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y</p>	Las y los empresarios del sector económico cumplen con los lineamientos requisitados para certificarse.	



104 - SECRETARÍA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
		chihuahuenses con respecto a los proyectos programados en el año actual										diciembre 2023. Ubicada en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0202	Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses. Mide el porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses con respecto a las solicitudes programadas en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	(SRCECT/SPCECT1)*100 SRCECT= Solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses en el año actual. SPCECT1 = Solicitudes programadas para certificación de empresas chihuahuenses en el año actual	Solicitudes Solicitudes	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S05081, con la persona servidora pública: Mira. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios presenten solicitudes de certificación



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
COMPONENTE C03	Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales. Mide el porcentaje del número de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales con respecto a las asesorías programadas en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Semestre ASCENDENTE	(ABEMCT /APEMCT1) *100 ABEMCT = Asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales en el año actual. APEMCT1 = Asesorías programadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales en el año actual	Asesorías Asesorías	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de asesorías brindadas a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx Validación de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses.	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar asesorías en temas empresariales
ACTIVIDAD C0301	Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	Porcentaje del número de empresarias capacitadas. Mide el porcentaje del número de empresarias capacitadas en temas empresariales con respecto a las empresarias programadas en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	(EMCT/EMPCT1) *100 EMCT = Empresarias capacitadas en temas año actual EMPCT1=Empresarias programadas para capacitarse en temas empresariales en el año actual	Empresarias capacitadas en temas empresariales Empresarias capacitadas en temas empresariales	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresarios y empresarias capacitados en temas empresaria/es, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios asisten a las capacitaciones en temas empresariales



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMES COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
												ua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0302	Participación en ferias nacionales	Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales Mide el porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias con respecto a los contratos programados en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(MVCRFNT / MVCPFNT) * 100$ MVCRFNT = Monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales en el año actual MVCPFNT = Monto de ventas de contratos programados en ferias nacionales en el año actual.	monto de ventas de contratos monto de ventas de contratos	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios están interesados en participar y en asistir a ferias



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
COMPONENTE C04	Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	Porcentaje de empresas aperturadas a través de Sistema de Apertura Rápido de Empresas Mide el porcentaje de empresas aperturadas a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas con respecto a las empresas programadas en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Semestral ASCENDENTE	$((EAT/EPAT1) - 1) * 100$ EAT = Empresas aperturadas a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas en el año actual. EPAT1 = Empresas programadas para ser aperturadas a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas en el año actual.	Empresas Empresas	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas aperturadas a través del SARE, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S050B1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los emprendedores están interesados en constituir su empresa
ACTIVIDAD C0401	Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas. Mide el porcentaje de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas con respecto a las sociedades cooperativas y microindustriales programadas en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(SCT/SPCT1) * 100$ SCT = Sociedades cooperativas microindustriales constituidas en el año actual. SPCT1 = Sociedades cooperativas y microindustriales programadas para constituirse en el año actual.	Sociedades cooperativas microindustriales constituidas Sociedades cooperativas microindustriales constituidas	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de sociedades cooperativas y microindustriales constituidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial.	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios de constitución y/o modificación de cooperativas y microindustrias



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
												Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0402	Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial	Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados. Mide el porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados con respecto a los registros de signos distintivos programados en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	(NRSVRT / NRSVRT1) * 100 NRSVRT = Número de registros de signos distintivos realizados en el año actual NRSVRT1 = Número de registros de signos distintivos programados en el año actual.	Registros de signos distintivos Registros de signos distintivos	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de registros de signos distintivos realizados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B 1, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios están interesados en registrar la marca de sus productos
ACTIVIDAD C0403	Tramitación para el etiquetado de comercialización	Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización Mide el porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización con respecto a las empresas programadas en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	(EAECT/EPECT1) * 100 EAECT = Empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado en el año actual. EPECT1 = Empresas programadas para el cumplimiento de etiquetado en el año actual	Empresas Empresas	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 SOSOS 1, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los empresarios acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios para el cumplimiento de la norma para la comercialización de sus productos



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
												ua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300, Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0404	Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través Sistema de Apertura Rápido de Empresas	Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas Mide el porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del Sistema de Apertura Rápido de Empresas con respecto a los usuarios y usuarias programados en el año actual.	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(UAT/UPAT1) * 100$ UAT = Usuarios y usuarias atendidos en el año actual UPAT1 = Usuarios y usuarias programados para ser atendidos en el año actual.	Usuarios y usuarias Usuarios y usuarias	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los emprendedores acuden a las oficinas de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico a solicitar los servicios del Sistema de Apertura Rápido de Empresas
COMPONENTE C05	Proyectos de emprendimiento realizados	Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados Mide el porcentaje del número de proyectos de emprendimiento realizados con respecto a los proyectos programados en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Semestral ASCENDENTE	$(PERT/PEPT1) * 100$ PERT = Proyectos de emprendimiento realizados en el año actual PEPT1 = Proyectos de emprendimiento programados en el año actual.	Proyectos Proyectos	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento realizados, del periodo del mes de junio y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora	Las y los emprendedores vinculan sus proyectos de emprendimiento



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
												pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0501	Vinculación de proyectos de emprendimiento	Porcentaje de proyectos de emprendimiento vinculados Mide el porcentaje del número de proyectos de emprendimiento vinculados con respecto a los proyectos programados en el año actual	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(PEVT/PEPT1)*100$ PEVT = Proyectos de emprendimiento vinculados en el año actual PEPT1 = Proyectos de emprendimiento programados en el año actual	Proyectos Proyectos	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de proyectos de emprendimiento vinculados, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Mtro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	Las y los emprendedores están interesados en vincular sus proyectos de emprendimiento
ACTIVIDAD C0502	Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos Mide el porcentaje del número de solicitudes para incubación de	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	$(SIPERT/SIPEPT1)*100$ SIPERT = Solicitudes para incubación de proyectos de Emprendimiento recibidas en el año actual SIPEPT1=Solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento programados en año actual	Solicitudes Solicitudes	ACUM CONS					Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento recibidas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y	Las y los emprendedores presentan solicitudes para incubación de proyectos de emprendimiento



104 - SECRETARIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO													
1S050B1 - PROGRAMA APOYO PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS Y ESCALAMIENTOS DE MIPYMEs COMERCIALES													
Objetivos		Indicador						Valores Iniciales	Línea Base	Valores Programados	Meta Programada	Medio de Verificación	Supuestos
Nivel / Referencia	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador / Descripción del Indicador	Método de Cálculo	Tipo / Dimensión / Frecuencia / Trayectoria	Fórmula / Variables de la Fórmula	Unidad de medida	Clasif.						
		proyectos de emprendimiento recibidas con respecto a las solicitudes programadas en el año actual										diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1S05081, con la persona servidora pública: Miro. Jesús García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx , en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Mtro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx	
ACTIVIDAD C0503	Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	<p>Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas</p> <p>Mide el porcentaje del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas con respecto a las consultorías programadas en el año actual</p>	Porcentaje	Gestión Eficiencia Trimestral ASCENDENTE	<p>(NCEERT/NCEERT1)*100</p> <p>NCEERT = Número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas en el año actual</p> <p>NCEERT1 = Número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas en el año actual</p>	Consultorías Consultorías	ACUM CONS				<p>Registro fuente interna: Archivo base de cálculo del indicador de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas, del periodo del mes de marzo, junio, septiembre y diciembre 2023. Ubicado en la carpeta de medios de verificación 2023 del Pp. 1 S050B 1, con la persona servidora pública: Miro. Je sus García López, jesus.garcia@chihuahua.com.mx, en la Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial, número telefónico: 6144423300. . Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial. Miro. Jesús García López 6144423300 jesus.garcia@chihuahua.com.mx</p>	Las y los emprendedores solicitan consultorías enfocadas al emprendimiento	



NOTA: El rediseño se efectuó como recomendación de mejora, en virtud de que depende directamente del responsable y los operadores del programa decidir qué aspectos a medir les aportan información de mayor beneficio para monitorear su desempeño, tomando en consideración la gestión, capacidad instalada y los procesos que se desarrollan. En este sentido no se proponen los valores iniciales, línea base, valores programados y meta programada, para que los operadores del programa en caso de aceptar el rediseño los programen.



Anexo III. Características de los Indicadores para Resultados

Nombre del Programa	Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimiento y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales
Dependencia o Entidad	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico
Área Responsable	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial
Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real
Año de la Evaluación	2023
Ejercicio Fiscal Evaluado	2023

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Aportación marginal	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
Fin Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No Aplica	El indicador no evalúa el impacto total de programa, ya que el Fin contribuye a incrementar la competitividad	Variación porcentual del índice de competitividad estatal del Instituto Mexicano para la Competitividad
Propósito Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No Aplica	El indicador no se alinea totalmente al propósito del programa, ya que busca incrementar la esperanza de vida de las empresas no solamente la apertura	Variación porcentual en la esperanza de vida de las empresas
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	C01. Porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresas de oferta exportable apoyadas



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Aportación marginal	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	C02. Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	C03. Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	C04. Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye un acrónimo, se recomienda sustituirlo por el nombre completo	Porcentaje de empresas aperturadas a través del Sistema Apertura Rápida de Empresas
C05. Proyectos de emprendimiento realizados	C05. Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	C0101. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	C0102. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable.	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarios y empresarias capacitadas en materia de oferta exportable
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	C0103. Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable



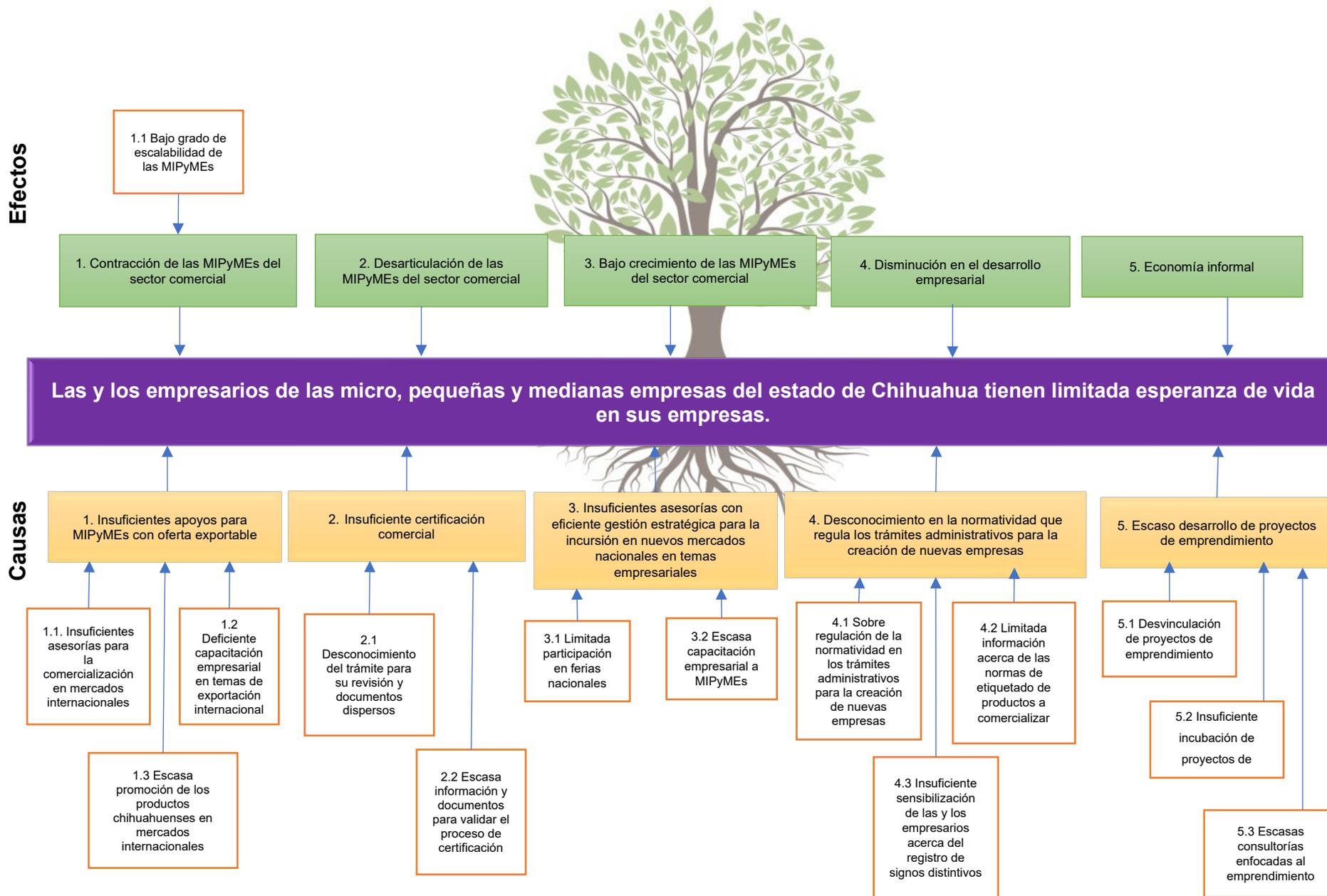
Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Aportación marginal	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	C0201. Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	C0202. Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	C0301. Porcentaje del número de empresarias capacitadas.	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarias capacitadas
	C0301. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales
C0302. Participación en ferias nacionales	C0302. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	C0401. Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas.	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	C0402. Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de registros de signos distintivos realizados
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	C0403. Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Aportación marginal	Justificación	Propuesta de mejora del Indicador
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	C0404. Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye un acrónimo, se recomienda sustituirlo por el nombre completo	Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del Sistema Apertura Rápida de Empresas
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	C0501. Porcentaje de proyectos de emprendimiento vinculados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	Cumple con todas las características de los indicadores	No Aplica
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	C0502. Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentaje de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	C0503. Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No Aplica	El indicador incluye "del número" el cual sale sobrando en la redacción	Porcentajes de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas

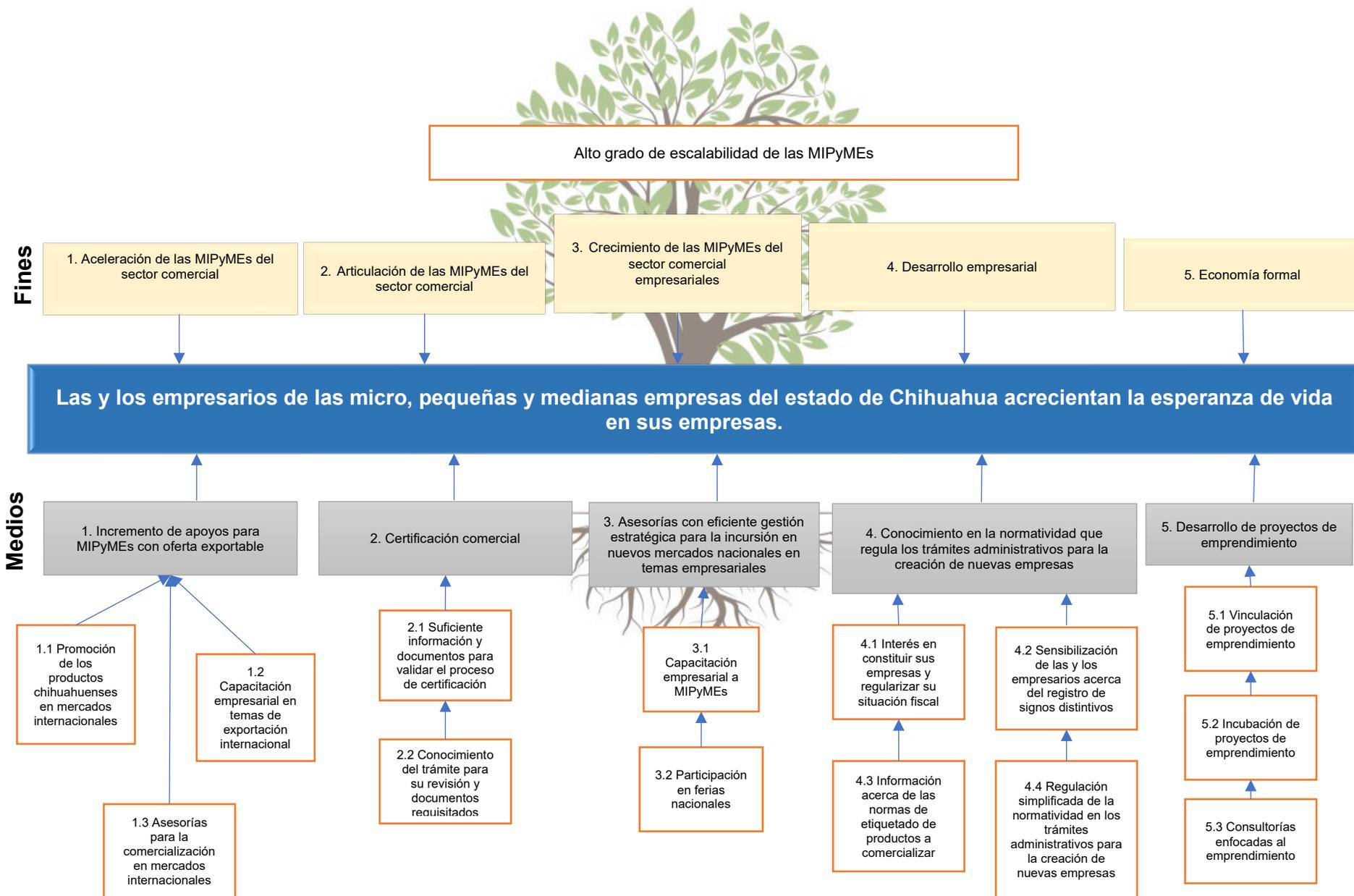


Anexo IV. Árbol de problemas





Anexo V. Árbol de objetivos





Anexo VI. Matriz de alternativas

Nombre del Programa	Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales
Dependencia o Entidad	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico
Área responsable	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial
Problema público que se busca resolver	Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio del estado de Chihuahua tiene limitada esperanza de vida en sus empresas. Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas del sector comercio y servicios corresponden a 25,395 que requieren de herramientas y apoyos para elevar su nivel de crecimiento.

MATRIZ DE ALTERNATIVAS

	PADEyEC	Fondos y Fideicomisos	Apadrinamiento de estudiantes	Financiamiento Privado
	Apoyos para MIPyMEs con oferta exportable, Certificación Internacional, Asesorías con eficiente gestión estratégica, Creación de nuevas empresas y Desarrollo de proyectos de emprendimiento, mediante financiamiento gubernamental.	Apoyos para MIPyMEs con oferta exportable, Certificación Internacional, Asesorías con eficiente gestión estratégica, Creación de nuevas empresas y Desarrollo de proyectos de emprendimiento, mediante fondos y fideicomisos con financiamiento público-privado.	Apoyos para MIPyMEs con oferta exportable, Certificación Internacional, Asesorías con eficiente gestión estratégica, Creación de nuevas empresas y Desarrollo de proyectos de emprendimiento, mediante financiamiento privado.	Apoyos para MIPyMEs con oferta exportable, Certificación Internacional, Asesorías con eficiente gestión estratégica, Creación de nuevas empresas y Desarrollo de proyectos de emprendimiento, mediante financiamiento gubernamental.
Menor costo de implementación	2	2	1	2
Mayor financiamiento disponible	2	3	2	2
Menor tiempo para obtener resultados	3	3	3	3
Mayor aceptación de la alternativa por parte la población afectada	3	3	1	3
Mayor viabilidad técnica	4	3	1	4
Mayor capacidad institucional	3	1	1	3
Mayor impacto institucional	3	1	1	3
TOTAL	18	16	10	18

ESCALA: 1 =MUY MALO, 2=MALO,3=BUENO, 4=MUY BUENO

Nota: Con base en lo anterior, la matriz de alternativas aquí presentada muestra un análisis de la ITE; sin embargo, el análisis de alternativas de mayor utilidad para el Programa deberá ser realizado partir de un proceso participativo de actores estatales clave en la materia.



Anexo VII. Metas de Indicadores

Nombre del Programa	Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimiento y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales
Dependencia o Entidad	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico
Área Responsable	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial
Tipo de Evaluación	Diseño en Tiempo Real
Año de la Evaluación y ejercicio evaluado	2023

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
Fin Contribuir a incrementar el crecimiento, desarrollo y competitividad las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales a través de acrecentar su esperanza de vida de sus empresas	Variación porcentual de empresas del sector comercial registradas	El numerador y el denominador de la fórmula de variación porcentual son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta es adecuado	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	Debido a que n hay línea base y su trayectoria es ascendente, la meta está orientada a mejorar el desempeño del objetivo	Sí	Con base al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
Propósito Las y los empresarios de las micro, pequeñas y medianas empresas comerciales acrecienten su esperanza de vida de sus empresas	Porcentaje de empresas aperturadas por cada 100 mil habitantes	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C01. Apoyos económicos para la de consolidación de las MIPyMEs exportadoras en los mercados internacionales otorgados	C01. Porcentaje del número de empresas de oferta exportable apoyadas	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
							indicador de porcentaje			
C02. Certificados del Distintivo de calidad Chihuahua Market brindados	C02. Porcentaje de empresas chihuahuenses certificadas en el Estado con el distintivo de calidad Chihuahua Market.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C03. Servicios de asesoría para la eficiente gestión estratégica para incursión de nuevos mercados nacionales en temas empresariales otorgados	C03. Porcentaje del número de asesorías a las y los empresarios de las MIPyMEs comerciales.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C04. Servicios para la creación de nuevas empresas brindados	C04. Porcentaje de empresas aperturadas a través de SARE	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta es adecuado	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C05. Proyectos de emprendimiento realizados	C05. Porcentaje de proyectos de emprendimiento realizados	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
							indicador de porcentaje			
C0101. Promoción de los productos chihuahuenses en mercados internacionales	C0101. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias internacionales.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0102. Vinculación para la capacitación focalizada en Comercio Exterior	C0102. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitadas en oferta exportable.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0103. Atención con asesorías para la comercialización en mercados internacionales.	C0103. Porcentaje del número de asesorías otorgadas en temas de oferta exportable.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0201. Validación de la persona consultora de los proyectos para certificación de las empresas chihuahuenses	C0201. Porcentaje de proyectos validados para certificación de empresas chihuahuenses	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
							indicador de porcentaje			
C0202. Revisión de solicitudes para certificación de empresas chihuahuenses	C0202. Porcentaje de solicitudes recibidas para certificación de empresas chihuahuenses	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0301. Desarrollo de talento empresarial a MIPyMEs.	C0301. Porcentaje del número de empresarias capacitadas.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
	C0301. Porcentaje del número de empresarios y empresarias capacitados en temas empresariales	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0302. Participación en ferias nacionales	C0302. Porcentaje del monto de ventas de contratos realizados en ferias nacionales	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
							indicador de porcentaje			
C0401. Constitución y/o modificación de Sociedades Cooperativas y Microindustriales	C0401. Porcentaje de sociedades cooperativas microindustriales constituidas.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0402. Gestión de registro de signos distintivos para productos y servicios chihuahuenses ante el IMPI	C0402. Porcentaje del número de registros de signos distintivos realizados.	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0403. Tramitación para el etiquetado de comercialización	C0403. Porcentaje del número de empresas apoyadas para el cumplimiento de etiquetado para la comercialización	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0404. Atención a usuarios y usuarias para la apertura de nuevas empresas a través SARE.	C0404. Porcentaje de usuarios y usuarias atendidos a través del SARE	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Metas		Unidad de medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
		Descripción	valor							
							indicador de porcentaje			
C0501. Vinculación de proyectos de emprendimiento	C0501. Porcentaje de proyectos de emprendimiento vinculados	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0502. Validación de solicitudes para incubación para de proyectos de emprendimiento	C0502. Porcentaje del número de solicitudes de incubación de proyectos de emprendimiento recibidos	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica
C0503. Organización de consultoría enfocadas al emprendimiento	C0503. Porcentajes del número de consultorías enfocadas al emprendimiento realizadas	El numerador y el denominador de la fórmula de porcentaje son adecuadas para la determinación de metas del indicador	El valor programado para la meta considera la tendencia marcada por la línea base	Sí	Cuenta con unidades de medida congruentes con el nombre del indicador y su descripción el valor de la meta es adecuado y positivo	Sí	La programación de la meta se programa con respecto el nivel máximo permitido en la planeación estratégica, basada en un indicador de porcentaje	Sí	Con base al comportamiento histórico de las variables y al techo presupuestal es factible llegar a la meta programada	No Aplica



Anexo VIII. Valoración Final del Diseño del Programa

Nombre del Programa	Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimiento y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales
Dependencia o Entidad	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico
Área responsable	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial
Problema público que se busca resolver	Diseño en Tiempo Real
	2023

1. Derivado a que el criterio máximo para obtener es de cuatro a tres puntos por pregunta metodológica, se efectúa la división del criterio obtenido, entre el criterio máximo. De esta forma, se obtiene el porcentaje de cumplimiento por ítem.
2. Una vez obtenido el porcentaje de cumplimiento por ítem, se elabora la sumatoria por tema y se divide entre el número de preguntas incluidas, generando como resultado el porcentaje de cumplimiento por tema.
3. Realizar la división del total de preguntas metodológicas por tema, entre la totalidad de ítems, es decir, veinte. De esta manera se obtiene la proporción que equivale al “Valor del tema por porcentaje”.

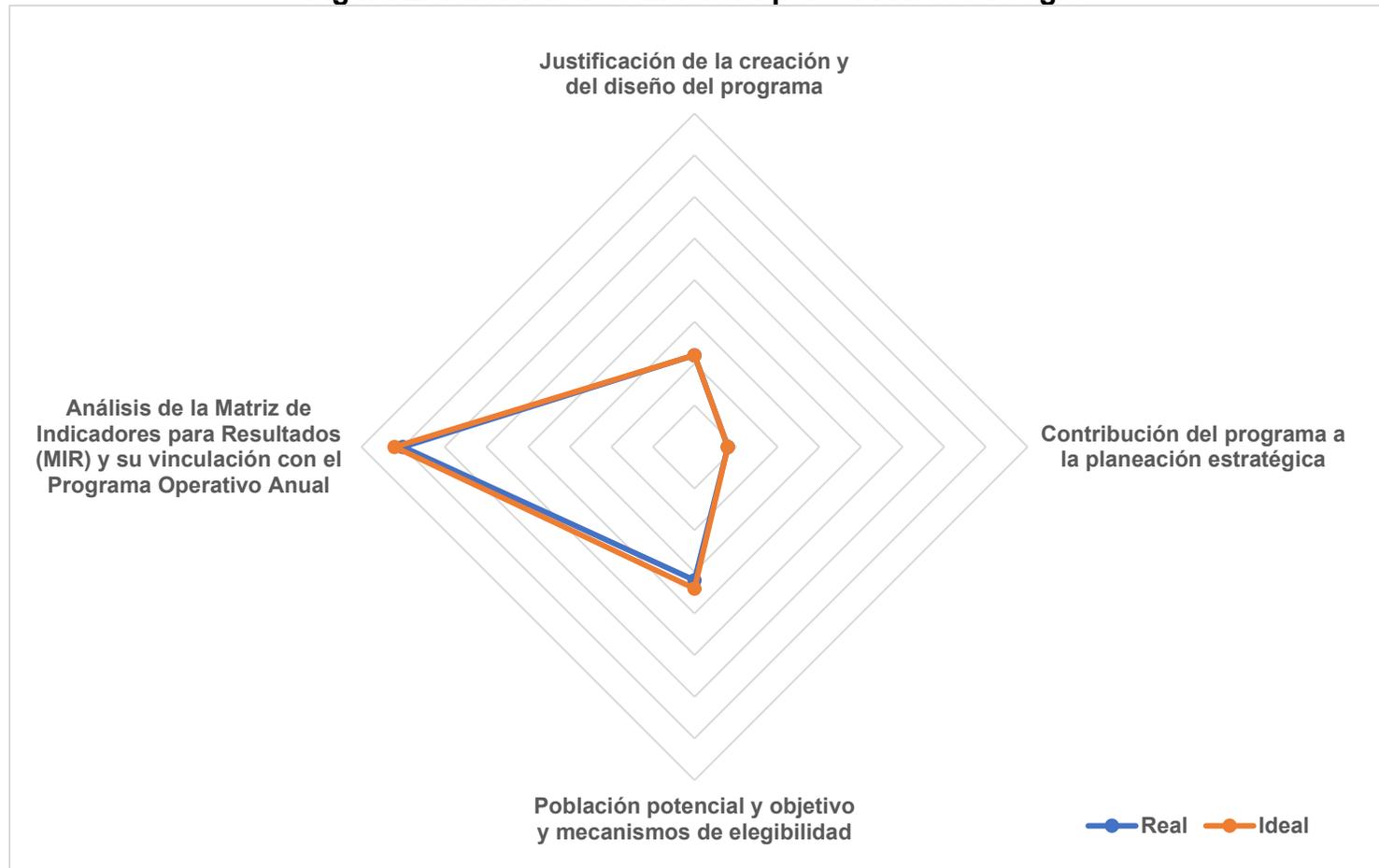
Tema	Valoración del tema	Justificación
Justificación de la creación y del diseño del programa	18.0	El Programa cuenta con una justificación de su creación y diseño, sustentado en un documento de Diagnóstico (con aspectos que requieren de ajuste y requiere la validación de la Secretaría de Hacienda), atiende un Problema claramente definido en su área de enfoque y Población Potencial y es operado por un Ente Público Operador respaldado en leyes y normativas nacionales y estatales.
Contribución del programa a la planeación estratégica	6.0	El Programa es congruente con la misión y visión del Ente Operador al impulsar el crecimiento y competitividad de las MIPyMEs comerciales, se vincula con los instrumentos clave de planeación estratégica y basa su operación en reglas y normativas oficiales.
Población potencial y objetivo y mecanismos de elegibilidad	21.6	
Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y su vinculación con el Programa Operativo Anual	51.5	El Programa suma casi la totalidad del puntaje en el tema metodológico, debido a que cumple con la mayoría de las características solicitadas.
Valoración Final	97.2	

Nivel = Nivel promedio por tema



Finalmente, los resultados de la valoración cuantitativa se expresan en la Figura 2, en la cual se observa que los temas “Justificación de la creación y del diseño del programa, Contribución del programa a la planeación estratégica y Población potencial y objetivo y mecanismos de elegibilidad” tienen un 97.20% de cumplimiento y el tema “Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y su vinculación con el Programa Operativo Anual” es el que tiene un menor cumplimiento.

Figura 2. Valoración cuantitativa por tema metodológico





Anexo IX. Complementariedades, coincidencias y duplicidades entre Programas federales o estatales

Información del Pp evaluado

Nombre del Programa:	Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales	Modalidad y clave:	1S050B1
Dependencia/Entidad:	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico	Ramo:	
Unidad Responsable:	Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial	Clave:	
Tipo de Evaluación:	Evaluación de Diseño en Tiempo Real	Año de la Evaluación:	2023

Información de los Pp analizados

Nombre de Pp	Modalidad y clave	Dependencia o Entidad	Ramo	Problema público que busca resolver	Objetivo central	Población objetivo	Cobertura geográfica	Bien y/o servicio otorgado	Relación identificada	Justificación	Recomendación
Promoción y fomento del desarrollo y la innovación de los sectores industrial, comercial y de servicios	P009	Subsecretaría de Industria y Comercio	10. Economía	Los sectores: industrial, comercial y de servicios de México, se desenvuelven en condiciones de limitado crecimiento económico	Los sectores: industrial, comercial y de servicios de México, se desenvuelven en condiciones de crecimiento económico	Los sectores: industrial, comercial y de servicios donde se instrumentan acciones específicas, de políticas públicas.	Nacional	<p>A Políticas públicas para al fomento de proveeduría nacional y desarrollo de cadenas productivas implementadas del sector energético.</p> <p>B Políticas públicas en materia de competitividad y productividad de los sectores industriales articuladas.</p> <p>C Acciones de fomento a la política de innovación de los sectores realizadas.</p> <p>D Actividades de defensa de Intereses de México y su industria ante prácticas desleales de comercio internacional, realizadas.</p>	Coincidencia.	El objetivo del programa es mejorar las condiciones para los sectores industrial y comercial, siendo similar al programa evaluado, además, las poblaciones también son similares.	
Fortalecimiento de la competitividad y transparencia del marco regulatorio que aplica a los particulares	P010	Comisión Nacional de Mejora Regulatoria	10. Economía	Los Sujetos Obligados de la Administración Pública Federal y sus homólogos de las entidades federativas y municipales emiten regulaciones, trámites y servicios con altos costos de cumplimiento.	Los Sujetos Obligados de la Administración Pública Federal y sus homólogos de las entidades federativas y municipales emiten regulaciones, trámites y servicios con bajos costos de cumplimiento.	Los Sujetos Obligados de la Administración Pública Federal y sus homólogos de las entidades federativas y municipales	No Identificado.	<p>A Certificaciones municipales a través del Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) y del Programa de Reconocimiento y Operación del SARE (PROSARE) otorgadas.</p> <p>B Regulaciones de alto impacto mejoradas.</p> <p>C Evaluaciones de compromisos</p>	Complementariedad.	Su componente de certificación para los municipios en el SARE, que será utilizado en el Programa evaluado es similar, no obstante, su población objetivo es diferente.	No aplica.



Evaluación de Diseño en Tiempo Real del Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimientos y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales. Ejercicio 2023.

Nombre de Pp	Modalidad y clave	Dependencia o Entidad	Ramo	Problema público que busca resolver	Objetivo central	Población objetivo	Cobertura geográfica	Bien y/o servicio otorgado	Relación identificada	Justificación	Recomendación
								de los Programas de Mejora Regulatoria publicadas.			
Capacitación Para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos para el Trabajo y/o Emprendimiento	2F058C1	Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Chihuahua	No Identificado.	Mujeres y Hombres Económicamente Activos del Estado de Chihuahua carecen de habilidades y conocimientos para y en el trabajo y/o emprendimiento que les permitan acceder a un empleo bien remunerado o emprender un negocio.	Mujeres y Hombres en el Estado de Chihuahua, Económicamente Activos, de 15 años en adelante cuentan con habilidades y conocimientos para y en el trabajo y/o emprendimiento que les permitan acceder a un empleo bien remunerado o emprender un negocio.	Mujeres y Hombres en el Estado de Chihuahua, Económicamente Activos, de 15 años en adelante y con necesidades de capacitación para el desarrollo de habilidades y conocimientos para y en el trabajo y/o emprendimiento.	Estatal	1. Cursos de capacitación para el trabajo Impartidos. 2. Cursos de capacitación en centros de trabajo Impartido.	Complementario.	Contiene componentes similares en cuanto a la capacitación para el trabajo, pero está dirigido a poblaciones diferentes.	Generar sinergia en los cursos de capacitación para abarcar a más emprendedores.
Apoyo para el Fomento a la Innovación, Competitividad y Fortalecimiento Empresarial	1U005B1	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	No Identificado	Las unidades económicas del sector secundario y terciario en el estado de Chihuahua tienen bajo desarrollo empresarial.	Las unidades económicas del sector secundario y terciario en el estado de Chihuahua incrementan su desarrollo empresarial	Las Unidades Económicas del sector secundario y terciario en el Estado de Chihuahua que se pretende atender	Estatal	1. Proyectos prioritario que detonen el desarrollo económico del estado ejecutados. 2. Proyectos estratégicos de alto impacto para el sector productivo validados.	Complementariedad	Este programa atiende a la misma población, pero entrega apoyos para detonar desarrollo económico.	No aplica.
Ciencia, Tecnología E Innovación	2E063C1	Instituto De Innovación Y Competitividad	No identificado	Insuficiente fomento y fortalecimiento para el desarrollo de las Pymes de I+D+i, así como recurso humano especializado.	Fomento y fortalecimiento para el desarrollo de las Pymes de Investigación, Desarrollo e innovación, así como recurso humano especializado.	Sujeto de apoyo.	Estatal	1. Proyectos desarrollo ciencia, tecnología e innovación realizados. 2. Proyecto Chihuahua Innova realizados. 3. Proyecto fondo estatal para la innovación.	Complementariedad	Este Programa atiende a la misma población, con bienes y/o servicios diferentes, pero con el fin de prolongar su vida.	Generar sinergia en área de capacitación para para desarrollar habilidades que sean compatibles a las que genera el Programa Evaluado en el tema de emprendedurismo e innovación.
Planeación, Evaluación y Conducción del Desarrollo Económico.	2P009L1	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	No identificado.	Las unidades económicas en el estado de Chihuahua cuentan con una limitada conservación de empleos de calidad.	Las unidades económicas en el estado de Chihuahua conservan los empleos de calidad para la población económicamente activa	Las Unidades económicas para la población económicamente activa en el Estado que se pretende atender.	Estatal	1.Promoción de las capacidades productivas en el estado realizada. 2. Proyectos prioritarios de la SIDE evaluados. 3. Recursos financieros ejercidos	Complementariedad	El Programa atiende a población similar, pero con apoyos diferentes.	No aplica
Apoyo al Fortalecimiento y Desarrollo Industrial.	1S039B1	Secretaria de Innovación y Desarrollo Económico	No identificado.	Las micro, pequeñas y medianas empresas de la industria de la transformación	Las micro, pequeñas y medianas empresas de la industria de la transformación	MIPyMEs de la industria de la transformación del estado que se pretende atender	Estatal	1.Apoyos económicos a MIPyMEs de la industria de la transformación otorgados.	Complementariedad	Sus componentes son similares ya que entregan apoyos económicos y/o en especie para	No aplica.



Nombre de Pp	Modalidad y clave	Dependencia o Entidad	Ramo	Problema público que busca resolver	Objetivo central	Población objetivo	Cobertura geográfica	Bien y/o servicio otorgado	Relación identificada	Justificación	Recomendación
				del estado tienen una escasa participación en las cadenas de valor global.	del estado, incrementan su participación en las cadenas de valor global.			2. Incentivos fiscales para el desarrollo de las MIPyMEs de la industria de la transformación brindados.		las empresas micro, pequeñas y medianas comerciales.	

Descripción:

Nombre el Pp	Nombre oficial del Pp analizado
Modalidad y clave	Modalidad y clave presupuestal
Dependencia o Entidad:	Nombre de la dependencia responsable
Ramo:	Ramo al que pertenece el origen de la fuente de financiamiento federal en caso de contar con ello
Problema público que pretende resolver	Descripción del problema público que busca resolver el Pp analizando, obtenido preferentemente del diagnóstico del Pp analizado o en su caso de fuentes oficiales o institucionales que contengan dicha información
Objetivo central	Objetivo central que persigue el Pp analizado, obtenido de documentos oficiales, normativos o institucionales.
Población objetivo	Población que el programa tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial, y que cumpla con los criterios de elegibilidad establecidos en su normativa.
Cobertura geográfica	Territorio delimitado que el programa tiene planeado o programado atender y qué es establecido en su normativa.
Bien y/o servicio otorgado	Descripción del bien y/o servicio otorgado por el Pp analizado a la población objetivo, conforme a lo establecido en su normativa
Relación identificada	Tipo de relación entre el Pp evaluado y el Pp analizado, la cual puede ser: Complementariedad, Coincidencia o Duplicidad, conforme a los criterios señalados en la pregunta 29 de estos TdR
Argumentación	Argumento elaborado por la instancia evaluadora, a partir del análisis realizado, destacando los aspectos más relevantes del tipo de relación identificada.
Recomendación	Recomendación emitida por la instancia evaluadora, hoy a partir del análisis realizado



Anexo X. Aspectos Susceptibles de Mejora

Nombre del Programa		Programa Apoyo para el Desarrollo de Emprendimiento y Escalamiento de MIPyMEs Comerciales					
Dependencia o Entidad		Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico					
Área Responsable		Dirección de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial					
Tipo de Evaluación		Diseño en Tiempo Real					
Año de la Evaluación y ejercicio evaluado		2023					
Tema	Recomendación	Página	Normatividad que sustenta la aplicación y/o aceptación de la recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades recomendadas	Mejora esperada	Etapa del ciclo presupuestario
Tema I. Características del Programa.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.
Tema II. Justificación de la creación y del diseño del Programa	Mejorar el Diagnóstico del Programa, complementando el Análisis de Alternativas de manera que justifique el tipo de intervención del Programa frente a otras alternativas de solución del Problema que atiende, ajustando el apartado de Estrategia de Cobertura de la población y especificando la ubicación territorial de la misma	15 y 27	Lineamientos generales de la administración pública estatal para regular los procesos de planeación, programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2023, y documento "Elementos mínimos a considerar para la elaboración del Diagnóstico de los Programas Presupuestarios de Nueva Creación o con Cambios Sustanciales.	Mejorar el Diagnóstico del Programa, complementando el Análisis de Alternativas de manera que justifique el tipo de intervención del Programa frente a otras alternativas de solución del Problema que atiende, ajustando el apartado de Estrategia de Cobertura de la población y especificando la ubicación territorial de la misma, a fin de mejorar estos aspectos fundamentales del diseño del Programa.	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de Literatura sobre mecanismos de intervención en la solución del tipo de problemática específica. - Aplicación de la Metodología de Marco Lógico y lineamientos normativos. - Realizar ajustes. - Someter a validación por la Secretaría de Hacienda. 	Diseño del Programa.	Planeación
Tema III. Contribución del Programa a la Planeación Estratégica.	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Tema IV. Población Potencial y Objetivo y Mecanismos de Elegibilidad.	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Tema V. Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados y su vinculación con el	Aplicar integralmente la metodología de marco lógico a la	44	Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) Metodología de Marco Lógico	Aplicar la metodología de marco lógico, para la generación de la lógica	Corregir sintaxis del resumen narrativo Modificar los indicadores a nivel Fin y Propósito	Lógica vertical y horizontal de la MIR del Programa	Planeación



Programa Operativo Anual.	MIR del Programa			vertical y horizontal de la MIR del Programa	Corregir sintaxis de los nombres de indicadores Generar medios de verificación de acceso público Adecuar las fichas técnicas de indicadores que lo requieran Modificar supuestos que contengan siglos y/o acrónimos		
Tema VI. Complementariedades, Coincidencias y Duplicidades con otros Programas Federales y/o Estatales.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.
Tema VII. Perspectiva de Género y Enfoque de Derechos Humanos.	No aplica.	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica